

**Universidade de Évora**

Mestrado em Contabilidade e Auditoria

***"Proposta do Modelo ABC na Contabilidade  
de Gestão das Instituições de Ensino  
Superior – o Caso da Universidade de Évora"***

Dissertação de Mestrado

(Volume II – Anexos)

Apresentada por

Nuno Manuel Estanqueiro Dias

Sob a orientação de

Prof. Doutor João Baptista da Costa Carvalho

e Prof. Doutora Ana Fialho Silva

Agosto, 2008

Évora

**Universidade de Évora**

Mestrado em Contabilidade e Auditoria

***"Proposta do Modelo ABC na Contabilidade  
de Gestão das Instituições de Ensino  
Superior – o Caso da Universidade de Évora"***

Dissertação de Mestrado

(Volume II – Anexos)

Apresentada por

Nuno Manuel Estanqueiro Dias

Sob a orientação de

Prof. Doutor João Baptista da Costa Carvalho

e Prof. Doutora Ana Fialho Silva



170 387

Agosto, 2008

Évora

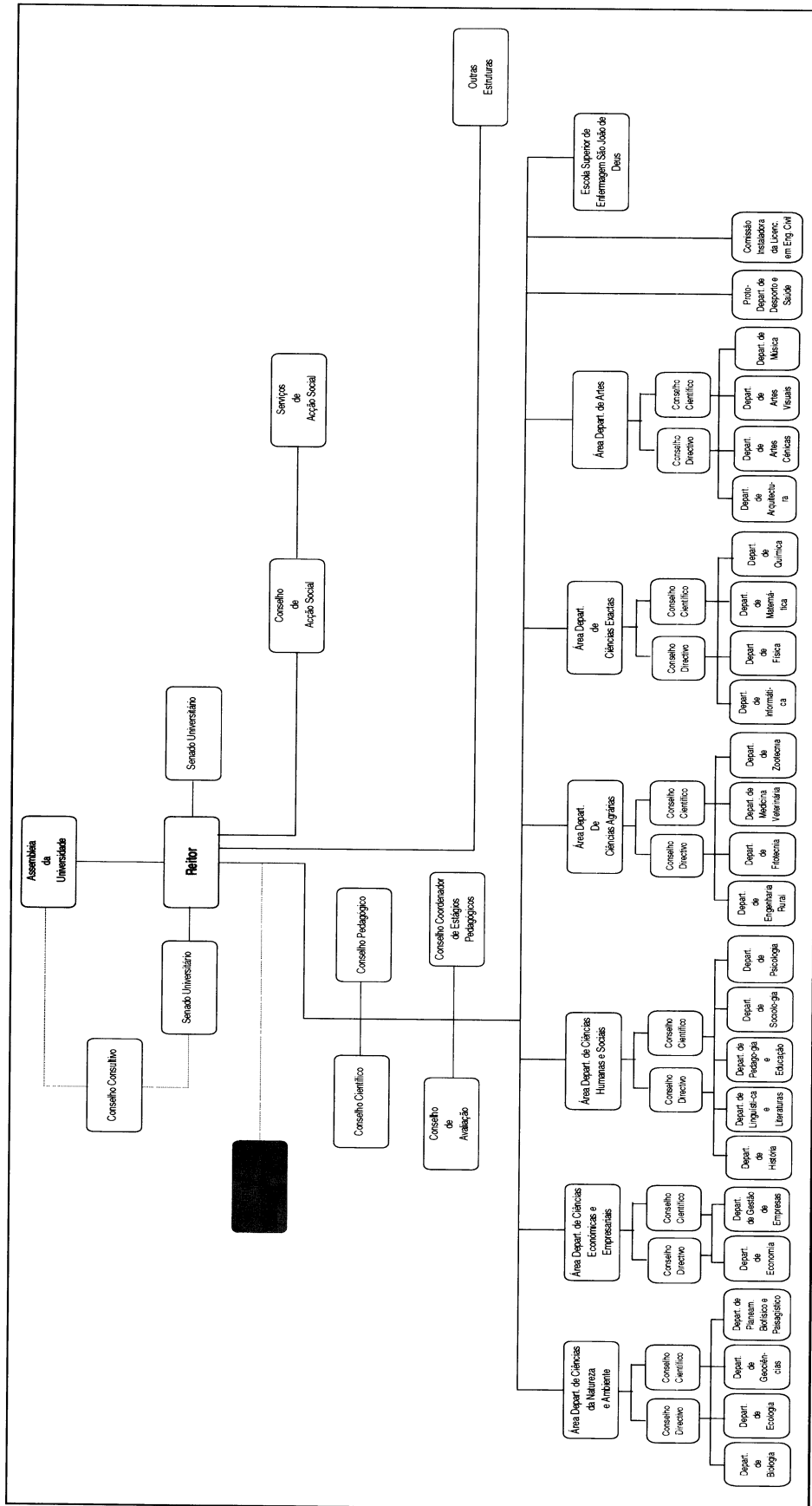
## Índice de Anexos

<b>Anexos</b>	iii
Anexo 1a – Organograma da Universidade de Évora	162
Anexo 1b – Organograma da Universidade de Évora	163
Anexo 2a – Questionário	164
Anexo 2b – Requerimento dirigido ao Reitor da Universidade de Évora	167
Anexo 2c – Ofício dirigido aos Responsáveis das Unidades Orgânicas	168
Anexo 3 – Quadro 4.8. Taxa de Ocupação Horária do Docente por Actividade	169
Anexo 4 – Ficha Cc <sub>1</sub> : Cálculo do Custo/hora Padrão do Funcionário (Docente e Não docente)	177
Anexo 5 – Ficha Cc <sub>2</sub> : Cálculo do Custo de Mão-de-obra Docente por Actividade	178
Anexo 6 – Ficha Cc <sub>3</sub> : Cálculo do Custo de Mão-de-obra não Docente por Actividade	181
Anexo 7 – Ficha Cc <sub>4</sub> : Custo dos Materiais Consumidos por Actividade	182
Anexo 8 – Ficha Cc <sub>5a</sub> : Cálculo do n.º de horas de utilização de Equipamentos, Máquinas e Viaturas	183
Anexo 9 – Ficha Cc <sub>5b</sub> : Cálculo do Custo/hora de Equipamentos	184
Anexo 10 – Ficha Cc <sub>5c</sub> : Custo dos Equipamentos por Actividade	185
Anexo 11 – Ficha Cc <sub>5d</sub> : Cálculo do Custo/hora de Máquinas e Viaturas	186
Anexo 12 – Ficha Cc <sub>5e</sub> : Custo das Máquinas e Viaturas por Actividade	187
<b>Anexos 13 – Estrutura Matricial de Custos do Modelo Contabilístico Proposto</b>	<b>188</b>
- <b>Matriz 1<sub>D1</sub> – Departamento D1:</b> Taxa de Repartição de Actividade do Docente	189
- <b>Matriz 2</b> – Taxa de Repartição de Actividade por Área Científica	192
- <b>Matriz 3</b> – Repartição de Custos com Pessoal Docente por Actividades e Área Científica	196
- <b>Matriz 4<sub>D</sub> – Área Científica D:</b> Imputação/repartição de Custos por Actividades	200
- <b>Matriz 5</b> – <b>U.C.P.:</b> Taxa de Repartição de Actividade de Outras Unidades Científico-pedagógicas (U.C.P.)	204
- <b>Matriz 6.1 – Áreas Científicas:</b> Custos de Actividades Auxiliares	205
- <b>Matriz 6.2 – Outras Unidades Científico Pedagógicas:</b> Custos de Actividades Auxiliares	205
- <b>Matriz 6.3 – Reitoria, Outros Órgãos e Unidades de Apoio:</b> Custos de Actividades Auxiliares	206
- <b>Matriz 6.4 – Serviços:</b> Repartição de Custos por Actividades e Serviços	206
- <b>Matriz 6.5 – Colégios:</b> Repartição de Custos por Actividades e Colégios	207
- <b>Matriz 6.1 – Áreas Científicas (corrigida):</b> Custos de prestações entre Actividades Auxiliares	209
- <b>Matriz 6.4 – Serviços (corrigida):</b> Custos de prestações entre Actividades Auxiliares	209
- <b>Matriz 6.6 – Outros Encargos Gerais:</b> Imputação/repartição de custos de Actividades Auxiliares por Centro de Responsabilidade e Actividade	210
- <b>Matriz 7 – Demonstração de Custos por Actividades</b>	211
- <b>Matriz 8.1<sub>D</sub> – Área Científica D:</b> Repartição de Custos Indirectos pelas Actividades Principais	212

- <b>Matriz 8.2 – U.C.P.:</b> Repartição de Custos Indirectos pelas Actividades Principais	216
- <b>Matriz 8.3:</b> Repartição de Custos de Actividades Auxiliares de Apoio aos Alunos pela Actividade Ensino	218
- <b>Matriz 8.4:</b> Repartição de Custos de Actividades Auxiliares pelas Actividades de Investigação e Prestação de Serviços	220
- <b>Matriz 8.5:</b> Repartição de Custos de Actividades Auxiliares de Apoio Geral pelas Actividades Principais	222
- <b>Matriz 9 – Demonstração de Custos por Actividades</b>	227
- <b>Matriz 10 – Demonstração de custos por Actividades e Centros de Responsabilidade</b> (matriz agregada)	228
- <b>Matriz 11:</b> Custo por Aluno	229
- <b>Matriz 12:</b> Custo por Disciplina	231
Anexo 14 – Modelos A1: Custos de Actividades ou Serviços Internos de Apoio	232
Anexo 15 – Modelos A2: Custos da Actividade Ensino	233
Anexo 16 – Modelos A3: Custos da Actividade Investigação	235
Anexo 17 – Modelos A4: Custos da Actividade Apoio aos Utentes	237
Anexo 18 – Modelos A5: Custos da Actividade Prestação de Serviços	238
Anexo 19 – Modelos A6: Custos de Outras Actividades	239
Anexo 20 – Modelos A7: Custos de Produção para a própria Entidade	240
Anexo 21 – Modelo A8: Demonstração de Custos por Funções	241

## **ANEXOS**

Anexo 1a – Organograma da Universidade de Évora





## QUESTIONÁRIO

### **Proposta de implementação do sistema ABC na Universidade de Évora**

No âmbito da tese de Mestrado em Contabilidade e Auditoria, intitulada *“Proposta de modelo de Contabilidade de Gestão, o “ABC”, para as Universidades – o caso da Universidade de Évora”*, que o mestrando *Nuno Manuel Estanqueiro Dias* se encontra a desenvolver, sob a orientação dos Professores Doutores *João Baptista da Costa Carvalho* e *Ana Fialho Silva*, solicita-se a colaboração de todo o corpo docente afecto a todas as unidades orgânicas desta Universidade, no preenchimento do questionário anexo.

O questionário que se apresenta procura reunir um conjunto de informações base para o desenho e aplicação do sistema de Contabilidade de Gestão – ABC (custeio baseado nas actividades) na Universidade de Évora, sendo imprescindível para tal, a recolha de elementos respeitantes a todos os departamentos desta Universidade. Com este documento de trabalho procura-se conhecer em cada departamento, quais as actividades executadas, o tempo dedicado por docente a cada uma das mesmas, e a distribuição horária de cada docente pelas diversas disciplinas leccionadas, no período decorrido entre **1 de Outubro de 2004 e 30 de Setembro de 2005**.

Reconhecendo que alguma da informação solicitada poderá ser considerada do foro interno dos departamentos envolvidos e dos próprios inquiridos, asseguramos que os dados recolhidos serão tratados com toda a confidencialidade e de modo agregado.

Em nota final, este questionário é acompanhado de um envelope devidamente endereçado, devendo cada inquirido fazer o favor de o deixar no respectivo Secretariado de cada departamento para posterior recolha pelo mestrando. Solicita-se o mesmo procedimento, mesmo nos casos em que o docente consultado entenda não responder por qualquer ordem de razão.

Em caso de dúvida ou esclarecimento adicional, poderá contactar o mestrando através do *e-mail*: [nmed@uevora.pt](mailto:nmed@uevora.pt).

Em anexo:

- Requerimento do mestrando submetido à apreciação e deferimento do Reitor da Universidade de Évora.

**Nome do Docente:** \_\_\_\_\_



Categoria Profissional: \_\_\_\_\_

Departamento: \_\_\_\_\_

1. Indique o n.º total de **horas semestrais** (considerando um padrão de 36 horas semanais) dedicadas a cada uma das seguintes **actividades principais, por semestres lectivos 1 e 2**. Assinale também com uma cruz as acções/tarefas subjacentes à realização dessas actividades, desenvolvidas como docente ao longo do **ano lectivo 2004/2005** no âmbito do departamento em que se integra:

Actividades principais	N.º horas semestrais		Accões/tarefas subjacentes (x)
	Sem. 1	Sem.2	
<i>Ensino</i> (Nota 1)			Preparação das disciplinas a leccionar (Nota 1)
			Leccionação de aulas: ensino presencial/não presencial (o n.º de horas a inscrever deverá reportar-se apenas às 14 semanas úteis de aulas por Sem. Lectivo)
			Avaliação (Notas 1 e 2)
			<b>Nota: esta informação será desagregada no quadro seguinte</b>
<i>Apoio aos alunos</i> (Nota 1)			Esclarecimento de dúvidas sobre as matérias ministradas
			Apoio na produção de trabalhos académicos/científicos
			Orientação de Trabalhos de Fim de Curso/Mestrado/Doutoramento
			Monitorização de estágios profissionais
			Organização de Conferências
			Visitas a empresas/instituições
			Outra:
<i>Investigação</i> (Nota 1)			Pesquisa em bases de dados / bibliografia científica
			Produção de trabalhos científicos
			Participação em congressos e conferências / apresentação de comunicações
			Colaboração em projectos de investigação institucionais
			Trabalho laboratorial
			Formação (mestrado/doutoramento)
			Outra:
<i>Prestação de serviços interna e externamente</i> (Nota 1)			Colaboração em projectos de investig. nacionais e internacionais
			Apoio na preparação de jornadas temáticas
			Consultadoria a empresas e instituições públicas e privadas
			Formação profissional (cursos de curta duração)
			Outros trabalhos especializados
			Outras:
<i>Produção para a própria entidade</i> (Nota 1)			Elaboração de programas curriculares de cursos de ensino
			Concepção de sistemas de informação e informáticos
			Edição de publicações e de audiovisuais
			Outras:
<i>Outras actividades</i> (Nota 1)			Dispensa total ou parcial de serviço docente (parto, requisição, etc)
			Participação em grupos de trabalho institucionais
			Participação em órgãos de gestão
			Participação em órgãos científicos
			Participação em órgãos pedagógicos
			Participação em outros órgãos / execução de trabalho administrativo
			Outras:
(...)			

**Nota 1:** O número de horas a inscrever em cada Actividade Principal deverá reportar-se às **24 semanas úteis por semestre lectivo**, com excepção, como referido, para a acção “Leccionação de aulas” na Actividade “Ensino”, que deverá reportar-se às **14 semanas úteis de aulas por semestre lectivo**.

**Nota 2:** Avaliação compreende todos os procedimentos de avaliação em curso dentro e fora da sala de aula, nomeadamente: elaboração e correcção de testes e exames; vigilância de exames; avaliação de trabalhos, estágios e trabalhos de fim de curso.

2. No âmbito da **Actividade Principal “Ensino”**, identifique as disciplinas leccionadas por Licenciatura, Pós-graduação, Mestrado e Doutoramento. Indique também, para cada disciplina, as horas semestrais dedicadas a cada uma das **actividades secundárias**, sendo que o total de horas por disciplina e por semestre corresponderá às horas semestrais atrás inscritas na **Actividade Principal “Ensino”**:

<b>Designação da <u>D</u>iscipli<u>n</u>a:</b>										
<b>Designação do <u>C</u>urso:</b>										
<b>Semestre <u>L</u>ectivo:</b>										
<b>Actividades Secundárias</b>	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas	Horas
Preparação da Disciplina <i>(reportar às 24 semanas úteis, conforme Nota 1)</i>										
Leccionação de Aulas <i>(reportar às 14 semanas úteis de aulas)</i>										
Avaliação <i>(reportar às 24 semanas úteis, conforme Nota 1) (ver Nota 2)</i>										
<b>Horas totais por disciplina</b>										

**Anexo 2b – Requerimento dirigido ao Reitor da Universidade de Évora**

(nome do Reitor da Universidade de Évora)

No âmbito da dissertação de Mestrado em Contabilidade e Auditoria (pela Universidade de Évora) que o mestrando Nuno Manuel Estanqueiro Dias, funcionário desta entidade a exercer funções nos Serviços Administrativos, se encontra a desenvolver, designada “*Proposta do modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Universidades – o caso da Universidade de Évora*”, sob a orientação dos Professores Doutores João Baptista da Costa Carvalho e Ana Fialho Silva, solicita-se a V. Exa., a autorização e apoio imprescindíveis para a prossecução dos trabalhos necessários à realização do estudo de caso a que o mesmo se propõe.

O estudo em causa incide sobre a instituição Universidade de Évora e tem como objectivo conhecer, entre outros aspectos objecto de análise, o custo das actividades principais desenvolvidas, os custos por disciplina, cursos e aluno. Para tal, importa consultar todos os docentes afectos a todos os departamentos desta Universidade com base no questionário que se anexa, solicitar a cada departamento a distribuição de serviço docente e aos Serviços Administrativos desta instituição, todo um conjunto de dados financeiros que serão objecto de análise e exploração.

Para melhor apreciação deste pedido junta-se parecer do Sr. Director dos Serviços Administrativos da Universidade de Évora.

Certo de merecer o seu deferimento, apresento os melhores cumprimentos.

Évora, 12 de Julho de 2005

O mestrando

Nuno Manuel Estanqueiro Dias

**Anexo 2c – Ofício dirigido aos Responsáveis das Unidades Orgânicas**

(nome e descrição do cargo do responsável da unidade orgânica)

**Assunto: Implementação de um sistema de Contabilidade Analítica na U.E.**

Há cerca de três meses o Técnico Superior de 2.<sup>a</sup> Classe Nuno Manuel Estanqueiro Dias, funcionário dos Serviços Administrativos desta Universidade, enviou ao então Presidente do Conselho Directivo da ADCHS um questionário relacionado com o assunto em epígrafe, para preenchimento pelos docentes afectos à Área Departamental a que V. Exa. preside.

Tal questionário tinha como primeiro objectivo contribuir para a elaboração da dissertação de Mestrado do Licenciado Nuno Dias e, como fim último, para a implementação de um sistema de Contabilidade Analítica na Universidade de Évora (embora tal não tivesse sido então explicitado).

Verificando-se que os docentes identificados em anexo ainda não responderam, vimos solicitar o empenho pessoal de V. Exa., no sentido de recolher o maior número de respostas possível, dado a amostra entretanto obtida ser insuficiente. Juntamos um exemplar ao referido questionário para melhor identificação e possível reprodução.

Com os melhores cumprimentos.

Universidade de Évora, 10 de Janeiro de 2006

O Director dos Serviços Administrativos

O Vice-Reitor

---

(nome do responsável)

---

(nome do responsável)

**Anexo 3 – Quadro 4.8 - Taxa de Ocupação Horária do Docente por Actividades**

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>16,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,38%</b>	<b>43,82%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>
<b>Curso L<sub>A1</sub></b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,24%</b>	<b>2,87%</b>	<b>1,15%</b>
Preparação	34,93%							14,34%	32,54%	0,37%
Leccionação	31,05%							46,12%	32,81%	0,38%
Apoio aos alunos	19,20%							13,57%	18,55%	0,21%
Avaliação	14,81%							25,97%	16,11%	0,18%
<b>Curso L<sub>B1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,95%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,84%</b>	<b>0,74%</b>
Preparação		34,59%			16,11%				32,65%	0,24%
Leccionação		30,82%			28,19%				30,54%	0,22%
Apoio aos alunos		15,09%			39,60%				17,66%	0,13%
Avaliação		19,50%			16,11%				19,14%	0,14%
<b>Curso L<sub>C1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>25,72%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,77%</b>	<b>0,31%</b>
Preparação			8,12%						8,12%	0,02%
Leccionação			41,12%						41,12%	0,13%
Apoio aos alunos			42,64%						42,64%	0,13%
Avaliação			8,12%						8,12%	0,02%
<b>Curso L<sub>C2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>40,17%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,61%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,30%</b>	<b>0,52%</b>
Preparação			26,00%			12,82%			24,98%	0,13%
Leccionação			41,17%			46,15%			41,56%	0,22%
Apoio aos alunos			17,66%			15,38%			17,48%	0,09%
Avaliação			15,17%			25,64%			15,98%	0,08%
<b>Curso L<sub>C3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>33,07%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,99%</b>	<b>0,39%</b>
Preparação			44,21%						44,21%	0,17%
Leccionação			20,53%						20,53%	0,08%
Apoio aos alunos			14,74%						14,74%	0,06%
Avaliação			20,53%						20,53%	0,08%
<b>Curso L<sub>D1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>37,89%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,44%</b>	<b>5,30%</b>	<b>2,12%</b>
Preparação				39,26%					21,00%	0,80%
Leccionação				27,80%					37,33%	0,60%
Apoio aos alunos				18,40%					30,33%	0,41%
Avaliação				14,54%					11,33%	0,30%
<b>Curso L<sub>D2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>5,64%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,73%</b>	<b>0,29%</b>
Preparação				37,77%					37,77%	0,11%
Leccionação				29,79%					29,79%	0,09%
Apoio aos alunos				12,59%					12,59%	0,04%
Avaliação				19,86%					19,86%	0,06%
<b>Curso L<sub>D3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,97%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,05%</b>	<b>1,22%</b>	<b>0,49%</b>
Preparação				24,74%					19,27%	0,10%
Leccionação				40,21%					35,70%	0,18%
Apoio aos alunos				4,12%					29,79%	0,13%
Avaliação				30,93%					15,25%	0,08%
<b>Curso L<sub>E1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>43,45%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,44%</b>	<b>6,02%</b>	<b>2,41%</b>
Preparação				37,10%					21,00%	0,87%
Leccionação				24,78%					37,33%	0,62%
Apoio aos alunos				19,18%					30,33%	0,48%
Avaliação				18,94%					11,33%	0,44%
<b>Curso L<sub>F1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,40%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,90%</b>	<b>0,36%</b>
Preparação					14,32%				14,32%	0,05%
Leccionação					24,87%				24,87%	0,09%
Apoio aos alunos					33,33%				33,33%	0,12%
Avaliação					27,48%				27,48%	0,10%
<b>Curso L<sub>G1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,70%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,76%</b>	<b>5,23%</b>	<b>2,90%</b>	<b>1,16%</b>
Preparação					24,47%		31,18%	32,22%	28,53%	0,33%
Leccionação					31,48%		41,94%	29,02%	30,71%	0,36%
Apoio aos alunos					23,38%		16,13%	26,50%	24,60%	0,29%
Avaliação					20,67%		10,75%	12,27%	16,16%	0,19%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,38%</b>	<b>42,82%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>
<b>Curso L<sub>11</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,32%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,70%</b>	<b>0,55%</b>	<b>0,53%</b>	<b>0,21%</b>
Preparação					0,00%		18,82%	30,70%	12,53%	0,03%
Leccionação					13,46%		43,53%	28,95%	24,08%	0,05%
Apoio aos alunos					80,77%		28,24%	14,04%	51,11%	0,11%
Avaliação					5,77%		9,41%	26,32%	12,29%	0,03%
<b>Curso L<sub>12</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,68%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,65%</b>	<b>1,32%</b>	<b>3,08%</b>	<b>1,23%</b>
Preparação					21,80%		35,22%	27,27%	28,37%	0,35%
Leccionação					28,56%		31,99%	27,27%	29,93%	0,37%
Apoio aos alunos					41,46%		21,78%	30,55%	31,48%	0,39%
Avaliação					8,19%		11,01%	14,91%	10,21%	0,13%
<b>Curso L<sub>13</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,11%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,88%</b>	<b>0,96%</b>	<b>2,42%</b>	<b>0,96%</b>
Preparação					33,36%		16,59%	32,34%	31,19%	0,30%
Leccionação					32,87%		30,57%	25,87%	31,83%	0,31%
Apoio aos alunos					20,31%		40,61%	31,34%	23,99%	0,23%
Avaliação					13,47%		12,23%	10,45%	12,99%	0,13%
<b>Curso L<sub>14</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>13,53%</b>	<b>7,45%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,38%</b>	<b>4,10%</b>	<b>1,64%</b>
Preparação					18,60%	31,71%		31,65%	22,88%	0,37%
Leccionação					28,52%	27,09%		17,72%	27,82%	0,46%
Apoio aos alunos					41,41%	29,66%		16,46%	37,25%	0,61%
Avaliação					11,46%	11,55%		34,18%	12,06%	0,20%
<b>Curso L<sub>15</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,22%</b>	<b>0,33%</b>	<b>0,13%</b>
Preparação								28,35%	28,35%	0,04%
Leccionação								27,56%	27,56%	0,04%
Apoio aos alunos								34,65%	34,65%	0,05%
Avaliação								9,45%	9,45%	0,01%
<b>Curso L<sub>11</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>5,98%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,77%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,97%</b>	<b>0,79%</b>
Preparação					23,71%		37,49%		28,98%	0,23%
Leccionação					32,22%		32,16%		32,19%	0,25%
Apoio aos alunos					37,48%		20,38%		30,95%	0,24%
Avaliação					6,59%		9,97%		7,88%	0,06%
<b>Curso L<sub>12</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>43,13%</b>	<b>0,00%</b>	<b>240,85%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,18%</b>	<b>3,67%</b>
Preparação					22,50%		17,04%		22,28%	0,82%
Leccionação					25,26%		39,52%		25,85%	0,95%
Apoio aos alunos					37,34%		33,22%		37,17%	1,36%
Avaliação					14,90%		10,22%		14,70%	0,54%
<b>Curso L<sub>11</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,87%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,31%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação						17,54%			17,54%	0,02%
Leccionação						30,90%			30,90%	0,04%
Apoio aos alunos						42,38%			42,38%	0,05%
Avaliação						9,19%			9,19%	0,01%
<b>Curso L<sub>12</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,19%</b>	<b>6,62%</b>	<b>1,07%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,51%</b>	<b>0,60%</b>
Preparação					29,95%	45,39%	6,92%		38,61%	0,23%
Leccionação					29,95%	14,89%	32,31%		19,26%	0,12%
Apoio aos alunos					32,09%	5,67%	50,00%		14,88%	0,09%
Avaliação					8,02%	34,04%	10,77%		27,26%	0,16%
<b>Curso L<sub>11</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,90%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,14%</b>	<b>0,46%</b>
Preparação						19,95%			19,95%	0,09%
Leccionação						42,86%			42,86%	0,20%
Apoio aos alunos						18,93%			18,93%	0,09%
Avaliação						18,25%			18,25%	0,08%
<b>Curso L<sub>12</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>16,67%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,77%</b>	<b>1,10%</b>
Preparação						42,58%			42,58%	0,47%
Leccionação						24,81%			24,81%	0,27%
Apoio aos alunos						21,13%			21,13%	0,23%
Avaliação						11,49%			11,49%	0,13%
<b>Curso L<sub>13</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>17,27%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,86%</b>	<b>1,14%</b>
Preparação						39,48%			39,48%	0,45%
Leccionação						28,12%			28,12%	0,32%
Apoio aos alunos						19,67%			19,67%	0,23%
Avaliação						12,72%			12,72%	0,15%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,39%</b>	<b>42,82%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>
<b>Curso L<sub>L4</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,53%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,75%</b>	<b>0,30%</b>
Preparação						38,00%			38,00%	0,11%
Leccionação						38,69%			38,69%	0,12%
Apoio aos alunos						17,79%			17,79%	0,05%
Avaliação						5,53%			5,53%	0,02%
<b>Curso L<sub>M1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>7,55%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,54%</b>	<b>1,40%</b>	<b>0,56%</b>
Preparação						17,39%		21,33%	17,80%	0,10%
Leccionação						17,39%		49,78%	20,77%	0,12%
Apoio aos alunos						34,16%		25,33%	33,24%	0,19%
Avaliação						31,06%		3,56%	28,19%	0,16%
<b>Curso L<sub>M2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,24%</b>	<b>1,92%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,78%</b>	<b>0,85%</b>	<b>0,34%</b>
Preparação					23,68%	20,41%		25,81%	23,66%	0,08%
Leccionação					36,84%	20,41%		21,77%	22,14%	0,08%
Apoio aos alunos					34,21%	29,80%		47,04%	39,85%	0,14%
Avaliação					5,26%	29,39%		5,38%	14,35%	0,05%
<b>Curso L<sub>M3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,24%</b>	<b>9,86%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,68%</b>	<b>0,67%</b>
Preparação					23,68%	15,23%			15,47%	0,10%
Leccionação					36,84%	18,87%			19,40%	0,13%
Apoio aos alunos					34,21%	43,70%			43,42%	0,29%
Avaliação					5,26%	22,20%			21,71%	0,15%
<b>Curso L<sub>N1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,04%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,60%</b>	<b>5,86%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,43%</b>	<b>1,24%</b>	<b>0,50%</b>
Preparação			16,67%		18,95%	20,93%		33,71%	21,82%	0,11%
Leccionação			54,17%		37,89%	45,07%		23,60%	42,59%	0,21%
Apoio aos alunos			20,83%		30,53%	13,87%		29,21%	17,12%	0,08%
Avaliação			8,33%		12,63%	20,13%		13,48%	18,48%	0,09%
<b>Curso L<sub>O1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,26%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,28%</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,16%</b>
Preparação						27,27%		33,71%	33,00%	0,05%
Leccionação						42,42%		23,60%	25,67%	0,04%
Apoio aos alunos						21,21%		29,21%	28,33%	0,04%
Avaliação						9,09%		13,48%	13,00%	0,02%
<b>Curso L<sub>O2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,49%</b>	<b>0,26%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,55%</b>	<b>0,29%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação					36,36%	27,27%		31,17%	32,37%	0,04%
Leccionação					18,18%	42,42%		36,36%	31,04%	0,04%
Apoio aos alunos					14,29%	21,21%		27,27%	21,95%	0,03%
Avaliação					31,17%	9,09%		5,19%	14,63%	0,02%
<b>Curso L<sub>P1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,97%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,07%</b>	<b>2,48%</b>	<b>1,04%</b>	<b>0,41%</b>
Preparação					16,45%		6,92%	28,57%	22,75%	0,09%
Leccionação					32,89%		32,31%	32,63%	32,63%	0,14%
Apoio aos alunos					34,87%		50,00%	24,52%	30,63%	0,13%
Avaliação					15,79%		10,77%	14,29%	14,00%	0,06%
<b>Curso L<sub>Q1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,44%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,82%</b>	<b>2,95%</b>	<b>1,72%</b>	<b>0,69%</b>
Preparação				51,64%			30,11%	31,82%	34,87%	0,24%
Leccionação				22,95%			18,28%	22,73%	21,21%	0,15%
Apoio aos alunos				5,74%			42,58%	21,92%	26,19%	0,18%
Avaliação				19,67%			9,03%	23,54%	17,74%	0,12%
<b>Curso L<sub>O2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,30%</b>	<b>2,37%</b>	<b>15,62%</b>	<b>1,67%</b>	<b>3,78%</b>	<b>1,51%</b>
Preparação					11,05%	26,78%	20,70%	30,37%	21,29%	0,32%
Leccionação					24,31%	43,97%	27,63%	17,77%	27,73%	0,42%
Apoio aos alunos					39,23%	18,68%	33,44%	23,21%	31,40%	0,47%
Avaliação					25,41%	10,58%	18,23%	28,65%	19,57%	0,30%
<b>Curso L<sub>R1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,12%</b>	<b>0,00%</b>	<b>36,99%</b>	<b>0,91%</b>	<b>6,12%</b>	<b>2,44%</b>
Preparação					31,58%		34,23%	25,40%	33,86%	0,83%
Leccionação					42,11%		26,93%	44,44%	27,69%	0,68%
Apoio aos alunos					26,32%		29,04%	22,22%	28,75%	0,70%
Avaliação					0,00%		9,80%	7,94%	9,69%	0,24%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>48,58%</b>	<b>42,92%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>
<b>Curso L<sub>s1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,05%</b>	<b>26,78%</b>	<b>28,33%</b>	<b>20,97%</b>	<b>27,31%</b>	<b>1,76%</b>
Preparação					20,43%	26,78%	28,33%	20,97%	27,31%	0,48%
Leccionação					21,67%	43,97%	26,05%	20,97%	27,14%	0,48%
Apoio aos alunos					20,74%	18,68%	34,52%	25,81%	31,65%	0,56%
Avaliação					37,15%	10,58%	11,09%	32,26%	13,91%	0,24%
<b>Curso L<sub>T1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,36%</b>	<b>0,37%</b>	<b>0,15%</b>
Preparação								29,33%	29,33%	0,04%
Leccionação								28,27%	28,27%	0,04%
Apoio aos alunos								28,27%	28,27%	0,04%
Avaliação								14,13%	14,13%	0,02%
<b>Curso L<sub>T2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,44%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>21,30%</b>	<b>6,08%</b>	<b>2,43%</b>
Preparação				51,64%				40,60%	41,18%	1,00%
Leccionação				22,95%				23,11%	23,10%	0,56%
Apoio aos alunos				5,74%				17,67%	17,05%	0,41%
Avaliação				19,67%				18,62%	18,67%	0,45%
<b>Curso L<sub>T3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,01%</b>	<b>0,54%</b>	<b>0,22%</b>
Preparação								30,24%	30,24%	0,07%
Leccionação								19,52%	19,52%	0,04%
Apoio aos alunos								30,24%	30,24%	0,07%
Avaliação								20,00%	20,00%	0,04%
<b>Curso L<sub>U1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,05%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>16,19%</b>	<b>4,52%</b>	<b>1,81%</b>
Preparação				40,00%				28,39%	28,74%	0,52%
Leccionação				26,67%				22,60%	22,72%	0,41%
Apoio aos alunos				10,48%				26,74%	26,25%	0,47%
Avaliação				22,86%				22,27%	22,29%	0,40%
<b>Curso L<sub>V1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,84%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,07%</b>	<b>0,42%</b>	<b>0,17%</b>
Preparação				40,48%		21,62%		27,35%	30,41%	0,05%
Leccionação				34,52%		21,62%		34,53%	33,79%	0,06%
Apoio aos alunos				19,05%		45,95%		26,01%	25,35%	0,04%
Avaliação				5,95%		10,81%		12,11%	10,45%	0,02%
<b>Curso L<sub>V2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,29%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,63%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,04%</b>	<b>3,72%</b>	<b>1,48%</b>
Preparação				28,96%		15,09%		21,09%	19,67%	0,29%
Leccionação				31,27%		33,25%		18,75%	23,61%	0,35%
Apoio aos alunos				20,46%		35,61%		46,23%	41,92%	0,62%
Avaliação				19,31%		16,04%		13,93%	14,80%	0,22%
<b>Curso L<sub>X1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,88%</b>	<b>1,32%</b>	<b>0,53%</b>
Preparação								26,97%	26,97%	0,14%
Leccionação								31,09%	31,09%	0,16%
Apoio aos alunos								24,67%	24,67%	0,13%
Avaliação								17,26%	17,26%	0,09%
<b>Curso L<sub>X2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,99%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,35%</b>	<b>1,42%</b>	<b>0,57%</b>
Preparação				43,61%				18,45%	27,60%	0,16%
Leccionação				28,57%				26,47%	27,23%	0,15%
Apoio aos alunos				19,30%				38,34%	31,42%	0,18%
Avaliação				8,52%				16,74%	13,75%	0,08%
<b>Curso L<sub>X3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,87%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,68%</b>	<b>0,87%</b>	<b>0,35%</b>
Preparação						23,32%		14,31%	15,81%	0,05%
Leccionação						130,77%		27,73%	28,19%	0,10%
Apoio aos alunos						110,29%		41,50%	40,19%	0,14%
Avaliação						37,33%		16,46%	15,81%	0,05%
<b>Curso L<sub>X4</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>7,43%</b>	<b>2,01%</b>	<b>0,80%</b>
Preparação								23,54%	23,54%	0,19%
Leccionação								29,80%	29,80%	0,24%
Apoio aos alunos								33,31%	33,31%	0,27%
Avaliação								13,35%	13,35%	0,11%



Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,89%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,39%</b>	<b>43,52%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Pós-Graduações</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,25%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,15%</b>
<b>Curso PG<sub>F1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>37,37%</b>	<b>0,06%</b>
Preparação				18,52%					18,52%	0,01%
Leccionação				37,04%					37,04%	0,02%
Apoio aos alunos				25,93%					25,93%	0,01%
Avaliação				18,52%					18,52%	0,01%
<b>Curso PG<sub>M1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>62,63%</b>	<b>0,09%</b>
Preparação						23,20%			23,20%	0,02%
Leccionação						23,20%			23,20%	0,02%
Apoio aos alunos						37,02%			37,02%	0,03%
Avaliação						16,57%			16,57%	0,02%
<b>Mestrados</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,21%</b>	<b>4,54%</b>	<b>10,41%</b>	<b>3,32%</b>	<b>5,07%</b>	<b>6,27%</b>	<b>2,68%</b>
<b>Curso M<sub>C1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,57%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação			20,25%						20,25%	0,02%
Leccionação			34,18%						34,18%	0,04%
Apoio aos alunos			35,44%						35,44%	0,04%
Avaliação			10,13%						10,13%	0,01%
<b>Curso M<sub>D1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>51,83%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>11,50%</b>	<b>0,31%</b>
Preparação				42,28%					42,28%	0,13%
Leccionação				19,46%					19,46%	0,06%
Apoio aos alunos				13,93%					13,93%	0,04%
Avaliação				24,33%					24,33%	0,08%
<b>Curso M<sub>B2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>10,09%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,24%</b>	<b>0,06%</b>
Preparação				34,48%					34,48%	0,02%
Leccionação				17,24%					17,24%	0,01%
Apoio aos alunos				13,79%					13,79%	0,01%
Avaliação				34,48%					34,48%	0,02%
<b>Curso M<sub>E1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>10,43%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,32%</b>	<b>0,06%</b>
Preparação				53,33%					53,33%	0,03%
Leccionação				21,67%					21,67%	0,01%
Apoio aos alunos				14,17%					14,17%	0,01%
Avaliação				10,83%					10,83%	0,01%
<b>Curso M<sub>F1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>17,94%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,61%</b>	<b>0,07%</b>
Preparação					31,11%				31,11%	0,02%
Leccionação					15,56%				15,56%	0,01%
Apoio aos alunos					22,22%				22,22%	0,02%
Avaliação					31,11%				31,11%	0,02%
<b>Curso M<sub>F2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>17,94%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,61%</b>	<b>0,07%</b>
Preparação					31,11%				31,11%	0,02%
Leccionação					15,56%				15,56%	0,01%
Apoio aos alunos					22,22%				22,22%	0,02%
Avaliação					31,11%				31,11%	0,02%
<b>Curso M<sub>F3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,26%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,33%</b>	<b>0,01%</b>
Preparação					23,53%				23,53%	0,00%
Leccionação					29,41%				29,41%	0,00%
Apoio aos alunos					23,53%				23,53%	0,00%
Avaliação					23,53%				23,53%	0,00%
<b>Curso M<sub>F4</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>31,50%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,57%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação					24,47%				24,47%	0,03%
Leccionação					24,47%				24,47%	0,03%
Apoio aos alunos					45,99%				45,99%	0,06%
Avaliação					5,06%				5,06%	0,01%
<b>Curso M<sub>F5</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>16,35%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,37%</b>	<b>0,06%</b>
Preparação					32,52%				32,52%	0,02%
Leccionação					28,46%				28,46%	0,02%
Apoio aos alunos					39,02%				39,02%	0,02%
Avaliação					0,00%				0,00%	0,00%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Ensino</b>	<b>52,68%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,39%</b>	<b>42,63%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Mestrados</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,21%</b>	<b>4,54%</b>	<b>10,41%</b>	<b>3,32%</b>	<b>5,07%</b>	<b>6,27%</b>	<b>2,68%</b>
<b>Curso M<sub>G1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>7,53%</b>	<b>1,62%</b>	<b>0,04%</b>
Preparação								19,05%	19,05%	0,01%
Leccionação								14,29%	14,29%	0,01%
Apoio aos alunos								54,76%	54,76%	0,02%
Avaliação								11,90%	11,90%	0,01%
<b>Curso M<sub>H1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>11,96%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,74%</b>	<b>0,05%</b>
Preparação					31,11%			#DIV/0!	31,11%	0,01%
Leccionação					31,11%			#DIV/0!	31,11%	0,01%
Apoio aos alunos					28,89%			#DIV/0!	28,89%	0,01%
Avaliação					8,89%			#DIV/0!	8,89%	0,00%
<b>Curso M<sub>L1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,18%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,22%</b>	<b>0,03%</b>
Preparação						25,40%			25,40%	0,01%
Leccionação						38,10%			38,10%	0,01%
Apoio aos alunos						17,46%			17,46%	0,01%
Avaliação						19,05%			19,05%	0,01%
<b>Curso M<sub>L2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>15,20%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,42%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação						35,81%			35,81%	0,04%
Leccionação						35,81%			35,81%	0,04%
Apoio aos alunos						19,65%			19,65%	0,02%
Avaliação						8,73%			8,73%	0,01%
<b>Curso M<sub>M1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,12%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,62%</b>	<b>0,02%</b>
Preparação						21,88%			21,88%	0,00%
Leccionação						37,50%			37,50%	0,01%
Apoio aos alunos						15,63%			15,63%	0,00%
Avaliação						25,00%			25,00%	0,00%
<b>Curso M<sub>M2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>30,06%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,74%</b>	<b>0,23%</b>
Preparação						29,14%			29,14%	0,07%
Leccionação						25,17%			25,17%	0,06%
Apoio aos alunos						28,48%			28,48%	0,07%
Avaliação						17,22%			17,22%	0,04%
<b>Curso M<sub>M3</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>15,59%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,54%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação						35,74%			35,74%	0,04%
Leccionação						24,26%			24,26%	0,03%
Apoio aos alunos						20,85%			20,85%	0,03%
Avaliação						19,15%			19,15%	0,02%
<b>Curso M<sub>M4</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,16%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,66%</b>	<b>0,07%</b>
Preparação						26,09%			26,09%	0,02%
Leccionação						32,61%			32,61%	0,02%
Apoio aos alunos						19,57%			19,57%	0,01%
Avaliação						21,74%			21,74%	0,02%
<b>Curso M<sub>M5</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>11,83%</b>	<b>0,00%</b>	<b>14,40%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,81%</b>	<b>0,18%</b>
Preparação				44,12%	#DIV/0!	38,71%			40,79%	0,07%
Leccionação				24,26%	#DIV/0!	19,35%			21,25%	0,04%
Apoio aos alunos				13,24%	#DIV/0!	31,80%			24,65%	0,05%
Avaliação				18,38%	#DIV/0!	10,14%			13,31%	0,02%
<b>Curso M<sub>O1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,29%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,70%</b>	<b>0,07%</b>
Preparação						27,86%			27,86%	0,02%
Leccionação						37,14%			37,14%	0,03%
Apoio aos alunos						17,86%			17,86%	0,01%
Avaliação						17,14%			17,14%	0,01%
<b>Curso M<sub>O2</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,74%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,16%</b>	<b>0,06%</b>
Preparação				40,18%					40,18%	0,02%
Leccionação				13,39%					13,39%	0,01%
Apoio aos alunos				6,25%					6,25%	0,00%
Avaliação				40,18%					40,18%	0,02%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
<b>Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>48,38%</b>	<b>42,83%</b>	<b>42,82%</b>
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%
<b>Mestrados</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,21%</b>	<b>4,54%</b>	<b>10,41%</b>	<b>3,32%</b>	<b>5,07%</b>	<b>6,27%</b>	<b>2,68%</b>
<b>Curso M<sub>S1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,09%</b>	<b>2,06%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,74%</b>	<b>0,26%</b>
Preparação				28,57%	25,81%		45,82%		42,81%	0,11%
Leccionação				28,57%	25,81%		15,27%		17,44%	0,05%
Apoio aos alunos				14,29%	22,58%		25,06%		23,49%	0,06%
Avaliação				28,57%	25,81%		13,84%		16,25%	0,04%
<b>Curso M<sub>T1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>20,61%</b>	<b>4,44%</b>	<b>0,12%</b>
Preparação								49,57%	49,57%	0,06%
Leccionação								16,96%	16,96%	0,02%
Apoio aos alunos								20,87%	20,87%	0,02%
Avaliação								12,61%	12,61%	0,02%
<b>Curso M<sub>U1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>34,59%</b>	<b>7,45%</b>	<b>0,20%</b>
Preparação								26,42%	26,42%	0,05%
Leccionação								17,10%	17,10%	0,03%
Apoio aos alunos								38,86%	38,86%	0,08%
Avaliação								17,62%	17,62%	0,04%
<b>Curso M<sub>V1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>37,28%</b>	<b>8,03%</b>	<b>0,22%</b>
Preparação								26,44%	26,44%	0,06%
Leccionação								26,44%	26,44%	0,06%
Apoio aos alunos								25,48%	25,48%	0,05%
Avaliação								21,63%	21,63%	0,05%
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,63%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,05%</b>
<b>Curso O<sub>H1</sub></b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,05%</b>
Preparação					48,08%				48,08%	0,03%
Leccionação					24,04%				24,04%	0,01%
Apoio aos alunos					25,00%				25,00%	0,01%
Avaliação					2,88%				2,88%	0,00%
<b>Investigação</b>	<b>31,22%</b>	<b>79,03%</b>	<b>47,75%</b>	<b>50,10%</b>	<b>33,19%</b>	<b>33,41%</b>	<b>42,06%</b>	<b>43,70%</b>	<b>41,96%</b>	<b>41,96%</b>
<b>Dissertações de Mestrado</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Aluno	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Orientador	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Juri	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Teses de Doutoramento</b>	<b>0,00%</b>	<b>32,85%</b>	<b>53,83%</b>	<b>61,94%</b>	<b>35,13%</b>	<b>34,47%</b>	<b>19,19%</b>	<b>31,17%</b>	<b>36,35%</b>	<b>15,26%</b>
Aluno	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15,26%
Orientador	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Juri	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Projectos de Investigação</b>	<b>33,33%</b>	<b>11,43%</b>	<b>15,39%</b>	<b>8,80%</b>	<b>21,62%</b>	<b>18,97%</b>	<b>22,91%</b>	<b>21,58%</b>	<b>18,41%</b>	<b>7,73%</b>
Projecto 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	7,73%
<b>Outros</b>	<b>66,67%</b>	<b>55,72%</b>	<b>30,78%</b>	<b>29,26%</b>	<b>43,25%</b>	<b>46,56%</b>	<b>57,90%</b>	<b>47,25%</b>	<b>45,24%</b>	<b>18,99%</b>
Congressos/ Conferências	50,00%	20,52%	50,00%	30,09%	50,00%	40,75%	39,57%	45,68%	40,71%	7,73%
Artigo/Publicação	50,00%	20,52%	50,00%	30,09%	50,00%	40,75%	39,57%	45,68%	40,71%	7,73%
Licença Sabática	0,00%	58,96%	0,00%	39,82%	0,00%	18,51%	20,86%	8,64%	18,59%	3,53%
Outros	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total
	<b>Prestação de Serviços</b>	<b>2,37%</b>	<b>0,00%</b>	<b>5,98%</b>	<b>2,29%</b>	<b>9,12%</b>	<b>3,61%</b>	<b>9,28%</b>	<b>3,10%</b>	<b>5,21%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Área Científica A</b>	100,00%									<b>0,00%</b>
Projecto 01	33,33%									0,00%
Projecto 02	33,33%									0,00%
Projecto 0n	33,33%									0,00%
<b>Área Científica B</b>		0,00%								<b>0,00%</b>
Projecto 01		0,00%								0,00%
Projecto 02		0,00%								0,00%
Projecto 0n		0,00%								0,00%
<b>Área Científica n</b>		<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>99,12%</b>	<b>5,16%</b>
Projecto n1			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%
Projecto n2			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%
Projecto nn			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%
<b>Produção p/ própria Entidade</b>	<b>3,39%</b>	<b>1,66%</b>	<b>2,14%</b>	<b>2,48%</b>	<b>1,71%</b>	<b>2,22%</b>	<b>1,29%</b>	<b>0,40%</b>	<b>1,56%</b>	<b>1,56%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,56%</b>
<b>Área Científica A</b>	100,00%									<b>4,18%</b>
Projecto 01	33,33%									1,39%
Projecto 02	33,33%									1,39%
Projecto 0n	33,33%									1,39%
<b>Área Científica B</b>		100,00%								<b>4,11%</b>
Projecto 01		33,33%								1,37%
Projecto 02		33,33%								1,37%
Projecto 0n		33,33%								1,37%
<b>Área Científica n</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>91,71%</b>	<b>1,43%</b>
Projecto n1			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%
Projecto n2			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%
Projecto nn			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%
<b>Actividades Auxiliares</b>	<b>10,33%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,43%</b>	<b>7,10%</b>	<b>9,66%</b>	<b>12,32%</b>	<b>8,15%</b>	<b>7,41%</b>	<b>8,45%</b>	<b>8,45%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### Actividade Ensino: Cursos por Departamento

Departamento A - Curso  $L_{A1}$ ;  
 Departamento B - Curso  $L_{B1}$ ;  
 Departamento C - Cursos  $L_{C1}$ ;  $L_{C2}$ ;  $L_{C3}$ ;  $M_{C1}$ ;  
 Departamento D - Cursos  $L_{D1}$ ;  $L_{D2}$ ;  $L_{D3}$ ;  $M_{D1}$ ;  $M_{D2}$ ;  
 Departamento E - Cursos  $L_{E1}$ ;  $M_{E1}$ ;  
 Departamento F - Cursos  $L_{F1}$ ;  $PG_{F1}$ ;  $M_{F1}$ ;  $M_{F2}$ ;  $M_{F3}$ ;  $M_{F4}$ ;  $M_{F5}$ ;  
 Departamento G - Cursos  $L_{G1}$ ;  $M_{G1}$ ;  
 Departamento H - Cursos  $L_{H1}$ ;  $L_{H2}$ ;  $L_{H3}$ ;  $L_{H4}$ ;  $L_{H5}$ ;  $M_{H1}$ ;  $O_{H1}$ ;  
 Departamento I - Cursos  $L_{I1}$ ;  $L_{I2}$ ;  
 Departamento J - Cursos  $L_{J1}$ ;  $L_{J2}$ ;  
 Departamento L - Cursos  $L_{L1}$ ;  $L_{L2}$ ;  $L_{L3}$ ;  $L_{L4}$ ;  $M_{L1}$ ;  $M_{L2}$ ;  
 Departamento M - Cursos  $L_{M1}$ ;  $L_{M2}$ ;  $L_{M3}$ ;  $PG_{M1}$ ;  $M_{M1}$ ;  $M_{M2}$ ;  $M_{M3}$ ;  $M_{M4}$ ;  $M_{M5}$ ;  
 Departamento N - Curso  $L_{N1}$ ;  
 Departamento O - Cursos  $L_{O1}$ ;  $L_{O2}$ ;  $M_{O1}$ ;  $M_{O2}$ ;  
 Departamento P - Curso  $L_{P1}$ ;  
 Departamento Q - Cursos  $L_{Q1}$ ;  $L_{Q2}$ ;  
 Departamento R - Curso  $L_{R1}$ ;  
 Departamento S - Cursos  $L_{S1}$ ;  $M_{S1}$ ;  
 Departamento T - Cursos  $L_{T1}$ ;  $L_{T2}$ ;  $L_{T3}$ ;  $M_{T1}$ ;  
 Departamento U - Cursos  $L_{U1}$ ;  $M_{U1}$ ;  
 Departamento V - Cursos  $L_{V1}$ ;  $L_{V2}$ ;  $M_{V1}$ ;  
 Departamento X - Cursos  $L_{X1}$ ;  $L_{X2}$ ;  $L_{X3}$ ;  $L_{X4}$ ;

**Anexo 4 – Ficha Cc1: Cálculo do Custo/hora Padrão do Funcionário (Docente e não Docente)**

Cc<sub>1</sub>

**Cálculo do Custo/hora padrão (Docente e não Docente)**

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Ano  
|

Designação do Departamento/Unidade: \_\_\_\_\_

Mão-de-Obra (Docente e não Docente)									
Nome	Categoria	Tipo de vínculo	Remuneração Líquida		Subsídio de refeição anual	Encargos anuais	Total Custos Ano	Trabalho Anual Horas	Custo Hora
			Mês	Ano					
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)= 2 + 3 + 4	(6)	(7)=5 / 6
Totais			—						

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_

---

O Funcionário que preenche a ficha

---

O Responsável do serviço

Nota: Em consonância com o defendido por Carvalho *et al.* (2006:645), este mapa deve ser elaborado no início do ano e, eventualmente, alterado com a entrada ou saída de funcionários ou dos respectivos vencimentos, se as alterações forem consideradas materialmente relevantes.

Cálculo do custo/hora da mão-de-obra docente/não docente:

(4) Encargos anuais - nesta coluna inscrevem-se os valores relativos, nomeadamente, aos encargos com seguros de pessoal;

(6) Trabalho anual em horas - o trabalho anual em horas é calculado em função da seguinte fórmula:  $52(n - y)$ .  
Sendo:  
52 - o número de semanas do ano;  
n - o número de horas de trabalho por semana;  
y - o número de horas de trabalho perdidas por semana, que se calcula tendo em conta os feriados, dias de férias e a percentagem média de faltas por atestado médico.

A título de exemplo, para um docente a tempo inteiro ou integral, o número de horas de trabalho anual é aproximadamente de 1598 horas (1598,40), em que:  
n = 36 horas semanais;  
y = 5,26 horas semanais (considerando, anualmente: 6 dias de feriados em dias úteis; 25 dias de férias; e 7 dias de faltas).

Utilizando a mesma metodologia, para um funcionário (não docente), o número de horas de trabalho anual é de 1554 horas, sendo:  
n = 35 horas semanais;  
y = 5,12 horas semanais (considerando, anualmente: 6 dias de feriados em dias úteis; 25 dias de férias; e 7 dias de faltas).

Fonte: Adaptado de Carvalho *et al.* (2006:644-645)



Cc2

Horas de actividade do docente

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_  
 Nome do Docente: \_\_\_\_\_  
 Designação do Departamento: \_\_\_\_\_

Mês \_\_\_\_\_ Ano \_\_\_\_\_

Área Departamental Direcção Científica	N.º horas/mês		Outros Orgãos		Actividades Auxiliares (1)		Outras U.C.P.		Total N.º horas/mês
	N.º horas/mês	Departamento	N.º horas/mês	Outros Orgãos	N.º horas/mês	Outras U.C.P. (C. Inv./Lab.)	N.º horas/mês	Outras U.C.P.	
				Órgãos de Gestão Conselho Científico Conselho Pedagógico		U.C.P. <sub>a</sub> U.C.P. <sub>b</sub> U.C.P. <sub>c</sub>		U.C.P. <sub>d</sub> U.C.P. <sub>e</sub> U.C.P. <sub>m</sub>	

Actividade	Enseino (1)		N.º total de horas por actividade lectiva
	N.º horas/mês	N.º horas/mês	
Designação da Disciplina			
Designação do Curso			
Semestre lectivo:			
Actividades lectivas	N.º horas/mês	N.º horas/mês	N.º horas/mês
Preparação			
Leccionação			
Apoio aos Alunos			
Avaliação			
<b>Total/Disciplina</b>			

Actividade	Departamento		Investigação (2)		Total/Actividade
	N.º horas/mês	Projectos de Investigação	Outras U.C.P. (C. de Investigação/Laboratórios)	Projectos de Investigação	
<b>Actividades Secundárias</b>					
<b>Dissertações</b>					
Aluno	P <sub>1b1</sub>			P <sub>1o1</sub>	
Orientador (N.º _____)	P <sub>1b2</sub>			P <sub>1o2</sub>	
Juri (N.º _____)					
<b>Teses</b>					
Aluno	P <sub>1b3</sub>			P <sub>1o3</sub>	
Orientador (N.º _____)	P <sub>1b4</sub>			P <sub>1o4</sub>	
Juri (N.º _____)					
<b>Congressos/Conferências</b>					
Artigos/Publicações (N.º _____)	P <sub>1b5</sub>			P <sub>1o5</sub>	
Licença sabática					
Outros	P <sub>1b6</sub>			P <sub>1o6</sub>	
<b>Total/Actividade</b>		<b>Total/Actividade</b>		<b>Total/Actividade</b>	

O Docente que preenche a ficha \_\_\_\_\_

O Responsável do Departamento \_\_\_\_\_

Cc2

Horas de actividade do docente

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Nome do Docente: \_\_\_\_\_

Designação do Departamento: \_\_\_\_\_

Mês: \_\_\_\_\_ Ano: \_\_\_\_\_

Departamento		Prestação de Serviços (2)				Outras U.C.P. (C. de Investigação/Laboratórios)		Outras U.C.P.	
Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (com facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (com facturação)	N.º horas/mês	N.º total de horas de actividade Prestação de Serviços	
		P12c11		P12c11		P12c11			
		P12c12		P12c12		P12c12			
		P12c13		P12c13		P12c13			
		P12c1n		P12c1n		P12c1n			
Total		Total		Total		Total			
Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês	Prestação de Serviços (sem facturação)	N.º horas/mês		
		P12z1		P12z1		P12z1			
		P12z2		P12z2		P12z2			
		P12z3		P12z3		P12z3			
		P12zn		P12zn		P12zn			
Total		Total		Total		Total			
<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>			

Departamento		Produção p/ própria Entidade (4)				Outras U.C.P.		N.º total de horas de actividade Produção p/ própria Entidade	
Bens ou produtos	N.º horas/mês	Bens ou produtos	N.º horas/mês	Bens ou produtos	N.º horas/mês	Bens ou produtos	N.º horas/mês	N.º total de horas de actividade Produção p/ própria Entidade	
		P12d1		P12d1		P12d1			
		P12d2		P12d2		P12d2			
		P12d3		P12d3		P12d3			
		P12dn		P12dn		P12dn			
Total		Total		Total		Total			
<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>			

Departamento		Outras Actividades (5)				Outras U.C.P.		N.º total de horas de actividade Outras Actividades	
Projectos	N.º horas/mês	Projectos	N.º horas/mês	Projectos	N.º horas/mês	Projectos	N.º horas/mês	N.º total de horas de actividade Outras Actividades	
		P12u1		P12u1		P12u1			
		P12u2		P12u2		P12u2			
		P12u3		P12u3		P12u3			
		P12un		P12un		P12un			
Total		Total		Total		Total			
<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>		<b>Total/ Actividade</b>			

\_\_\_\_\_  
O Docente que preenche a ficha

\_\_\_\_\_  
O Responsável do Departamento



**Anexo 6 – Ficha Cc<sub>3</sub>: Cálculo do Custo de Mão-de-obra não Docente por Actividade**

Cc<sub>3</sub>

**Cálculo do custo/mão-de-obra não Docente**

Mês	Ano

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Designação da Unidade/Serviço: \_\_\_\_\_

Actividade <input type="checkbox"/>	Bem <input type="checkbox"/>	Serviço <input type="checkbox"/>
-------------------------------------	------------------------------	----------------------------------

Designação: \_\_\_\_\_

Código (1)
 

--	--	--	--	--	--	--	--

Mão-de-Obra não Docente						
Nome	Categoria	Tipo de vínculo	Trabalho		Custo/Hora	Custo Total
			Dias	N.º horas/Dia		
			Totais	(A)	C = B/A	(B)

(1) Código da Actividade, Bem ou Serviço deverá ser da Classe 9

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_

\_\_\_\_\_  
 O Funcionário que preenche a ficha

\_\_\_\_\_  
 O Responsável da Unidade/Serviço

Nota: Recomenda-se o preenchimento de uma ficha mensal por cada actividade, bem ou serviço com os custos directos de mão-de-obra.

A = Somatório do n.º de horas (total de horas mês)

B = Somatório dos custos (custo total mês)

C = Custo médio por hora de trabalho no mês

Fonte: Adaptado de Carvalho *et al.* (2006:647)

**Anexo 7 – Ficha Cc.4: Custo dos Materiais Consumidos por Actividade**

<b>Custo dos materias consumidos</b>							Cc <sub>4</sub>									
						<table border="1" style="display: inline-table; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30px;">Mês</td> <td style="width: 30px;">Ano</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"> </td> <td style="text-align: center;"> </td> </tr> </table>	Mês	Ano								
Mês	Ano															
Designação da Instituição: _____																
Designação do Unidade/Serviço: _____																
<table border="1" style="display: inline-table; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30px;">Actividade</td> <td style="width: 20px;"><input type="checkbox"/></td> <td style="width: 30px;">Bem</td> <td style="width: 20px;"><input type="checkbox"/></td> <td style="width: 30px;">Serviço</td> <td style="width: 20px;"><input type="checkbox"/></td> </tr> </table>							Actividade	<input type="checkbox"/>	Bem	<input type="checkbox"/>	Serviço	<input type="checkbox"/>				
Actividade	<input type="checkbox"/>	Bem	<input type="checkbox"/>	Serviço	<input type="checkbox"/>											
Designação: _____						<table border="1" style="display: inline-table; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="font-size: 8px;">Código (1)</td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> <td style="width: 10px;"> </td> </tr> </table>	Código (1)									
Código (1)																
<b>Requisição interna</b>			<b>Material Directo</b>													
N.º	Data	Código	Descrição	Quantidade	Custo Unitário	Custo Total										
						Total										
						<table border="1" style="display: inline-table; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30px; height: 20px;"></td> </tr> </table>										
<hr style="width: 80%; margin: 0 auto;"/> <p>O Funcionário que preenche a ficha</p>				<hr style="width: 80%; margin: 0 auto;"/> <p>O Responsável da Unidade/Serviço</p>												

Nota: deverá ser elaborada uma ficha mensal por cada actividade, bem ou serviço com consumos directos de materiais.

Fonte: Adaptado de Carvalho *et al.* (2006:643)

**Anexo 8 – Ficha Cc<sub>5a</sub>: Cálculo do n.º de horas de utilização de Equipamentos, Máquinas e Viaturas**

Cc<sub>5a</sub>

**Horas de Utilização de Equipamentos/ Máquinas/ Viaturas**

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Departamento/Unidade Afectatária: \_\_\_\_\_

Mês: \_\_\_\_\_ Ano: \_\_\_\_\_

Identificação do Equipamento/Máquina/Viatura		Departamento / Unidade requisitante	Utilizador	Finalidade (por tipo de Actividade) AA / E / I / AU / PS / OA / PE	Dias	Tempo de utilização		
						Hora/Recepção	Hora/Devolução	Horas utilizadas
N.º inventário	Descrição							
								N.º horas/mês

Data: \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

O funcionário que preenche a ficha \_\_\_\_\_ O Responsável do serviço \_\_\_\_\_

Nota: Recomenda-se o preenchimento de uma ficha por equipamento, máquina e viatura.

**Sendo:**

- AA - Actividades Auxiliares
- E - Ensino
- I - Investigação
- AU - Apoio aos Urgentes
- PS - Prestação de Serviços
- OA - Outras Actividades
- PE - Produção para a própria Entidade

**Anexo 9 – Ficha Cc<sub>5b</sub>: Cálculo do Custo/hora de Equipamentos**

Cc<sub>5b</sub>

**Cálculo do Custo/hora de Equipamentos**

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_ Ano  
|

Departamento/Serviço Afectatário: \_\_\_\_\_

Equipamentos					
Identificação		Amortização/hora	Manutenção/hora	Seguro/hora	Custo/Hora
N.º de inventário	Descrição				
		(8)	(9)	(10)	(11) = 8 + 9 + 10
				Total	

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_

\_\_\_\_\_  
 O funcionário que preenche a ficha
 \_\_\_\_\_  
 O responsável do serviço

Nota: Recomenda-se que este mapa deva ser elaborado no início do ano e, eventualmente, alterado com a aquisição de novos equipamentos ou com o abate de equipamentos totalmente amortizados.

$$(8) \text{ Amortização/hora} = \frac{\text{Valor anual da amortização}}{\text{N.º horas ano de utilização do equipamento}}$$

$$(9) \text{ Manutenção/hora} = \frac{\text{Custos de manutenção}}{\text{N.º horas ano de utilização do equipamento}}$$

$$(10) \text{ Seguro/hora} = \frac{\text{Seguro do equipamento}}{\text{N.º horas ano de utilização do equipamento}}$$

Fonte: Adaptado de Carvalho *et. al.* (2006:649)

**Anexo 10 – Ficha Cc<sub>5c</sub> : Custo dos Equipamentos por Actividade**

Cc<sub>5c</sub>

**Equipamentos**

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Mês      Ano  
|            |

Designação do Serviço: \_\_\_\_\_

Actividade  Bem  Serviço

Designação: \_\_\_\_\_ Código (1) \_\_\_\_\_

Equipamentos						
Identificação dos Equipamentos		Trabalho		Custo/hora	Custo mês total	Total Geral
N.º de inventário	Descrição	Dias	N.º horas/mês			
		Totais	(A)	C= B/A	(B)	D

(1) Código da Actividade, Bem ou Serviço deverá ser da Classe 9

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_

O Funcionário que preenche a ficha

O Responsável do serviço

Nota: Deverá ser elaborada uma ficha mensal por cada actividade, bem ou serviço, relativa aos custos directos com os Equipamentos.

D = Custo do mês + Custo dos meses anteriores

Fonte: Adaptado de Carvalho *et al.* (2006:651)

**Anexo 11 – Ficha Cc<sub>5d</sub>: Cálculo do Custo/hora de Máquinas e Viaturas**

Cc<sub>5d</sub>

**Cálculo do Custo/hora de Máquinas e Viaturas**

Designação da Instituição: \_\_\_\_\_

Ano \_\_\_\_\_

Unidade/Serviço Afectatário: \_\_\_\_\_

Máquinas e Viaturas									
Identificação			Amortização/ hora	Pneus/hora	Combustível/hora	Manutenção/hora	Seguro/hora	Operador/hora	Custo/Hora
M / V	N.º de inventário	Descrição	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(8)=12+13+14+15+16+17
Total									

→ M = Máquina V = Viatura

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_

\_\_\_\_\_ O funcionário que preenche a ficha

\_\_\_\_\_ O responsável do serviço

Nota: Em consonância com o preconizado por Carvalho *et al.* (2006:649), recomenda-se que este mapa deva ser elaborado no início do ano e, eventualmente, alterado com a entrada ou saída de novas viaturas ou alterações do vencimento do operador. O custo do operador não deverá estar contemplado na ficha Cc<sub>3</sub>, uma vez que duplicaria esse custo.

$$(12) \text{ Amortização/hora} = \frac{\text{Valor anual da amortização}}{\text{N.º horas ano de utilização da máquina ou viatura}}$$

$$(13) \text{ Pneus/hora} = \frac{50\% \text{ do valor de aquisição dos pneus}}{\text{N.º horas ano de utilização da máquina ou viatura}}$$

$$(15) \text{ Manutenção/hora} = \frac{\text{Custos de manutenção}}{\text{N.º horas ano de utilização da máquina ou viatura}}$$

$$(16) \text{ Seguro/hora} = \frac{\text{Seguro do equipamento}}{\text{N.º horas ano de utilização da máquina ou viatura}}$$

$$(17) \text{ Operador/hora} = \frac{\text{Custo ano do operador (Ficha Cc}_{1a})}{\text{N.º horas ano de trabalho do operador com a máquina ou viatura}}$$

Fonte: Adaptado de Carvalho *et al.* (2006:649)



## **Anexos 13**

### **Estrutura Matricial de Custos do Modelo Contabilístico Proposto**



## Primeira Etapa

### Fase 1

#### Matriz 1<sub>D1</sub> – Departamento D1: Taxa de Repartição de Actividade do Docente

#### Método de Repartição Individual

Departamento D1 Actividades	Docente D1 <sub>D1</sub>	Docente D1 <sub>D2</sub>	Docente D1 <sub>D3</sub>	Docente D1 <sub>D4</sub>	Docente D1 <sub>D5</sub>	Docente D1 <sub>D6</sub> ...	Docente D1 <sub>D13</sub>	(A)	(B)	(C)	(D)
								% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total	% sobre o total de Actividades Principais	% sobre a Actividade de Outras U.C.P
<b>91 - Actividades Auxiliares.</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,31%</b>	<b>2,30%</b>	<b>18,65%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>2,85%</b>	<b>2,85%</b>		
Área Científica D	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
Directivo/Científico	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
Departamento D1	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	2,85%		
Outros Órgãos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
Órgãos de Gestão											
Conselho Científico											
Conselho Pedagógico											
Outras U.C.P	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
U.C.P 01											
U.C.P 02											
U.C.P 0n											
<b>92 - Ensino</b>	<b>73,74%</b>	<b>66,44%</b>	<b>41,38%</b>	<b>68,91%</b>	<b>91,43%</b>	<b>88,99%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>41,84%</b>	<b>41,84%</b>	<b>48,06%</b>	
Preparação	33,23%	26,39%	28,92%	24,44%	56,25%	53,61%	0,00%	39,96%	16,72%	17,21%	
Leccionação	36,50%	33,01%	19,04%	31,58%	16,41%	26,80%	0,00%	27,39%	11,46%	11,79%	
Apoio aos alunos	4,15%	20,82%	28,92%	27,07%	13,28%	12,37%	0,00%	15,70%	6,57%	6,76%	
Avaliação	26,11%	19,77%	23,13%	16,92%	14,06%	7,22%	0,00%	16,95%	7,09%	7,30%	
<b>Licenciaturas</b>	<b>86,05%</b>	<b>61,41%</b>	<b>71,08%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>87,21%</b>	<b>36,49%</b>	<b>37,56%</b>	
Curso L <sub>A1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>B1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>C1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>C2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>C3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>D1</sub>	33,10%	59,79%	100,00%	0,00%	50,00%	37,63%	0,00%	47,55%	17,35%	17,96%	
Curso L <sub>D2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	8,10%	2,96%	3,04%	
Curso L <sub>D3</sub>	33,45%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,39%	0,51%	0,52%	
Curso L <sub>E1</sub>	33,45%	40,21%	0,00%	79,14%	50,00%	37,63%	0,00%	26,84%	9,79%	10,08%	
Curso L <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>G1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>H1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>H2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>H3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>H4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>H5</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>I1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>I2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>J1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>J2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>L1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>L2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>L3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>L4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>M2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>M3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>N1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>O1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>O2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>P1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>Q1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>Q2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>R1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>S1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>T1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>T2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>T3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>U1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>V1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>V2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>X1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>X2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	20,88%	0,00%	24,74%	0,00%	5,73%	2,09%	2,15%	
Curso L <sub>X3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso L <sub>X4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	

Departamento D1 Actividades	Docente D1 <sub>D1</sub>	Docente D1 <sub>D2</sub>	Docente D1 <sub>D3</sub>	Docente D1 <sub>D4</sub>	Docente D1 <sub>D5</sub>	Docente D1 <sub>D6</sub> ...	Docente D1 <sub>D13</sub>	(A) % sobre a actividade de cada projecto	(B) % sobre a Actividade Total	(C) % sobre o total de Actividades Principais	(D) % sobre a Actividade de Outras U.C.P
	<b>92 - Ensino</b>	<b>73,74%</b>	<b>66,44%</b>	<b>41,38%</b>	<b>68,91%</b>	<b>91,43%</b>	<b>88,99%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>41,84%</b>	<b>41,84%</b>	<b>43,06%</b>
Preparação	33,23%	26,39%	28,92%	24,44%	56,25%	53,61% ...	0,00%	39,96%	16,72%	17,21%	
Leccionação	36,50%	33,01%	19,04%	31,58%	16,41%	26,80% ...	0,00%	27,39%	11,46%	11,79%	
Apoio aos alunos	4,15%	20,82%	28,92%	27,07%	13,28%	12,37% ...	0,00%	15,70%	6,57%	6,76%	
Avaliação	26,11%	19,77%	23,13%	16,92%	14,06%	7,22% ...	0,00%	16,95%	7,09%	7,30%	
<b>Pós-Graduações</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>1,35%</b>	<b>0,57%</b>	<b>0,58%</b>	
Curso PG <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	100,00%	0,57%	0,58%	
Curso PG <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Mestrados</b>	<b>13,95%</b>	<b>38,59%</b>	<b>28,92%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>11,44%</b>	<b>4,79%</b>	<b>4,93%</b>	
Curso M <sub>C1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>D1</sub>	0,00%	32,73%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	52,46%	2,51%	2,58%	
Curso M <sub>D2</sub>	0,00%	26,19%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	12,71%	0,61%	0,63%	
Curso M <sub>E1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>F2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>F3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>F4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>F5</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>G1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>H1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>I1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>I2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>J1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>K1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>L1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>L2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>M2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>M3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>M4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>M5</sub>	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	14,90%	0,71%	0,73%	
Curso M <sub>O1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>O2</sub>	0,00%	25,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	12,27%	0,59%	0,60%	
Curso M <sub>S1</sub>	0,00%	15,80%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	7,67%	0,37%	0,38%	
Curso M <sub>T1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>U1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Curso M <sub>V1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Doutoramentos</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
Curso D <sub>n</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
Curso O <sub>11</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>93 - Investigação</b>	<b>26,28%</b>	<b>11,57%</b>	<b>51,45%</b>	<b>12,44%</b>	<b>0,00%</b>	<b>11,01%</b> ...	<b>97,28%</b>	<b>51,02%</b>	<b>51,02%</b>	<b>52,52%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Dissertações</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
Aluno											
Orientador									0,00%	0,00%	
Juri									0,00%	0,00%	
<b>Teses</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>100,00%</b>	<b>76,62%</b>	<b>39,10%</b>	<b>40,24%</b>	
Aluno									100,00%	39,10%	40,24%
Orientador									0,00%	0,00%	
Juri									0,00%	0,00%	
<b>Projectos de Investigação</b>	<b>33,33%</b>	<b>33,33%</b>	<b>33,33%</b>	<b>33,33%</b>	<b>0,00%</b>	<b>33,33%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>7,79%</b>	<b>3,98%</b>	<b>4,09%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Departamentos</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,98%</b>	<b>4,09%</b>	
Departamento D	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00% ...	0,00%	100,00%	3,98%	4,09%	
Projecto 01									0,00%	0,00%	
Projecto 02									0,00%	0,00%	
Projecto 0n	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00% ...	0,00%	100,00%	3,98%	4,09%	
Departamento n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Outras U.C.P</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
U.C.P 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 01									0,00%	0,00%	
Projecto 02									0,00%	0,00%	
Projecto 0n									0,00%	0,00%	
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Outros</b>	<b>66,67%</b>	<b>66,67%</b>	<b>66,67%</b>	<b>66,67%</b>	<b>0,00%</b>	<b>66,67%</b> ...	<b>0,00%</b>	<b>15,59%</b>	<b>7,95%</b>	<b>8,19%</b>	
Congressos/ Conferências	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	0,00%	50,00% ...	0,00%	50,00%	3,98%	4,09%	
Artigo/Publicação	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	0,00%	50,00% ...	0,00%	50,00%	3,98%	4,09%	
Licença Sabática	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Outros	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00% ...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	

Departamento D1 Actividades	Docente D1 <sub>D1</sub>	Docente D1 <sub>D2</sub>	Docente D1 <sub>D3</sub>	Docente D1 <sub>D4</sub>	Docente D1 <sub>D5</sub>	Docente D1 <sub>D6</sub>	...	Docente D1 <sub>D13</sub>	(A)	(B)	(C)	(D)
									% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total	% sobre o total de Actividades Principais	% sobre a Actividade de Outras U.C.P
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,26%</b>	<b>2,39%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	...	<b>2,78%</b>	<b>2,84%</b>	<b>2,84%</b>	<b>2,92%</b>	<b>0,00%</b>
Com facturação	0	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	...	100,00%	100,00%	2,84%	2,92%	0,00%
Departamentos	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	...	100,00%	100,00%	2,84%	2,92%	0,00%
Departamento D	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	...	100,00%	100,00%	2,84%	2,92%	0,00%
Projecto 01		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,95%	0,97%	
Projecto 02		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,95%	0,97%	
Projecto 0n		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,95%	0,97%	
Departamento n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outras U.C.P	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Sem facturação	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Departamentos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Departamento D	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Departamento n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outras U.C.P	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	...	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Departamentos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Departamento D	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Departamento n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outras U. C. P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>	<b>0,00%</b>	<b>10,42%</b>	<b>2,39%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	...	<b>0,00%</b>	<b>1,45%</b>	<b>1,45%</b>	<b>1,49%</b>	<b>0,00%</b>
Departamentos	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	100,00%	1,45%	1,49%	0,00%
Departamento D	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	100,00%	1,45%	1,49%	0,00%
Projecto 01		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,48%	0,50%	
Projecto 02		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,48%	0,50%	
Projecto 0n		33,33%	33,33%		33,33%		...	33,33%	33,33%	0,48%	0,50%	
Departamento n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outras U. C. P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n							...		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	...	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	...	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Matriz 2 – Taxa de Repartição de Actividade por Área Científica

### Método de Repartição Global

Áreas Científicas Actividades	Áreas Científicas								(A)	(B)	(C)	(D)
	A	B	C	D	E	F	G	H	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total	% sobre o total de Actividades Principais	% sobre a Actividade de Outras U.C.P
<b>81 - Actividades Auxiliares</b>	<b>10,39%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,43%</b>	<b>7,10%</b>	<b>9,66%</b>	<b>12,32%</b>	<b>8,15%</b>	<b>7,41%</b>	<b>4,42%</b>	<b>6,43%</b>		
Área Científica A	100,00%								2,36%	0,20%		
Área Científica B		0,00%							0,00%	0,00%		
Área Científica C			100,00%						2,65%	0,22%		
Área Científica D				100,00%					12,90%	1,09%		
Directivo/Científico				0,00%					0,00%	0,00%		
Departamento D1				25,89%					25,89%	0,28%		
Departamento D2				74,11%					74,11%	0,81%		
Área Científica E					100,00%				21,24%	1,79%		
Área Científica F						100,00%			22,70%	1,91%		
Área Científica G							100,00%		16,08%	1,36%		
Área Científica H								100,00%	22,06%	1,86%		
Outros Órgãos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
Órgãos de Gestão									0,00%	0,00%		
Conselho Científico									0,00%	0,00%		
Conselho Pedagógico									0,00%	0,00%		
Outras U.C.P	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
U.C.P 01									0,00%	0,00%		
U.C.P 02									0,00%	0,00%		
U.C.P 0n									0,00%	0,00%		
<b>82 - Ensino</b>	<b>52,69%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,39%</b>	<b>42,82%</b>	<b>42,82%</b>	<b>45,76%</b>	
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%	13,81%	
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%	12,77%	
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%	12,81%	
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%	7,37%	
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>	<b>43,61%</b>	
Curso L <sub>A1</sub>	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,24%	2,87%	1,15%	1,25%	
Curso L <sub>B1</sub>	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,95%	0,00%	0,00%	0,00%	1,84%	0,74%	0,80%	
Curso L <sub>C1</sub>	0,00%	0,00%	25,72%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,77%	0,31%	0,33%	
Curso L <sub>C2</sub>	0,00%	0,00%	40,17%	0,00%	0,00%	0,61%	0,00%	0,00%	1,30%	0,52%	0,57%	
Curso L <sub>C3</sub>	0,00%	0,00%	33,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,99%	0,39%	0,43%	
Curso L <sub>D1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	37,89%	0,00%	0,00%	0,00%	1,44%	5,30%	2,12%	2,31%	
Curso L <sub>D2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	5,64%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,73%	0,29%	0,32%	
Curso L <sub>D3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,97%	0,00%	0,00%	0,00%	4,05%	1,22%	0,49%	0,53%	
Curso L <sub>E1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	43,45%	0,00%	0,00%	0,00%	1,44%	6,02%	2,41%	2,63%	
Curso L <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,40%	0,00%	0,00%	0,00%	0,90%	0,36%	0,39%	
Curso L <sub>G1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,70%	0,00%	0,76%	5,23%	2,90%	1,16%	1,27%	
Curso L <sub>H1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,32%	0,00%	0,70%	0,55%	0,53%	0,21%	0,23%	
Curso L <sub>H2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,68%	0,00%	8,65%	1,32%	3,08%	1,23%	1,35%	
Curso L <sub>H3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	9,11%	0,00%	1,88%	0,96%	2,42%	0,96%	1,05%	
Curso L <sub>H4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	13,53%	7,45%	0,00%	0,38%	4,10%	1,64%	1,79%	
Curso L <sub>H5</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,33%	0,13%	0,14%	
Curso L <sub>I1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,98%	0,00%	4,77%	0,00%	1,97%	0,79%	0,86%	
Curso L <sub>I2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	43,13%	0,00%	240,85%	0,00%	9,18%	3,67%	4,00%	
Curso L <sub>J1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,87%	0,00%	0,00%	0,31%	0,12%	0,14%	
Curso L <sub>J2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,19%	6,62%	1,07%	0,00%	1,51%	0,60%	0,66%	
Curso L <sub>L1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,90%	0,00%	0,00%	1,14%	0,46%	0,50%	
Curso L <sub>L2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	16,67%	0,00%	0,00%	2,77%	1,10%	1,21%	
Curso L <sub>L3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,27%	0,00%	0,00%	2,86%	1,14%	1,25%	
Curso L <sub>L4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,53%	0,00%	0,00%	0,75%	0,30%	0,33%	
Curso L <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,55%	0,00%	0,54%	1,40%	0,56%	0,61%	
Curso L <sub>M2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,24%	1,92%	0,00%	1,78%	0,85%	0,34%	0,37%	
Curso L <sub>M3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,24%	9,86%	0,00%	0,00%	1,68%	0,67%	0,73%	
Curso L <sub>N1</sub>	0,00%	0,00%	1,04%	0,00%	0,60%	5,86%	0,00%	0,43%	1,24%	0,50%	0,54%	
Curso L <sub>O1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,26%	0,00%	1,28%	0,39%	0,16%	0,17%	
Curso L <sub>O2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,49%	0,26%	0,00%	0,55%	0,29%	0,12%	0,13%	
Curso L <sub>P1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,97%	0,00%	1,07%	2,48%	1,04%	0,41%	0,45%	
Curso L <sub>Q1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	2,44%	0,00%	0,00%	3,82%	2,95%	1,72%	0,69%	0,75%	
Curso L <sub>Q2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,30%	2,37%	15,62%	1,67%	3,78%	1,51%	1,65%	
Curso L <sub>R1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,12%	0,00%	36,99%	0,91%	6,12%	2,44%	2,67%	
Curso L <sub>S1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,05%	26,78%	28,33%	20,97%	27,31%	1,76%	1,92%	
Curso L <sub>T1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,36%	0,37%	0,15%	0,16%	
Curso L <sub>T2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	2,44%	0,00%	0,00%	0,00%	21,30%	6,08%	2,43%	2,65%	
Curso L <sub>T3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,01%	0,54%	0,22%	0,24%	

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	(A)	(B)	(C)	(D)
	% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total	% sobre o total de Actividades Principais	% sobre a Actividade de Outras U.C.P								
<b>92 - Ensino</b>	<b>52,66%</b>	<b>19,11%</b>	<b>37,71%</b>	<b>38,03%</b>	<b>46,32%</b>	<b>48,24%</b>	<b>39,24%</b>	<b>45,39%</b>	<b>42,82%</b>	<b>40,52%</b>	<b>46,78%</b>	
Preparação	34,93%	34,59%	26,67%	38,88%	22,66%	29,99%	29,97%	28,93%	29,53%	12,64%	13,81%	
Leccionação	31,05%	30,82%	34,44%	26,03%	27,22%	28,49%	27,50%	25,77%	27,30%	11,69%	12,77%	
Apoio aos alunos	19,20%	15,09%	24,30%	17,26%	35,37%	24,58%	30,88%	28,22%	27,40%	11,73%	12,81%	
Avaliação	14,81%	19,50%	14,60%	17,83%	14,74%	16,94%	11,65%	17,08%	15,77%	6,75%	7,37%	
<b>Licenciaturas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,65%</b>	<b>88,83%</b>	<b>94,84%</b>	<b>88,34%</b>	<b>96,68%</b>	<b>94,93%</b>	<b>93,26%</b>	<b>39,93%</b>	<b>43,61%</b>	
Curso L <sub>U1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	1,05%	0,00%	0,00%	0,00%	16,19%	4,52%	1,81%	1,97%	
Curso L <sub>V1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,84%	0,00%	0,14%	0,00%	1,07%	0,42%	0,17%	0,18%	
Curso L <sub>V2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	1,29%	0,00%	6,63%	0,00%	9,04%	3,72%	1,48%	1,62%	
Curso L <sub>X1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,88%	1,32%	0,53%	0,58%	
Curso L <sub>X2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	3,99%	0,00%	0,00%	0,00%	3,35%	1,42%	0,57%	0,62%	
Curso L <sub>X3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,87%	0,00%	2,68%	0,87%	0,35%	0,38%	
Curso L <sub>X4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,43%	2,01%	0,80%	0,88%	
<b>Pós-Graduações</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,25%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,16%</b>	
Curso PG <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	37,37%	0,06%	0,06%	
Curso PG <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	62,63%	0,09%	0,10%	
<b>Mestrados</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,21%</b>	<b>4,54%</b>	<b>10,41%</b>	<b>3,32%</b>	<b>5,07%</b>	<b>6,27%</b>	<b>2,68%</b>	<b>2,93%</b>	
Curso M <sub>C1</sub>	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,57%	0,12%	0,13%	
Curso M <sub>D1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	51,83%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,50%	0,31%	0,34%	
Curso M <sub>D2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	10,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,24%	0,06%	0,07%	
Curso M <sub>E1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	10,43%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,32%	0,06%	0,07%	
Curso M <sub>F1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,94%	0,00%	0,00%	0,00%	2,61%	0,07%	0,08%	
Curso M <sub>F2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,94%	0,00%	0,00%	0,00%	2,61%	0,07%	0,08%	
Curso M <sub>F3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,26%	0,00%	0,00%	0,00%	0,33%	0,01%	0,01%	
Curso M <sub>F4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	31,50%	0,00%	0,00%	0,00%	4,57%	0,12%	0,13%	
Curso M <sub>F5</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	16,35%	0,00%	0,00%	0,00%	2,37%	0,06%	0,07%	
Curso M <sub>G1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,53%	1,62%	0,04%	0,05%	
Curso M <sub>H1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,96%	0,00%	0,00%	0,00%	1,74%	0,05%	0,05%	
Curso M <sub>I1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,18%	0,00%	0,00%	1,22%	0,03%	0,04%	
Curso M <sub>I2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	15,20%	0,00%	0,00%	4,42%	0,12%	0,13%	
Curso M <sub>M1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,12%	0,00%	0,00%	0,62%	0,02%	0,02%	
Curso M <sub>M2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	30,06%	0,00%	0,00%	8,74%	0,23%	0,26%	
Curso M <sub>M3</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	15,59%	0,00%	0,00%	4,54%	0,12%	0,13%	
Curso M <sub>M4</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	9,16%	0,00%	0,00%	2,66%	0,07%	0,08%	
Curso M <sub>M5</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	11,83%	0,00%	14,40%	0,00%	0,00%	6,81%	0,18%	0,20%	
Curso M <sub>O1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	9,29%	0,00%	0,00%	2,70%	0,07%	0,08%	
Curso M <sub>O2</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	9,74%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,16%	0,06%	0,06%	
Curso M <sub>S1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	6,09%	2,06%	0,00%	100,00%	0,00%	9,74%	0,26%	0,29%	
Curso M <sub>T1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	20,61%	4,44%	0,12%	0,13%	
Curso M <sub>U1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	34,59%	7,45%	0,20%	0,22%	
Curso M <sub>V1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	37,28%	8,03%	0,22%	0,24%	
<b>Doutoramentos</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
Curso D <sub>in</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,63%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,06%</b>	
Curso O <sub>h1</sub>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,05%	0,06%	
<b>93 - Investigação</b>	<b>31,22%</b>	<b>79,03%</b>	<b>47,75%</b>	<b>50,10%</b>	<b>33,19%</b>	<b>33,41%</b>	<b>42,06%</b>	<b>43,70%</b>	<b>41,38%</b>	<b>41,98%</b>	<b>45,84%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Dissertações de Mestrado</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
Aluno									0,00%	0,00%	0,00%	
Orientador									0,00%	0,00%	0,00%	
Juri									0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Teses de Doutoramento</b>	<b>0,00%</b>	<b>32,85%</b>	<b>53,83%</b>	<b>61,94%</b>	<b>35,13%</b>	<b>34,47%</b>	<b>19,19%</b>	<b>31,17%</b>	<b>36,35%</b>	<b>15,26%</b>	<b>16,66%</b>	
Aluno	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15,26%	16,66%	
Orientador									0,00%	0,00%	0,00%	
Juri									0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Projectos de Investigação</b>	<b>33,33%</b>	<b>11,43%</b>	<b>15,39%</b>	<b>8,80%</b>	<b>21,62%</b>	<b>18,97%</b>	<b>22,91%</b>	<b>21,58%</b>	<b>18,41%</b>	<b>7,73%</b>	<b>8,44%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>33,33%</b>	<b>11,43%</b>	<b>15,39%</b>	<b>8,80%</b>	<b>21,62%</b>	<b>18,97%</b>	<b>22,91%</b>	<b>21,58%</b>	<b>18,41%</b>	<b>7,73%</b>	<b>8,44%</b>	
Área Científica A	100,00%								2,59%	0,20%	0,00%	
Projecto 01	33,33%								0,86%	0,07%	0,00%	
Projecto 02	33,33%								0,86%	0,07%	0,00%	
Projecto 0n	33,33%								0,86%	0,07%	0,00%	
Área Científica B		100,00%							4,03%	0,31%	0,00%	
Área Científica n			100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,38%	7,22%	7,88%	

*“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”*

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	(A)	(B)	(C)	(D)
									% sobre a actividade de cada projecto	% sobre a Actividade Total	% sobre o total de Actividades Principais	% sobre a Actividade de Outras U.C.P
<b>93 - Investigação</b>	<b>31,22%</b>	<b>79,03%</b>	<b>47,76%</b>	<b>50,10%</b>	<b>33,19%</b>	<b>33,41%</b>	<b>42,06%</b>	<b>43,70%</b>	<b>41,39%</b>	<b>41,39%</b>	<b>46,84%</b>	<b>0,00%</b>
Projectos de Investigação	33,33%	11,43%	15,39%	8,80%	21,62%	18,97%	22,91%	21,58%	18,41%	7,73%	8,44%	0,00%
Outras U.C.P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01												
Projecto 02												
Projecto 0n												
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outros	<b>66,67%</b>	<b>55,72%</b>	<b>30,78%</b>	<b>29,26%</b>	<b>43,25%</b>	<b>46,56%</b>	<b>57,90%</b>	<b>47,25%</b>	<b>45,24%</b>	<b>18,99%</b>	<b>20,74%</b>	
Congressos/ Conferências	50,00%	20,52%	50,00%	30,09%	50,00%	40,75%	39,57%	45,68%	40,71%	7,73%	8,44%	
Artigo/Publicação	50,00%	20,52%	50,00%	30,09%	50,00%	40,75%	39,57%	45,68%	40,71%	7,73%	8,44%	
Licença Sabática	0,00%	58,96%	0,00%	39,82%	0,00%	18,51%	20,86%	8,64%	18,59%	3,53%	3,85%	
Outros	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>2,37%</b>	<b>0,00%</b>	<b>5,88%</b>	<b>2,29%</b>	<b>9,12%</b>	<b>3,81%</b>	<b>9,26%</b>	<b>3,10%</b>	<b>5,21%</b>	<b>5,21%</b>	<b>5,88%</b>	<b>0,00%</b>
Com facturação	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	5,21%	5,69%	0,00%
Áreas Científicas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,05%	0,05%	
Área Científica A	100,00%								0,88%	0,05%	0,05%	
Projecto 01	33,33%								33,33%	0,02%	0,02%	
Projecto 02	33,33%								33,33%	0,02%	0,02%	
Projecto 0n	33,33%								33,33%	0,02%	0,02%	
Área Científica B		0,00%							0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 01		0,00%							0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 02		0,00%							0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 0n		0,00%							0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica n		0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,12%	5,16%	5,64%	
Projecto n1			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%	1,88%	
Projecto n2			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%	1,88%	
Projecto nn			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	1,72%	1,88%	
Outras U.C.P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01												
Projecto 02												
Projecto 0n												
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Sem facturação	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Áreas Científicas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica A	0,00%								0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 01									0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 02									0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 0n									0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica B		0,00%							0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica n			0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01												
Projecto 02												
Projecto 0n												
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Áreas Científicas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica A	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Projecto 01												
Projecto 02												
Projecto 0n												
Área Científica B	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Área Científica n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01												
Projecto 02												
Projecto 0n												
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Áreas Científicas Actividades	A	B	C	D	E	F	G	H	(A) % sobre a actividade de cada projecto	(B) % sobre a Actividade Total	(C) % sobre o total de Actividades Principais	(D) % sobre a Actividade de Outras U.C.P
	<b>97 - Produção p/ própria Entidade</b>	<b>3,99%</b>	<b>1,96%</b>	<b>2,14%</b>	<b>2,48%</b>	<b>1,71%</b>	<b>2,22%</b>	<b>1,29%</b>	<b>0,40%</b>	<b>1,56%</b>	<b>1,56%</b>	<b>1,71%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,56%</b>	<b>1,71%</b>	<b>0,00%</b>
Área Científica A	100,00%								4,18%	0,07%	0,07%	
Projecto 01	33,33%								1,39%	0,02%	0,02%	
Projecto 02	33,33%								1,39%	0,02%	0,02%	
Projecto 0n	33,33%								1,39%	0,02%	0,02%	
Área Científica B		100,00%							4,11%	0,06%	0,07%	
Projecto 01		33,33%							1,37%	0,02%	0,02%	
Projecto 02		33,33%							1,37%	0,02%	0,02%	
Projecto 0n		33,33%							1,37%	0,02%	0,02%	
Área Científica n			100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	91,71%	1,43%	1,56%	
Projecto n1			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%	0,52%	
Projecto n2			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%	0,52%	
Projecto nn			33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	30,57%	0,48%	0,52%	
<b>Outras U.C.P</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 01									0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 02									0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Projecto 0n									0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 02	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
U.C.P. 0n	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### Matriz 3 – Repartição de Custos com Pessoal Docente por Actividades e Área Científica

		(em euros)								
Conta/Actividades	Áreas Científicas								Total de Custos	
	A	B	C	D	E	F	G	H		
Custos a repartir por actividades	289.259,00	368.298,00	1.170.292,00	2.814.211,00	4.165.228,00	6.336.535,00	3.859.541,00	6.120.771,00	25.124.135,00	
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>29.891,16</b>	<b>0,00</b>	<b>75.199,49</b>	<b>199.718,24</b>	<b>402.287,52</b>	<b>780.612,13</b>	<b>314.569,25</b>	<b>453.671,16</b>	<b>2.298.648,95</b>	
Área Científica A	29.891,16								29.891,16	
Área Científica B		0,00							0,00	
Área Científica C			75.199,49						75.199,49	
Área Científica D				199.718,24					199.718,24	
Directivo/Científico				0,00					0,00	
Departamento D1				51.711,91					51.711,91	
Departamento D2				148.006,33					148.006,33	
Área Científica E					402.287,52				402.287,52	
Área Científica F						780.612,13			780.612,13	
Área Científica G							314.569,25		314.569,25	
Área Científica H								453.671,16	453.671,16	
Outros Órgãos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Órgãos de Gestão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Conselho Científico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Conselho Pedagógico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outras U.C.P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
U.C.P 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
U.C.P 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
U.C.P 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>92 - Ensino</b>	<b>152.413,77</b>	<b>70.383,88</b>	<b>441.274,76</b>	<b>1.070.265,41</b>	<b>1.929.328,63</b>	<b>3.086.781,67</b>	<b>1.514.570,43</b>	<b>2.778.104,38</b>	<b>11.018.122,98</b>	
Preparação	53.243,63	24.346,63	117.673,27	416.071,74	437.178,03	916.591,09	453.950,58	803.649,67	3.222.704,63	
Leccionação	47.327,67	21.690,63	151.965,63	278.616,92	525.218,40	870.772,09	416.461,81	715.870,87	3.027.924,02	
Apoio aos alunos	29.268,43	10.623,98	107.228,90	184.698,97	682.458,28	751.473,78	467.768,56	784.073,10	3.017.594,00	
Avaliação	22.574,05	13.722,64	64.406,97	190.877,78	284.473,92	517.944,70	176.389,48	474.510,74	1.744.900,28	
Licenciaturas	152.413,77	70.383,88	400.019,49	950.681,62	1.829.716,23	2.700.364,77	1.464.224,93	2.637.153,09	10.204.957,79	
Curso L <sub>A1</sub>	152.413,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.585,51	184.999,28	
Curso L <sub>B1</sub>	0,00	70.383,88	0,00	0,00	17.328,95	0,00	0,00	0,00	87.712,84	
Curso L <sub>C1</sub>	0,00	0,00	102.877,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.877,07	
Curso L <sub>C2</sub>	0,00	0,00	160.669,27	0,00	0,00	16.469,50	0,00	0,00	177.138,77	
Curso L <sub>C3</sub>	0,00	0,00	132.295,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.295,39	
Curso L <sub>D1</sub>	0,00	0,00	0,00	360.177,25	0,00	0,00	0,00	37.890,13	398.067,38	
Curso L <sub>D2</sub>	0,00	0,00	0,00	53.613,08	0,00	0,00	0,00	0,00	53.613,08	
Curso L <sub>D3</sub>	0,00	0,00	0,00	9.220,69	0,00	0,00	0,00	106.850,17	116.070,86	
Curso L <sub>E1</sub>	0,00	0,00	0,00	413.077,39	0,00	0,00	0,00	37.890,13	450.967,52	
Curso L <sub>F1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	80.422,61	0,00	0,00	0,00	80.422,61	
Curso L <sub>G1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	122.640,13	0,00	11.174,54	137.983,23	271.797,89	
Curso L <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	24.190,75	0,00	10.213,29	14.398,25	48.802,29	
Curso L <sub>H2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	122.174,92	0,00	126.584,68	34.732,62	283.492,22	
Curso L <sub>H3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	166.660,31	0,00	27.515,80	25.386,39	219.562,50	
Curso L <sub>H4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	247.548,13	201.117,95	0,00	9.977,73	458.643,82	
Curso L <sub>H5</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.080,31	32.080,31	
Curso L <sub>I1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	109.381,73	0,00	69.870,90	0,00	179.252,63	
Curso L <sub>I2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	789.223,22	0,00	35.265,88	0,00	824.489,10	
Curso L <sub>J1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.569,81	0,00	0,00	50.569,81	
Curso L <sub>J2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	21.748,41	178.630,74	15.620,32	0,00	215.999,48	
Curso L <sub>L1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.232,05	0,00	0,00	186.232,05	
Curso L <sub>L2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.271,94	0,00	0,00	450.271,94	
Curso L <sub>L3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	466.319,15	0,00	0,00	466.319,15	
Curso L <sub>L4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.254,37	0,00	0,00	122.254,37	
Curso L <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.968,44	0,00	14.208,80	218.177,24	
Curso L <sub>M2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.419,46	51.731,13	0,00	46.983,76	103.134,35	
Curso L <sub>M3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.419,46	266.256,94	0,00	0,00	270.676,40	
Curso L <sub>N1</sub>	0,00	0,00	4.177,75	0,00	11.048,66	158.360,59	0,00	11.240,74	184.827,74	
Curso L <sub>O1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.967,87	0,00	33.722,22	40.690,08	
Curso L <sub>O2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	8.955,23	6.967,87	0,00	14.587,70	30.510,80	
Curso L <sub>P1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	17.677,86	0,00	15.620,32	65.423,63	98.721,80	
Curso L <sub>Q1</sub>	0,00	0,00	0,00	23.194,31	0,00	0,00	55.872,69	77.801,07	156.868,07	
Curso L <sub>Q2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	42.101,21	63.872,10	228.717,56	44.078,85	378.769,72	
Curso L <sub>R1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.209,73	0,00	541.664,70	23.870,78	567.745,21	
Curso L <sub>S1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	37.565,44	63.872,10	326.104,26	7.830,63	435.372,43	
Curso L <sub>T1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.743,02	35.743,02	
Curso L <sub>T2</sub>	0,00	0,00	0,00	23.194,31	0,00	0,00	0,00	561.784,34	584.978,65	
Curso L <sub>T3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.046,18	53.046,18	



**“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”**

									(em euros)
Áreas Científicas	A	B	C	D	E	F	G	H	Total de Custos
Conta/Actividades									
Custos a repartir por actividades	289.259,00	368.298,00	1.170.292,00	2.814.211,00	4.165.228,00	6.336.535,00	3.859.541,00	6.120.771,00	25.124.135,00
<b>92 - Ensino</b>	<b>162.413,77</b>	<b>70.383,88</b>	<b>441.274,76</b>	<b>1.070.265,41</b>	<b>1.929.326,63</b>	<b>3.056.781,67</b>	<b>1.514.870,49</b>	<b>2.776.104,98</b>	<b>11.014.122,83</b>
Preparação	53.243,63	24.346,63	117.673,27	416.071,74	437.178,03	916.591,09	453.950,58	803.649,67	3.222.704,63
Leccionação	47.327,67	21.690,63	151.965,63	278.616,92	525.218,40	870.772,09	416.461,81	715.870,87	3.027.924,02
Apoio aos alunos	29.268,43	10.623,98	107.228,90	184.698,97	682.458,28	751.473,78	467.768,56	784.073,10	3.017.594,00
Avaliação	22.574,05	13.722,64	64.406,97	190.877,78	284.473,92	517.944,70	176.389,48	474.510,74	1.744.900,28
<b>Licenciaturas</b>	<b>152.413,77</b>	<b>70.383,88</b>	<b>400.019,49</b>	<b>950.681,62</b>	<b>1.829.716,23</b>	<b>2.700.364,77</b>	<b>1.464.224,93</b>	<b>2.637.153,09</b>	<b>10.204.957,79</b>
Curso Lu1	0,00	0,00	0,00	9.981,16	0,00	0,00	0,00	427.021,77	437.002,93
Curso Lv1	0,00	0,00	0,00	7.984,93	0,00	3.906,23	0,00	28.165,00	40.056,15
Curso Lv2	0,00	0,00	0,00	12.310,10	0,00	179.053,04	0,00	238.392,07	429.755,21
Curso Lx1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.763,29	128.763,29
Curso Lx2	0,00	0,00	0,00	37.928,40	0,00	0,00	0,00	88.284,00	126.212,41
Curso Lx3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.542,94	0,00	70.601,94	94.144,88
Curso Lx4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.828,83	195.828,83
<b>Pós-Graduações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.266,33</b>	<b>0,00</b>	<b>38.217,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.484,02</b>
Curso PGF1	0,00	0,00	0,00	10.266,33	0,00	0,00	0,00	0,00	10.266,33
Curso PGM1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.217,69	0,00	0,00	38.217,69
<b>Mestrados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.255,27</b>	<b>109.317,45</b>	<b>87.517,02</b>	<b>318.199,21</b>	<b>50.345,50</b>	<b>140.951,29</b>	<b>747.585,74</b>
Curso M <sub>C1</sub>	0,00	0,00	41.255,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.255,27
Curso M <sub>D1</sub>	0,00	0,00	0,00	56.654,96	0,00	0,00	0,00	0,00	56.654,96
Curso M <sub>D2</sub>	0,00	0,00	0,00	11.026,80	0,00	0,00	0,00	0,00	11.026,80
Curso M <sub>E1</sub>	0,00	0,00	0,00	11.407,04	0,00	0,00	0,00	0,00	11.407,04
Curso M <sub>F1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	15.700,73	0,00	0,00	0,00	15.700,73
Curso M <sub>F2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	15.700,73	0,00	0,00	0,00	15.700,73
Curso M <sub>F3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.977,13	0,00	0,00	0,00	1.977,13
Curso M <sub>F4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	27.563,50	0,00	0,00	0,00	27.563,50
Curso M <sub>F5</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.305,11	0,00	0,00	0,00	14.305,11
Curso M <sub>G1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.609,24	10.609,24
Curso M <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	10.467,15	0,00	0,00	0,00	10.467,15
Curso M <sub>L1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.302,29	0,00	0,00	13.302,29
Curso M <sub>L2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.352,77	0,00	0,00	48.352,77
Curso M <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.756,72	0,00	0,00	6.756,72
Curso M <sub>M2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.649,80	0,00	0,00	95.649,80
Curso M <sub>M3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.619,65	0,00	0,00	49.619,65
Curso M <sub>M4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.138,35	0,00	0,00	29.138,35
Curso M <sub>M5</sub>	0,00	0,00	0,00	12.927,98	0,00	45.819,00	0,00	0,00	58.746,97
Curso M <sub>O1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.560,64	0,00	0,00	29.560,64
Curso M <sub>O2</sub>	0,00	0,00	0,00	10.646,57	0,00	0,00	0,00	0,00	10.646,57
Curso M <sub>S1</sub>	0,00	0,00	0,00	6.654,11	1.802,68	0,00	50.345,50	0,00	58.802,28
Curso M <sub>T1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.049,10	29.049,10
Curso M <sub>U1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.751,97	48.751,97
Curso M <sub>V1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.540,98	52.540,98
<b>Doutoramentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Curso D <sub>m</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.095,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.095,38</b>
Curso O <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	12.095,38	0,00	0,00	0,00	12.095,38
<b>93 - Investigação</b>	<b>90.296,05</b>	<b>291.052,80</b>	<b>558.773,96</b>	<b>1.410.004,76</b>	<b>1.382.477,65</b>	<b>2.116.864,36</b>	<b>1.622.911,78</b>	<b>2.674.697,38</b>	<b>10.147.416,74</b>
<b>Dissertações de Mestrado</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Aluno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Orientador	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Teses de Doutoramento</b>	<b>0,00</b>	<b>95.615,84</b>	<b>300.797,94</b>	<b>873.303,87</b>	<b>485.675,83</b>	<b>729.725,60</b>	<b>311.445,19</b>	<b>833.582,87</b>	<b>3.630.147,14</b>
Aluno	0,00	95.615,84	300.797,94	873.303,87	485.675,83	729.725,60	311.445,19	833.582,87	3.630.147,14
Orientador	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Projectos de Investigação</b>	<b>30.098,68</b>	<b>33.273,70</b>	<b>85.992,00</b>	<b>124.146,51</b>	<b>298.933,94</b>	<b>401.602,45</b>	<b>371.923,83</b>	<b>577.276,98</b>	<b>1.923.248,10</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>30.098,68</b>	<b>33.273,70</b>	<b>85.992,00</b>	<b>124.146,51</b>	<b>298.933,94</b>	<b>401.602,45</b>	<b>371.923,83</b>	<b>577.276,98</b>	<b>1.923.248,10</b>
Área Científica A	30.098,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.098,68
Projecto 01	10.032,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.032,89
Projecto 02	10.032,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.032,89
Projecto 0n	10.032,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.032,89
Área Científica B	0,00	33.273,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.273,70
Área Científica n	0,00	0,00	85.992,00	124.146,51	298.933,94	401.602,45	371.923,83	577.276,98	1.859.875,71

**“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”**

(em euros)

Áreas Científicas	A	B	C	D	E	F	G	H	Total de Custos
Conta/Actividades									
Custos a repartir por actividades	289.259,00	368.298,00	1.170.292,00	2.814.211,00	4.165.228,00	6.336.535,00	3.859.541,00	6.120.771,00	25.124.135,00
<b>93 - Investigação</b>	<b>90.298,08</b>	<b>291.052,00</b>	<b>559.773,96</b>	<b>1.410.004,76</b>	<b>1.392.477,98</b>	<b>2.119.984,36</b>	<b>1.499.811,79</b>	<b>2.079.507,30</b>	<b>10.714.419,74</b>
Projectos de Investigação	30.098,68	33.273,70	85.992,00	124.146,51	298.933,94	401.602,45	371.923,83	577.276,98	1.923.248,10
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	60.197,37	162.163,25	171.984,01	412.554,38	597.867,88	985.636,31	939.942,77	1.263.677,54	4.594.023,50
Congressos/ Conferências	30.098,68	33.273,70	85.992,00	124.146,51	298.933,94	401.602,45	371.923,83	577.276,98	1.923.248,10
Artigo/Publicação	30.098,68	33.273,70	85.992,00	124.146,51	298.933,94	401.602,45	371.923,83	577.276,98	1.923.248,10
Licença Sabática	0,00	95.615,84	0,00	164.261,36	0,00	182.431,40	196.095,12	109.123,58	747.527,29
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>6.849,98</b>	<b>0,00</b>	<b>69.977,30</b>	<b>64.449,57</b>	<b>379.957,60</b>	<b>241.552,64</b>	<b>357.344,85</b>	<b>189.703,19</b>	<b>1.309.935,13</b>
Com facturação	6.849,98	0,00	69.977,30	64.449,57	379.957,60	241.552,64	357.344,85	189.703,19	1.309.935,13
Áreas Científicas	6.849,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.849,98
Área Científica A	6.849,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.849,98
Projecto 01	2.283,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.283,33
Projecto 02	2.283,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.283,33
Projecto 0n	2.283,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.283,33
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n	0,00	0,00	69.977,30	64.449,57	379.957,60	241.552,64	357.344,85	189.703,19	1.302.985,15
Projecto n1	0,00	0,00	23.325,77	21.483,19	126.652,53	80.517,55	119.114,95	63.234,40	434.328,38
Projecto n2	0,00	0,00	23.325,77	21.483,19	126.652,53	80.517,55	119.114,95	63.234,40	434.328,38
Projecto nn	0,00	0,00	23.325,77	21.483,19	126.652,53	80.517,55	119.114,95	63.234,40	434.328,38
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sem facturação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Áreas Científicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Áreas Científicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

									(em euros)
Áreas Científicas	A	B	C	D	E	F	G	H	Total de Custos
Conta/Actividades									
Custos a repartir por actividades	289.259,00	368.298,00	1.170.292,00	2.814.211,00	4.165.228,00	6.336.535,00	3.859.541,00	6.120.771,00	25.124.135,00
<b>97 - Produção própria Entidade</b>	<b>9.808,04</b>	<b>6.861,32</b>	<b>25.066,50</b>	<b>69.773,03</b>	<b>71.176,61</b>	<b>140.624,20</b>	<b>49.744,68</b>	<b>24.754,88</b>	<b>397.809,25</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>9.808,04</b>	<b>6.861,32</b>	<b>25.066,50</b>	<b>69.773,03</b>	<b>71.176,61</b>	<b>140.624,20</b>	<b>49.744,68</b>	<b>24.754,88</b>	<b>397.809,25</b>
Área Científica A	9.808,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.808,04
Projecto 01	3.269,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.269,35
Projecto 02	3.269,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.269,35
Projecto 0n	3.269,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.269,35
Área Científica B	0,00	6.861,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.861,32
Projecto 01	0,00	2.287,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.287,11
Projecto 02	0,00	2.287,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.287,11
Projecto 0n	0,00	2.287,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.287,11
Área Científica n	0,00	0,00	25.066,50	69.773,03	71.176,61	140.624,20	49.744,68	24.754,88	381.139,90
Projecto n1	0,00	0,00	8.355,50	23.257,68	23.725,54	46.874,73	16.581,56	8.251,63	127.046,63
Projecto n2	0,00	0,00	8.355,50	23.257,68	23.725,54	46.874,73	16.581,56	8.251,63	127.046,63
Projecto nn	0,00	0,00	8.355,50	23.257,68	23.725,54	46.874,73	16.581,56	8.251,63	127.046,63
<b>Outras U.C.P</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Matriz 4<sub>D</sub> – Área Científica D: Imputação/repartição de Custos por Actividades**

Áreas Científicas Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
Custos a repartir por Actividades	<b>2.814.211,00</b>	<b>23.878,00</b>	<b>290.667,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.128.756,00</b>
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>199.718,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>199.718,24</b>
Área Científica D	199.718,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.718,24
Directivo/Científico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Departamento D1	51.711,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.711,91
Departamento D2	148.006,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.006,33
Outros Órgãos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Órgãos de Gestão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Científico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Pedagógico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>92 - Ensino</b>	<b>1.070.265,41</b>	<b>9.774,67</b>	<b>9.600,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.089.640,78</b>
Preparação	416.071,74	3.799,96	3.732,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423.604,02
Leccionação	278.616,92	2.544,59	2.499,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.660,81
Apoio aos alunos	184.698,97	1.686,84	1.656,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.042,63
Avaliação	190.877,78	1.743,27	1.712,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.333,30
Licenciaturas	<b>950.681,62</b>	<b>8.682,52</b>	<b>8.527,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>967.892,11</b>
Curso L <sub>A1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>B1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>C1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>C2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>C3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>D1</sub>	360.177,25	3.289,48	3.230,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.697,65
Curso L <sub>D2</sub>	53.613,08	489,64	480,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.583,66
Curso L <sub>D3</sub>	9.220,69	84,21	82,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.387,61
Curso L <sub>E1</sub>	413.077,39	3.772,61	3.705,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.555,46
Curso L <sub>F1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>G1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>H2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>H3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>H4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>H5</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>I1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>J2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>J1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>J2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>L1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>L2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>L3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>L4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>M2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>M3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>N1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>O1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>O2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>P1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>Q1</sub>	23.194,31	211,83	208,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.614,21
Curso L <sub>Q2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>R1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>S1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>T1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Curso L <sub>T2</sub>	23.194,31	211,83	208,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.614,21
Curso L <sub>T3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Áreas Científicas Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos					Transferências		Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Recebidas	Prestadas		
							0,00	0,00		
Custos a repartir por Actividades	2.814.211,00	23.878,00	290.667,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.128.756,00	
<b>92 - Ensino</b>	<b>1.070.285,41</b>	<b>9.774,67</b>	<b>9.600,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.089.640,76</b>	
Preparação	416.071,74	3.799,96	3.732,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423.604,02	
Leccionação	278.616,92	2.544,59	2.499,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.660,81	
Apoio aos alunos	184.698,97	1.686,84	1.656,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.042,63	
Avaliação	190.877,78	1.743,27	1.712,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.333,30	
<b>Licenciaturas</b>	<b>950.681,62</b>	<b>8.682,52</b>	<b>8.527,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>967.892,11</b>	
Curso L <sub>U1</sub>	9.981,16	91,16	89,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.161,85	
Curso L <sub>V1</sub>	7.984,93	72,93	71,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.129,48	
Curso L <sub>V2</sub>	12.310,10	112,43	110,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.532,95	
Curso L <sub>X1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso L <sub>X2</sub>	37.928,40	346,40	340,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.615,03	
Curso L <sub>X3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso L <sub>X4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Pós-Graduações</b>	<b>10.266,33</b>	<b>93,76</b>	<b>92,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.452,19</b>	
Curso PG <sub>F1</sub>	10.266,33	93,76	92,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.452,19	
Curso PG <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Mestrados</b>	<b>109.317,45</b>	<b>998,39</b>	<b>980,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.296,46</b>	
Curso M <sub>C1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>D1</sub>	56.654,96	517,43	508,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.680,60	
Curso M <sub>D2</sub>	11.026,80	100,71	98,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.226,43	
Curso M <sub>E1</sub>	11.407,04	104,18	102,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.613,54	
Curso M <sub>F1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>F2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>F3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>F4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>F5</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>G1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>L1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>L2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>M2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>M3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>M4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>M5</sub>	12.927,98	118,07	115,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.162,02	
Curso M <sub>O1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>O2</sub>	10.646,57	97,23	95,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.839,31	
Curso M <sub>S1</sub>	6.654,11	60,77	59,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.774,57	
Curso M <sub>T1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>U1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Curso M <sub>V1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Doutoramentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Curso D <sub>m</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Curso O <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>93 - Investigação</b>	<b>1.410.004,76</b>	<b>12.677,49</b>	<b>279.662,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.702.744,52</b>	
<b>Dissertações de Mestrado</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Aluno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Orientador	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Juri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Teses de Doutoramento</b>	<b>873.303,87</b>	<b>7.975,83</b>	<b>7.833,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>889.113,57</b>	
Aluno	873.303,87	7.975,83	7.833,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	889.113,57	
Orientador	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Juri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Projectos de Investigação</b>	<b>124.146,51</b>	<b>1.133,82</b>	<b>268.327,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>393.607,97</b>	
<b>Áreas Científicas</b>	<b>124.146,51</b>	<b>1.133,82</b>	<b>268.327,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>393.607,97</b>	
Área Científica D	124.146,51	1.133,82	268.327,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.607,97	
Projecto 01	41.382,17	377,94	89.442,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.202,66	
Projecto 02	41.382,17	377,94	89.442,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.202,66	
Projecto 0n	41.382,17	377,94	89.442,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.202,66	
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

Áreas Científicas Conta/Actividades		Custos com Pessoal			Outros Custos				Total de Custos	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
								Recebidas		Prestadas
Custos a repartir por Actividades		2.814.211,00	23.878,00	290.667,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.128.756,00
<b>93 - Investigação</b>		<b>1.410.004,76</b>	<b>12.877,49</b>	<b>279.862,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.702.744,52</b>
Projectos de Investigação		124.146,51	1.133,82	268.327,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.607,97
Outras U.C.P.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros		412.554,38	3.767,83	3.700,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.022,98
Congressos/ Conferências		124.146,51	1.133,82	1.113,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.393,97
Artigo/Publicação		124.146,51	1.133,82	1.113,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.393,97
Licença Sabática		164.261,36	1.500,19	1.473,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.235,03
Outros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>95 - Prestação de Serviços</b>		<b>64.449,57</b>	<b>588,61</b>	<b>578,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.616,32</b>
Com facturação		64.449,57	588,61	578,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.616,32
Áreas Científicas		64.449,57	588,61	578,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.616,32
Área Científica D		64.449,57	588,61	578,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.616,32
Projecto 01		21.483,19	196,20	192,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.872,11
Projecto 02		21.483,19	196,20	192,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.872,11
Projecto 0n		21.483,19	196,20	192,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.872,11
Área Científica n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sem facturação		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Áreas Científicas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica D		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>96 - Outras Actividades</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Áreas Científicas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica D		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras U.C.P.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

									(em euros)
Áreas Científicas Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
Custos a repartir por Actividades	2.814.211,00	23.878,00	290.667,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.128.756,00
<b>97 - Produção p/ própria Entidade</b>	<b>69.773,03</b>	<b>637,23</b>	<b>625,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.036,16</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>69.773,03</b>	<b>637,23</b>	<b>625,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.036,16</b>
Área Científica D	69.773,03	637,23	625,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.036,16
Projecto 01	23.257,68	212,41	208,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.678,72
Projecto 02	23.257,68	212,41	208,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.678,72
Projecto 0n	23.257,68	212,41	208,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.678,72
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Área Científica D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Outras U. C. P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.C.P 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Primeira Etapa

### Fase 2

**Matriz 5 – U.C.P.:** Taxa de Repartição de Actividade de Outras Unidades Científico-pedagógicas (U.C.P.)

Conta/Actividades	Funcionários						(A)	(B)	(C)
	Docente Dep./A.Ct. <sub>D01</sub>	Docente Dep./A.Ct. <sub>D0n</sub>	Não Docente U.C.P.01 <sub>ND01</sub>	Não Docente U.C.P.01 <sub>ND02</sub>	Não Docente U.C.P.01 <sub>ND03</sub>	Não Docente U.C.P.01 <sub>ND04</sub>	% sobre o total de cada Actividade	% sobre a Actividade Total	% sobre o total das Actividades Principais
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>92 - Investigação</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Projectos de Investigação</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Com facturação</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Sem facturação</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>96 - Outras Actividades</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>



## Primeira Etapa

### Fase 3a

#### Matriz 6.1 – Áreas Científicas: Custos de Actividades Auxiliares

Tipo de Custo		Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
								Recebidas		Prestadas
Custos a repartir por Actividades		2.255.948,95	74.746,00	44.839,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.375.533,95
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>		<b>2.255.948,95</b>	<b>74.746,00</b>	<b>44.839,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.375.533,95</b>
<b>Áreas Científicas</b>		<b>2.255.948,95</b>	<b>74.746,00</b>	<b>44.839,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.375.533,95</b>
Área Científica A		29.891,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.891,16
Área Científica B		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica C		75.199,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.199,49
Área Científica D		199.718,24	15.485,00	17.044,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.247,24
Área Científica E		402.287,52	13.369,00	9.446,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.102,52
Área Científica F		780.612,13	10.670,00	4.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	795.502,13
Área Científica G		314.569,25	23.818,00	8.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.583,25
Área Científica H		453.671,16	11.404,00	5.933,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.008,16
<b>99 - Custos não incorporados</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Áreas Científicas</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Área Científica A		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica B		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica C		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica D		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica E		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica F		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica G		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica H		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Matriz 6.2 – Outras Unidades Científico Pedagógicas<sup>50</sup>: Custos de Actividades Auxiliares

Tipo de Custo		Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
								Recebidas		Prestadas
Custos a repartir por Actividades		0,00	398.790,00	158.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	557.250,00
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>		<b>0,00</b>	<b>398.790,00</b>	<b>158.460,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>557.250,00</b>
<b>Outras U.C.P.</b>		<b>0,00</b>	<b>398.790,00</b>	<b>158.460,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>557.250,00</b>
U.C.P. 01		0,00	33.800,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.200,00
U.C.P. 02		0,00	364.990,00	158.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	523.050,00
U.C.P. nn		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>99 - Custos não incorporados</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Outras U.C.P.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.C.P. 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.C.P. nn		...	...	...	...	...	...	...	...	...

<sup>50</sup> Face à inexistência de informação mais precisa, os custos apresentados e afectados na sua totalidade a actividades auxiliares, respeitam apenas a algumas das unidades existentes, nomeadamente o Centro de Intervenção Psicológica e Bibliotecas. Os custos de Centros de Investigação e de Laboratórios Interdepartamentais foram imputados à actividade de investigação da Área Científica com a qual estabelecem relação.

### Matriz 6.3 – Reitoria, Outros Órgãos e Unidades de Apoio: Custos de Actividades Auxiliares

Tipo de Custo Conta/Actividade		Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
								Recebidas		Prestadas
Custos a repartir por Actividades		0,00	1.054.523,00	711.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.766.223,00
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>		<b>0,00</b>	<b>1.054.523,00</b>	<b>711.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.766.223,00</b>
Reitoria		0,00	768.000,00	695.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.463.100,00
Outros Órgãos		0,00	58.543,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.643,00
Órgãos de Gestão		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Científico		0,00	51.290,00	720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.010,00
Conselho Pedagógico		0,00	7.253,00	380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.633,00
Unidades de Apoio		0,00	227.980,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243.480,00
Unidade 01		0,00	45.300,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.300,00
Unidade 02		0,00	149.200,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.200,00
Unidade nn		0,00	33.480,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.980,00
<b>99 - Custos não incorporados</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Reitoria		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Órgãos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Órgãos de Gestão		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Científico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Pedagógico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unidades de Apoio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unidade 01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unidade 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unidade nn		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### Matriz 6.4 – Serviços: Repartição de Custos por Actividades e Serviços

Tipo de Custo Conta/Actividade		Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	% sobre a Actividade total do Serviço 01	% sobre a Actividade total do Serviço 02	% sobre a Actividade total do Serviço 03	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências					
								Recebidas					Prestadas
Custos a repartir por Actividades		0,00	2.362.620,00	825.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.187.970,00	100,00%	100,00%	100,00%
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>		<b>0,00</b>	<b>2.362.620,00</b>	<b>825.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.187.970,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Serviços		0,00	2.362.620,00	825.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.187.970,00	100,00%	100,00%	100,00%
Serviço 01		0,00	131.000,00	72.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.800,00	100,00%		
Serviço 02		0,00	356.200,00	79.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435.850,00		100,00%	
Serviço 03		0,00	654.100,00	108.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	762.100,00			100,00%
Serviço 0n		0,00	1.221.320,00	564.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.786.220,00			
<b>94 - Apoio aos Utentes</b>		<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>
Com facturação		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sem facturação		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>95 - Prestação de Serviços</b>		<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>
Com facturação		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sem facturação		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

										(em euros)		
Conta/Actividade	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre a Actividade total do Serviço 01	% sobre a Actividade total do Serviço 02	% sobre a Actividade total do Serviço 03
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências					
							Recebidas	Prestadas				
Custos a repartir por Actividades	0,00	2.362.620,00	825.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.187.970,00	100,00%	100,00%	100,00%
<b>96 - Outras Actividades</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>99 - Custos não Incorporados</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviço 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviço 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviço 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### Matriz 6.5 – Colégios: Repartição de Custos por Actividades e Colégios

										(em euros)		
Conta/Actividade	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre a Actividade total do Colégio 01	% sobre a Actividade total do Colégio 02	% sobre a Actividade total do Colégio 0n
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências					
							Recebidas	Prestadas				
Custos a repartir por Actividades	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.260,00	100,00%	100,00%	100,00%
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.260,00	100,00%	100,00%	100,00%
Colégios/ Edifícios	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.260,00	100,00%	100,00%	100,00%
Colégio 01	0,00	216.400,00	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.440,00	100,00%		
Colégio 02	0,00	192.700,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.000,00		100,00%	
Colégio 0n	0,00	135.670,00	5.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.820,00			100,00%
<b>94 - Apoio aos Utentes</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Com facturação	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sem facturação	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Com facturação	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sem facturação	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

*“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”*

										(em euros)		
Conta/Actividade	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre a Actividade total do Colégio 01	% sobre a Actividade total do Colégio 02	% sobre a Actividade total do Colégio 0n
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências					
							Recebidas	Prestadas				
Custos a repartir por Actividades	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.260,00	100,00%	100,00%	100,00%
<b>98 - Outras Actividades</b>	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Colégio 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>99 - Custos não incorporados</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Colégio 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Colégio 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Colégio 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Primeira Etapa

### Fase 3b

#### Matriz 6.1 – Áreas Científicas (corrigida): Custos de prestações entre Actividades Auxiliares

(em euros)

Conta/Actividade	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
Custos por Actividade	2.255.948,95	74.746,00	44.839,00	0,00	0,00	0,00	19.333,33	0,00	2.394.867,28
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>2.255.948,95</b>	<b>74.746,00</b>	<b>44.839,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.333,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.394.867,28</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>2.255.948,95</b>	<b>74.746,00</b>	<b>44.839,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.333,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.394.867,28</b>
Área Científica A	29.891,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.891,16
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica C	75.199,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.199,49
<b>Área Científica D</b>	<b>199.718,24</b>	<b>15.485,00</b>	<b>17.044,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.333,33</b>	<b>0,00</b>	<b>251.580,57</b>
Área Científica E	402.287,52	13.369,00	9.446,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.102,52
Área Científica F	780.612,13	10.670,00	4.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	795.502,13
Área Científica G	314.569,25	23.818,00	8.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.583,25
Área Científica H	453.671,16	11.404,00	5.933,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.008,16
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Área Científica A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica G	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica H	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Matriz 6.4 – Serviços (corrigida): Custos de prestações entre Actividades Auxiliares

(em euros)

Conta/Actividade	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
Custos por Actividade	0,00	2.362.620,00	825.350,00	0,00	0,00	0,00	8.298,74	-27.632,07	3.168.636,67
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>0,00</b>	<b>2.362.620,00</b>	<b>825.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.298,74</b>	<b>-27.632,07</b>	<b>3.168.636,67</b>
<b>Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>2.362.620,00</b>	<b>825.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.298,74</b>	<b>-27.632,07</b>	<b>3.168.636,67</b>
Serviço 01	0,00	131.000,00	72.800,00	0,00	0,00	0,00	5.849,56	-2.449,18	207.200,38
Serviço 02	0,00	356.200,00	79.650,00	0,00	0,00	0,00	2.449,18	-5.849,56	432.449,62
Serviço 03	0,00	654.100,00	108.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.333,33	742.766,67
Serviços 0n	0,00	1.221.320,00	564.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.786.220,00
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Serviço 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviço 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviço 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Primeira Etapa

### Fase 4

#### Matriz 6.6 – Outros Encargos Gerais: Imputação/repartição de custos de Actividades Auxiliares por Centro de Responsabilidade e Actividade

Conta/Actividade Auxiliar									(em euros)	
		91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	91.xxxxx	Total de Custos
		Electricidade	Água	Comunicações	Segurança e Vigilância	Limpeza e higiene	Outras	Transferências		
Edifício/Unidade							Recebidas	Prestadas		
Custos a repartir		422.720,00	190.595,00	433.615,00	212.805,00	391.625,00	2.412.997,00	0,00	0,00	4.064.357,00
<b>Colégio 01</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Áreas científicas</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Area Científica A		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Area Científica B		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Area Científica n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Outras U. C.P.</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...
U.C.P. 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Unidades</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Unidade 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Unidade 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Unidade 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Serviços</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Serviço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Salas de aulas</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Espaços Comuns</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Espaço 01		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Espaço 02		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Espaço 0n		...	...	...	...	...	...	...	...	...
Directoria do Edifício		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Colégio 02</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Colégio 0n</b>		...	...	...	...	...	...	...	...	...

## Segunda Etapa

### Fase 5

#### Matriz 7 – Demonstração de Custos por Actividades

(em euros)

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre os custos de cada Actividade	% sobre o Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências				
							Recebidas	Prestadas			
Custos por Actividades	25.124.135,00	7.618.856,00	8.450.809,00	0,00	0,00	21.200,00	27.632,07	-27.632,07	41.215.000,00	100,00%	100,00%
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>2.255.948,95</b>	<b>6.256.146,00</b>	<b>3.978.299,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.200,00</b>	<b>27.632,07</b>	<b>-27.632,07</b>	<b>12.510.565,99</b>	<b>30,35%</b>	<b>30,35%</b>
Áreas Científicas	2.255.948,95	74.746,00	44.839,00	0,00	0,00	0,00	19.333,33	0,00	2.394.867,28	19,14%	5,81%
Outras U.C.P.	0,00	398.790,00	158.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	557.250,00	4,45%	1,35%
Reitoria	0,00	768.000,00	695.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.463.100,00	11,69%	3,55%
Outros Órgãos	0,00	58.543,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.643,00	0,48%	0,14%
Unidades de Apoio	0,00	227.980,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243.480,00	1,95%	0,59%
Serviços	0,00	2.362.620,00	825.350,00	0,00	0,00	0,00	8.298,74	-27.632,07	3.168.636,67	25,33%	7,69%
Colégios	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.260,00	4,47%	1,36%
Outros Encargos Gerais	0,00	1.819.697,00	2.223.460,00	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	4.064.357,00	32,49%	9,86%
<b>92 - Ensino</b>	<b>11.013.122,93</b>	<b>656.027,94</b>	<b>334.731,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.003.882,33</b>	<b>29,13%</b>	<b>29,13%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"	11.013.122,93	656.027,94	334.731,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.003.882,33	100,00%	29,13%
<b>93 - Investigação</b>	<b>10.147.418,74</b>	<b>583.359,25</b>	<b>4.084.557,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.815.335,18</b>	<b>35,95%</b>	<b>35,95%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	3.787.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.787.387,00	25,56%	9,19%
Custos "Comuns"	10.147.418,74	583.359,25	297.170,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.027.948,18	74,44%	26,76%
<b>94 - Apoio aos Utentes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>1.309.835,13</b>	<b>104.213,12</b>	<b>37.989,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.452.037,90</b>	<b>3,52%</b>	<b>3,52%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"	1.309.835,13	104.213,12	37.989,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452.037,90	100,00%	3,52%
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>	<b>397.809,25</b>	<b>20.109,69</b>	<b>15.231,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>433.150,64</b>	<b>1,05%</b>	<b>1,05%</b>
Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"	397.809,25	20.109,69	15.231,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	433.150,64	100,00%	1,05%
<b>99 - Custos não Incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

## Terceira Etapa

### Fase 6

Matriz 6.1. – Áreas Científicas: Custos de Actividades Auxiliares

Tipo de Custo	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
A repartir por Actividade Principal	-2.255.948,95	-93.793,62	-45.124,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.394.867,28
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>-2.255.948,95</b>	<b>-93.793,62</b>	<b>-45.124,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.394.867,28</b>
<b>Áreas Científicas</b>	-2.255.948,95	-93.793,62	-45.124,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.394.867,28
Área científica A	-29.891,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.891,16
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Área Científica C	-75.199,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-75.199,49
<b>Área Científica D</b>	<b>-199.718,24</b>	<b>-34.532,62</b>	<b>-17.329,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-251.580,57</b>
Área Científica E	-402.287,52	-13.369,00	-9.446,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-425.102,52
Área Científica F	-780.612,13	-10.670,00	-4.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-795.502,13
Área Científica G	-314.569,25	-23.818,00	-8.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-346.583,25
Área Científica H	-453.671,16	-11.404,00	-5.933,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-471.008,16

Matriz 8.1D – Área Científica D: Repartição de Custos Indirectos pelas Actividades Principais

Tipo de Custo	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre o total de Actividades Principais
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências			
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	199.718,24	34.532,62	17.329,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.580,57	100,00%
<b>92 - Ensino</b>	<b>81.756,40</b>	<b>14.136,23</b>	<b>7.094,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.986,70</b>	<b>40,94%</b>
Preparação	31.783,26	5.495,54	2.757,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.036,66	15,91%
Leccionação	21.283,24	3.680,01	1.846,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.810,02	10,66%
Apoio aos alunos	14.108,95	2.439,53	1.224,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.772,73	7,06%
Avaliação	14.580,94	2.521,14	1.265,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.367,29	7,30%
<b>Licenciaturas</b>	<b>72.621,53</b>	<b>12.556,75</b>	<b>6.301,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.479,70</b>	<b>36,36%</b>
Curso L <sub>A1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>B1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>C1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>C2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>C3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>D1</sub>	27.513,54	4.757,28	2.387,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.658,19	13,78%
Curso L <sub>D2</sub>	4.095,44	708,13	355,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.158,94	2,05%
Curso L <sub>D3</sub>	704,36	121,79	61,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	887,26	0,35%
Curso L <sub>E1</sub>	31.554,53	5.455,99	2.738,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.748,53	15,80%
Curso L <sub>F1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>G1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>H1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>H2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>H3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>H4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>H5</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>I1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>I2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>J1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>J2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>K1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>K2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>L3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>L4</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>M1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>M2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>M3</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>N1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>O1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>O2</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%



“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

Tipo de Custo		Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)		
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre o total de Actividades Principais
								Recebidas	Prestadas		
Conta/Actividades											
Custos repartidos		199.718,24	34.532,62	17.329,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.580,57	100,00%
<b>92 - Ensino</b>		<b>81.786,40</b>	<b>14.136,23</b>	<b>7.094,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.966,70</b>	<b>40,94%</b>
Preparação		31.783,26	5.495,54	2.757,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.036,66	15,91%
Leccionação		21.283,24	3.680,01	1.846,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.810,02	10,66%
Apoio aos alunos		14.108,95	2.439,53	1.224,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.772,73	7,06%
Avaliação		14.580,94	2.521,14	1.265,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.367,29	7,30%
<b>Licenciaturas</b>		<b>72.621,53</b>	<b>12.556,75</b>	<b>6.301,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.479,70</b>	<b>36,36%</b>
Curso L <sub>P1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>O1</sub>		1.771,79	306,35	153,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.231,88	0,89%
Curso L <sub>O2</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>R1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>S1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>T1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>T2</sub>		1.771,79	306,35	153,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.231,88	0,89%
Curso L <sub>T3</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>U1</sub>		762,45	131,83	66,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	960,44	0,38%
Curso L <sub>V1</sub>		609,96	105,47	52,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	768,35	0,31%
Curso L <sub>V2</sub>		940,35	162,59	81,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.184,54	0,47%
Curso L <sub>X1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>X2</sub>		2.897,31	500,96	251,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.649,68	1,45%
Curso L <sub>X3</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso L <sub>X4</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Pós-Graduações</b>		<b>784,23</b>	<b>135,60</b>	<b>68,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>987,88</b>	<b>0,39%</b>
Curso PG <sub>F1</sub>		784,23	135,60	68,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	987,88	0,39%
Curso PG <sub>M1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Mestrados</b>		<b>8.350,64</b>	<b>1.443,88</b>	<b>724,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.519,11</b>	<b>4,18%</b>
Curso M <sub>C1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>D1</sub>		4.327,81	748,31	375,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.451,65	2,17%
Curso M <sub>D2</sub>		842,33	145,64	73,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061,06	0,42%
Curso M <sub>E1</sub>		871,37	150,67	75,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.097,65	0,44%
Curso M <sub>F1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>F2</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>F3</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>F4</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>F5</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>G1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>H1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>I1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>L2</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>M1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>M2</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>M3</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>M4</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>M5</sub>		987,55	170,75	85,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.244,00	0,49%
Curso M <sub>O1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>O2</sub>		813,28	140,62	70,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.024,47	0,41%
Curso M <sub>S1</sub>		508,30	87,89	44,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	640,29	0,25%
Curso M <sub>T1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>U1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Curso M <sub>V1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Doutoramentos</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Curso D <sub>m</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Outros Cursos</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Curso O <sub>H1</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>93 - Investigação</b>		<b>107.706,72</b>	<b>18.623,96</b>	<b>9.345,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.676,25</b>	<b>53,93%</b>
<b>Dissertações de Mestrado</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Aluno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Orientador		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juri		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Teses de Doutoramento</b>		<b>66.710,73</b>	<b>11.534,73</b>	<b>5.788,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.034,00</b>	<b>33,40%</b>
Aluno		66.710,73	11.534,73	5.788,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.034,00	33,40%
Orientador		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juri		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Projectos de Investigação</b>		<b>9.483,42</b>	<b>1.639,75</b>	<b>822,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.946,05</b>	<b>4,75%</b>
<b>Áreas Científicas</b>		<b>9.483,42</b>	<b>1.639,75</b>	<b>822,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.946,05</b>	<b>4,75%</b>
Área Científica D		9.483,42	1.639,75	822,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.946,05	4,75%
Projecto 01		3.161,14	546,58	274,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.982,02	1,58%
Projecto 02		3.161,14	546,58	274,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.982,02	1,58%
Projecto nn		3.161,14	546,58	274,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.982,02	1,58%
Área Científica n		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

*“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”*

										(em euros)	
Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre o total de Actividades Principais	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências				
							Recebidas	Prestadas			
Custos repartidos	199.718,24	34.532,62	17.329,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.580,57	100,00%	
<b>93 - Investigação</b>	<b>107.706,72</b>	<b>16.623,56</b>	<b>9.345,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.676,25</b>	<b>53,93%</b>	
Projectos de Investigação	9.483,42	1.639,75	822,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.946,05	4,75%	
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outros	31.514,58	5.449,08	2.734,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.698,20	15,78%	
Congressos/ Conferências	9.483,42	1.639,75	822,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.946,05	4,75%	
Artigo/Publicação	9.483,42	1.639,75	822,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.946,05	4,75%	
Licença Sabática	12.547,74	2.169,59	1.088,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.806,11	6,28%	
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>4.923,23</b>	<b>851,26</b>	<b>427,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.201,68</b>	<b>2,47%</b>	
Com facturação	4.923,23	851,26	427,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.201,68	2,47%	
Áreas Científicas	4.923,23	851,26	427,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.201,68	2,47%	
Área Científica D	4.923,23	851,26	427,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.201,68	2,47%	
Projecto 01	1.641,08	283,75	142,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.067,23	0,82%	
Projecto 02	1.641,08	283,75	142,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.067,23	0,82%	
Projecto nn	1.641,08	283,75	142,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.067,23	0,82%	
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Sem facturação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Áreas Científicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Área Científica D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	
Áreas Científicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Área Científica D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
<b>97 - Produção p/ própria Entidade</b>	<b>5.329,89</b>	<b>921,57</b>	<b>462,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.713,94</b>	<b>2,67%</b>	
Áreas Científicas	5.329,89	921,57	462,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.713,94	2,67%	
Área Científica D	5.329,89	921,57	462,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.713,94	2,67%	
Projecto 01	1.776,63	307,19	154,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.237,98	0,89%	
Projecto 02	1.776,63	307,19	154,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.237,98	0,89%	
Projecto nn	1.776,63	307,19	154,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.237,98	0,89%	
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	

*“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”*

Tipo de Custo Conta/Actividades		Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)		
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre o total de Actividades Principais
								Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos		199.718,24	34.532,62	17.329,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.580,57	100,00%
<b>99 - Custos não incorporados</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Ensino		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investigação		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestação de Serviços		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Actividades		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produção p/ própria Entidade		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Terceira Etapa

### Fase 7

#### Matriz 6.2 – Outras Unidades Científico-Pedagógicas: Custos de Actividades Auxiliares

Tipo de Custo		Custos com Pessoal				Outros Custos				Total
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
								Recebidas	Prestadas	
Conta/Actividades	A repartir por Actividade Principal	...	...	...	...	...	...	...	...	
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>										
Outras U.C.P.										
U.C.P. 01										
U.C.P. 02										
U.C.P. nn										

#### Matriz 8.2 – U.C.P.: Repartição de Custos Indirectos pelas Actividades Principais

Tipo de Custo		Custos com Pessoal				Outros Custos				(em euros)	
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre o total de Actividades Principais
								Recebidas	Prestadas		
Conta/Actividades	Custos repartidos	...	...	...	...	...	...	...	...	100,00%	
<b>92 - Investigação</b>											
Projectos de Investigação											
U.C.P. 01											
Projecto 01											
Projecto 02											
Projecto 0n											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											
<b>95 - Prestação de Serviços</b>											
Com facturação											
U.C.P. 01											
Projecto 01											
Projecto 02											
Projecto 0n											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											
Sem facturação											
U.C.P. 01											
Projecto 01											
Projecto 02											
Projecto 0n											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											
<b>96 - Outras Actividades</b>											
U.C.P. 01											
Projecto 01											
Projecto 02											
Projecto 0n											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>											
U.C.P. 01											
Projecto 01											
Projecto 02											
Projecto 0n											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											
<b>98 - Custos não incorporados</b>											
U.C.P. 01											
Investigação											
Prestação de Serviços											
Outras Actividades											
Produção p/ própria Entidade											
U.C.P. 02											
U.C.P. 0n											

## Terceira Etapa

### Fase 8

#### Matrizes 6.2/6.3/6.4/6.6 – Custos de Actividades Auxiliares de Apoio aos Alunos

(em euros)

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
A repartir por Actividade Principal	0,00	-753.890,00	-175.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-928.970,00
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>0,00</b>	<b>-753.890,00</b>	<b>-175.080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-928.970,00</b>
Outras U.C.P.	0,00	-398.790,00	-158.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-557.250,00
U.C.P. 01	0,00	-33.800,00	-400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.200,00
U.C.P. 02	0,00	-364.990,00	-158.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-523.050,00
Unidades de Apoio	0,00	-45.300,00	-11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-56.300,00
Unidade 01	0,00	-45.300,00	-11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-56.300,00
Serviços	0,00	-309.800,00	-5.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-315.420,00
Serviço nn	0,00	-309.800,00	-5.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-315.420,00
Outros Encargos Gerais	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Salas de Aula	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>01</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>02</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>03</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 02	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>01</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>02</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>03</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Sala 0n	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>01</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>02</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Curso L <sub>03</sub>	...	...	...	...	...	...	...	...	...

**Matriz 8.3:** Repartição de Custos de Actividades Auxiliares de Apoio aos Alunos pela Actividade Ensino<sup>51</sup>

Conta/Actividades	Tipo de Custo	Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)		
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre o número total de alunos da Universidade
								Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos		0,00	753.890,00	175.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	928.970,00	
<b>92 - Ensino</b>		<b>0,00</b>	<b>753.890,00</b>	<b>175.080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>928.970,00</b>	<b>100,00%</b>
Preparação		0,00	181.498,95	42.150,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	223.649,45	24,07%
Leccionação		0,00	174.688,71	40.568,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.257,63	23,17%
Apoio aos alunos		0,00	172.474,83	40.054,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.529,60	22,88%
Avaliação		0,00	109.147,38	25.347,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.495,27	14,48%
<b>Licenciaturas</b>		<b>0,00</b>	<b>578.297,77</b>	<b>134.301,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>712.599,02</b>	<b>76,71%</b>
Curso L <sub>A1</sub>		0,00	13.037,99	3.027,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.065,87	1,73%
Curso L <sub>B1</sub>		0,00	13.879,15	3.223,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.102,38	1,84%
Curso L <sub>C1</sub>		0,00	7.991,02	1.855,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.846,82	1,06%
Curso L <sub>C2</sub>		0,00	9.252,76	2.148,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.401,58	1,23%
Curso L <sub>C3</sub>		0,00	10.829,94	2.515,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.345,04	1,44%
Curso L <sub>D1</sub>		0,00	23.552,49	5.469,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.022,21	3,12%
Curso L <sub>D2</sub>		0,00	12.617,41	2.930,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.547,62	1,67%
Curso L <sub>D3</sub>		0,00	5.888,12	1.367,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.255,55	0,78%
Curso L <sub>E1</sub>		0,00	31.543,51	7.325,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.869,04	4,18%
Curso L <sub>F1</sub>		0,00	22.711,33	5.274,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.985,71	3,01%
Curso L <sub>G1</sub>		0,00	6.939,57	1.611,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.551,19	0,92%
Curso L <sub>H1</sub>		0,00	2.838,92	659,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.498,21	0,38%
Curso L <sub>H2</sub>		0,00	9.988,78	2.319,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.308,53	1,32%
Curso L <sub>H3</sub>		0,00	6.098,41	1.416,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.514,68	0,81%
Curso L <sub>H4</sub>		0,00	11.250,52	2.612,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.863,29	1,49%
Curso L <sub>H5</sub>		0,00	1.577,18	366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.943,45	0,21%
Curso L <sub>I1</sub>		0,00	5.362,40	1.245,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.607,74	0,71%
Curso L <sub>I2</sub>		0,00	25.024,52	5.811,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.836,10	3,32%
Curso L <sub>J1</sub>		0,00	4.521,24	1.049,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.571,23	0,60%
Curso L <sub>J2</sub>		0,00	2.944,06	683,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.627,78	0,39%
Curso L <sub>L1</sub>		0,00	3.154,35	732,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.886,90	0,42%
Curso L <sub>L2</sub>		0,00	1.997,76	463,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.461,71	0,26%
Curso L <sub>L3</sub>		0,00	4.310,95	1.001,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.312,10	0,57%
Curso L <sub>L4</sub>		0,00	1.997,76	463,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.461,71	0,26%
Curso L <sub>M1</sub>		0,00	11.040,23	2.563,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.604,16	1,46%
Curso L <sub>M2</sub>		0,00	18.190,09	4.224,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.414,48	2,41%
Curso L <sub>M3</sub>		0,00	12.932,84	3.003,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.936,31	1,72%
Curso L <sub>N1</sub>		0,00	26.917,13	6.251,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.168,25	3,57%
Curso L <sub>O1</sub>		0,00	20.503,28	4.761,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.264,87	2,72%
Curso L <sub>O2</sub>		0,00	7.991,02	1.855,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.846,82	1,06%
Curso L <sub>P1</sub>		0,00	9.147,62	2.124,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.272,02	1,21%
Curso L <sub>O1</sub>		0,00	4.521,24	1.049,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.571,23	0,60%
Curso L <sub>O2</sub>		0,00	25.655,39	5.958,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.613,48	3,40%
Curso L <sub>R1</sub>		0,00	22.290,75	5.176,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.467,45	2,96%
Curso L <sub>S1</sub>		0,00	29.440,61	6.837,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.277,77	3,91%
Curso L <sub>T1</sub>		0,00	105,15	24,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,56	0,01%
Curso L <sub>T2</sub>		0,00	11.881,39	2.759,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.640,67	1,58%
Curso L <sub>T3</sub>		0,00	1.472,03	341,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.813,89	0,20%
Curso L <sub>U1</sub>		0,00	32.805,26	7.618,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.423,80	4,35%
Curso L <sub>V1</sub>		0,00	5.362,40	1.245,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.607,74	0,71%
Curso L <sub>V2</sub>		0,00	20.503,28	4.761,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.264,87	2,72%
Curso L <sub>X1</sub>		0,00	5.362,40	1.245,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.607,74	0,71%
Curso L <sub>X2</sub>		0,00	5.572,69	1.294,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.866,86	0,74%
Curso L <sub>X3</sub>		0,00	9.673,34	2.246,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.919,84	1,28%
Curso L <sub>X4</sub>		0,00	10.619,65	2.466,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.085,91	1,41%
<b>Cursos L<sub>nn</sub></b>		<b>0,00</b>	<b>46.999,84</b>	<b>10.915,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.914,87</b>	<b>6,23%</b>
<b>Pós-Graduações</b>		<b>0,00</b>	<b>6.203,56</b>	<b>1.440,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.644,24</b>	<b>0,82%</b>
Curso PG <sub>F1</sub>		0,00	1.682,32	390,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.073,02	0,22%
Curso PG <sub>M1</sub>		0,00	525,73	122,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	647,82	0,07%
<b>Cursos PG<sub>nn</sub></b>		<b>0,00</b>	<b>3.995,51</b>	<b>927,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.923,41</b>	<b>0,53%</b>

<sup>51</sup> A repartição efectuada, tendo por base o n.º total de alunos, afectou custos a um conjunto de cursos de ensino, em todos os tipos de formação/graduação (83 cursos) – Cursos L<sub>nn</sub>, PG<sub>nn</sub>, M<sub>nn</sub> e D<sub>nn</sub> – sobre os quais não foi reunida informação sobre a taxa de actividade, aquando da aplicação do questionário ao corpo docente da Universidade de Évora. Assim, muito embora os mesmos devam ser considerados no total de custos da actividade Ensino, não se encontram reflectidos nos custos das actividades lectivas (preparação, leccionação, apoio aos alunos e avaliação).

“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

(em euros)										
Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre o número total de alunos da Universidade
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências			
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	753.890,00	175.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	928.970,00	
<b>92 - Ensino</b>	<b>0,00</b>	<b>753.890,00</b>	<b>175.080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>928.970,00</b>	<b>100,00%</b>
Preparação	0,00	181.498,95	42.150,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	223.649,45	24,07%
Leccionação	0,00	174.688,71	40.568,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.257,63	23,17%
Apoio aos alunos	0,00	172.474,83	40.054,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.529,60	22,88%
Avaliação	0,00	109.147,38	25.347,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.495,27	14,48%
<b>Mestrados</b>	<b>0,00</b>	<b>139.527,48</b>	<b>32.403,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>171.930,71</b>	<b>18,51%</b>
Curso M <sub>C1</sub>	0,00	1.682,32	390,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.073,02	0,22%
Curso M <sub>O1</sub>	0,00	17.033,50	3.955,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.989,28	2,26%
Curso M <sub>O2</sub>	0,00	4.731,53	1.098,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.830,36	0,63%
Curso M <sub>E1</sub>	0,00	4.416,09	1.025,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.441,67	0,59%
Curso M <sub>F1</sub>	0,00	1.051,45	244,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.295,63	0,14%
Curso M <sub>F2</sub>	0,00	315,44	73,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388,69	0,04%
Curso M <sub>F3</sub>	0,00	4.731,53	1.098,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.830,36	0,63%
Curso M <sub>F4</sub>	0,00	1.366,89	317,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.684,32	0,18%
Curso M <sub>F5</sub>	0,00	4.521,24	1.049,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.571,23	0,60%
Curso M <sub>G1</sub>	0,00	5.572,69	1.294,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.866,86	0,74%
Curso M <sub>H1</sub>	0,00	2.102,90	488,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.591,27	0,28%
Curso M <sub>I1</sub>	0,00	2.628,63	610,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.239,09	0,35%
Curso M <sub>I2</sub>	0,00	3.154,35	732,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.886,90	0,42%
Curso M <sub>M1</sub>	0,00	2.102,90	488,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.591,27	0,28%
Curso M <sub>M2</sub>	0,00	2.628,63	610,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.239,09	0,35%
Curso M <sub>M3</sub>	0,00	2.418,34	561,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.979,96	0,32%
Curso M <sub>M4</sub>	0,00	2.628,63	610,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.239,09	0,35%
Curso M <sub>M5</sub>	0,00	11.355,67	2.637,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.992,85	1,51%
Curso M <sub>O1</sub>	0,00	11.250,52	2.612,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.863,29	1,49%
Curso M <sub>O2</sub>	0,00	10.199,07	2.368,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.567,66	1,35%
Curso M <sub>S1</sub>	0,00	1.261,74	293,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.554,76	0,17%
Curso M <sub>T1</sub>	0,00	2.102,90	488,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.591,27	0,28%
Curso M <sub>U1</sub>	0,00	2.628,63	610,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.239,09	0,35%
Curso M <sub>V1</sub>	0,00	841,16	195,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.036,51	0,11%
<b>Cursos M<sub>nn</sub></b>	<b>0,00</b>	<b>36.800,77</b>	<b>8.546,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.347,21</b>	<b>4,88%</b>
<b>Doutoramentos</b>	<b>0,00</b>	<b>28.284,02</b>	<b>6.568,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.852,57</b>	<b>3,75%</b>
<b>Cursos Dnn</b>	<b>0,00</b>	<b>28.284,02</b>	<b>6.568,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.852,57</b>	<b>3,75%</b>
<b>Outros Cursos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.577,18</b>	<b>366,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.943,45</b>	<b>0,21%</b>
Curso O <sub>H1</sub>	0,00	1.577,18	366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.943,45	0,21%
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ensino</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Licenciaturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pós-Graduações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mestrados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doutoramentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Cursos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Terceira Etapa

### Fase 9

**Matriz 6.3. – Unidades de Apoio: Custos de Actividades Auxiliares de Apoio à Investigação e Prestação de Serviços**

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas		Prestadas
A repartir por Actividade Principal	0,00	-149.200,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.200,00
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>0,00</b>	<b>-149.200,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-151.200,00</b>
Unidades de Apoio	0,00	-149.200,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.200,00
Unidade 02	0,00	-149.200,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.200,00

**Matriz 8.4: Repartição de Custos de Actividades Auxiliares pelas Actividades de Investigação e Prestação de Serviços**

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos					Total de Custos	% sobre a actividade de Investigação e Prestação de Serviços	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências			
							Recebidas			Prestadas
Custos repartidos	0,00	149.200,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.200,00	100,00%
<b>92 - Investigação</b>	<b>0,00</b>	<b>89.146,92</b>	<b>1.195,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.341,92</b>	<b>59,75%</b>
Projectos de Investigação	0,00	89.146,92	1.195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.341,92	59,75%
Áreas Científicas	0,00	89.146,92	1.195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.341,92	59,75%
Área Científica A	0,00	2.309,35	30,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.340,30	1,55%
Projecto 01	0,00	769,78	10,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,10	0,52%
Projecto 02	0,00	769,78	10,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,10	0,52%
Projecto nn	0,00	769,78	10,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,10	0,52%
Área Científica B	0,00	3.591,44	48,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.639,58	2,41%
Projecto 01	0,00	1.197,15	16,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.213,19	0,80%
Projecto 02	0,00	1.197,15	16,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.213,19	0,80%
Projecto nn	0,00	1.197,15	16,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.213,19	0,80%
Área Científica C	0,00	2.950,40	39,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.989,95	1,98%
Projecto 01	0,00	983,47	13,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	996,65	0,66%
Projecto 02	0,00	983,47	13,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	996,65	0,66%
Projecto nn	0,00	983,47	13,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	996,65	0,66%
Área Científica D	0,00	7.800,03	104,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.904,59	5,23%
Projecto 01	0,00	2.600,01	34,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.634,86	1,74%
Projecto 02	0,00	2.600,01	34,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.634,86	1,74%
Projecto nn	0,00	2.600,01	34,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.634,86	1,74%
Área Científica E	0,00	15.351,21	205,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.556,99	10,29%
Projecto 01	0,00	5.117,07	68,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.185,66	3,43%
Projecto 02	0,00	5.117,07	68,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.185,66	3,43%
Projecto nn	0,00	5.117,07	68,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.185,66	3,43%
Área Científica F	0,00	11.359,62	152,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.511,90	7,61%
Projecto 01	0,00	3.786,54	50,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.837,30	2,54%
Projecto 02	0,00	3.786,54	50,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.837,30	2,54%
Projecto nn	0,00	3.786,54	50,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.837,30	2,54%
Área Científica G	0,00	18.486,76	247,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.734,57	12,39%
Projecto 01	0,00	6.162,25	82,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.244,86	4,13%
Projecto 02	0,00	6.162,25	82,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.244,86	4,13%
Projecto 0n	0,00	6.162,25	82,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.244,86	4,13%
Área Científica H	0,00	27.298,12	365,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.664,05	18,30%
Projecto 01	0,00	9.099,37	121,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.221,35	6,10%
Projecto 02	0,00	9.099,37	121,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.221,35	6,10%
Projecto 0n	0,00	9.099,37	121,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.221,35	6,10%
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%



“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						(em euros)	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre a actividade de Investigação e Prestação de Serviços
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	149.200,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.200,00	100,00%
<b>Prestação de Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>60.053,08</b>	<b>805,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.858,08</b>	<b>40,25%</b>
Com facturação	0,00	60.053,08	805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.858,08	40,25%
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>60.053,08</b>	<b>805,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.858,08</b>	<b>40,25%</b>
Área Científica A	0,00	525,57	7,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	532,62	0,35%
Projecto 01	0,00	175,19	2,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177,54	0,12%
Projecto 02	0,00	175,19	2,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177,54	0,12%
Projecto nn	0,00	175,19	2,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177,54	0,12%
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica C	0,00	2.400,93	32,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.433,11	1,61%
Projecto 01	0,00	800,31	10,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	811,04	0,54%
Projecto 02	0,00	800,31	10,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	811,04	0,54%
Projecto nn	0,00	800,31	10,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	811,04	0,54%
Área Científica D	0,00	4.049,32	54,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.103,60	2,71%
Projecto 01	0,00	1.349,77	18,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.367,87	0,90%
Projecto 02	0,00	1.349,77	18,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.367,87	0,90%
Projecto nn	0,00	1.349,77	18,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.367,87	0,90%
Área Científica E	0,00	19.512,03	261,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.773,59	13,06%
Projecto 01	0,00	6.504,01	87,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.591,20	4,36%
Projecto 02	0,00	6.504,01	87,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.591,20	4,36%
Projecto nn	0,00	6.504,01	87,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.591,20	4,36%
Área Científica F	0,00	6.832,49	91,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.924,08	4,58%
Projecto 01	0,00	2.277,50	30,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.308,03	1,53%
Projecto 02	0,00	2.277,50	30,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.308,03	1,53%
Projecto nn	0,00	2.277,50	30,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.308,03	1,53%
Área Científica G	0,00	17.762,10	238,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,20	11,90%
Projecto 01	0,00	5.920,70	79,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,07	3,97%
Projecto 02	0,00	5.920,70	79,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,07	3,97%
Projecto nn	0,00	5.920,70	79,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,07	3,97%
Área Científica H	0,00	8.970,63	120,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,88	6,01%
Projecto 01	0,00	2.990,21	40,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.030,29	2,00%
Projecto 02	0,00	2.990,21	40,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.030,29	2,00%
Projecto nn	0,00	2.990,21	40,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.030,29	2,00%
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Investigação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Prestação de Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

## Terceira Etapa

### Fase 10

#### Matrizes 6.3/6.4/6.5/6.6 – Custos de Actividades Auxiliares de Apoio Geral

Tipo de Custo	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		
							Recebidas	Prestadas	
A repartir por Actividade Principal	0,00	-5.258.262,38	-3.756.094,29	0,00	0,00	-21.200,00	0,00	0,00	-9.035.556,67
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.258.262,38</b>	<b>-3.756.094,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-21.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.035.556,67</b>
Reitoria	0,00	-768.000,00	-695.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.463.100,00
Outros Órgãos	0,00	-58.543,00	-1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-59.643,00
Órgãos de Gestão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Científico	0,00	-51.290,00	-720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52.010,00
Conselho Pedagógico	0,00	-7.253,00	-380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.633,00
Unidades de Apoio	0,00	-33.480,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-35.980,00
Unidades nm	0,00	-33.480,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-35.980,00
Serviços	0,00	-2.033.772,38	-819.444,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.853.216,67
Serviço 01	0,00	-134.188,87	-73.011,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-207.200,38
Serviço 02	0,00	-353.011,13	-79.438,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-432.449,62
Serviço 03	0,00	-635.052,38	-107.714,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-742.766,67
Serviços 0n	0,00	-911.520,00	-559.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.470.800,00
Colégios	0,00	-544.770,00	-14.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-559.260,00
Colégio 01	0,00	-216.400,00	-5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-221.440,00
Colégio 02	0,00	-192.700,00	-4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-197.000,00
Colégios 0n	0,00	-135.670,00	-5.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-140.820,00
Outros Encargos Gerais	0,00	-1.819.697,00	-2.223.460,00	0,00	0,00	-21.200,00	0,00	0,00	-4.064.357,00
Diversos	0,00	-1.819.697,00	-2.223.460,00	0,00	0,00	-21.200,00	0,00	0,00	-4.064.357,00

#### Matriz 8.5: Repartição de Custos de Actividades Auxiliares de Apoio Geral pelas Actividades Principais

Tipo de Custo	Custos com Pessoal		Outros Custos						Total de Custos	% sobre a actividade total da Universidade
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências			
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	5.258.262,38	3.756.094,29	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	9.035.556,67	100,00%
<b>92 - Ensino</b>	<b>0,00</b>	<b>2.459.004,58</b>	<b>1.756.521,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.914,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.225.440,58</b>	<b>46,76%</b>
Preparação	0,00	726.124,66	518.687,06	0,00	0,00	2.927,55	0,00	0,00	1.247.739,27	13,81%
Leccionação	0,00	671.408,08	479.601,79	0,00	0,00	2.706,95	0,00	0,00	1.153.716,82	12,77%
Apoio aos alunos	0,00	673.697,85	481.237,42	0,00	0,00	2.716,18	0,00	0,00	1.157.651,45	12,81%
Avaliação	0,00	387.774,00	276.995,63	0,00	0,00	1.563,41	0,00	0,00	666.333,04	7,37%
Licenciaturas	0,00	2.293.234,17	1.638.108,40	0,00	0,00	9.245,75	0,00	0,00	3.940.588,32	43,61%
Curso L <sub>A1</sub>	0,00	65.897,79	47.072,26	0,00	0,00	265,68	0,00	0,00	113.235,74	1,25%
Curso L <sub>B1</sub>	0,00	42.256,66	30.184,88	0,00	0,00	170,37	0,00	0,00	72.611,91	0,80%
Curso L <sub>C1</sub>	0,00	17.574,73	12.554,02	0,00	0,00	70,86	0,00	0,00	30.199,60	0,33%
Curso L <sub>C2</sub>	0,00	29.767,01	21.263,24	0,00	0,00	120,01	0,00	0,00	51.150,26	0,57%
Curso L <sub>C3</sub>	0,00	22.600,33	16.143,92	0,00	0,00	91,12	0,00	0,00	38.835,36	0,43%
Curso L <sub>D1</sub>	0,00	121.595,70	86.858,52	0,00	0,00	490,24	0,00	0,00	208.944,46	2,31%
Curso L <sub>D2</sub>	0,00	16.771,82	11.980,49	0,00	0,00	67,62	0,00	0,00	28.819,93	0,32%
Curso L <sub>D3</sub>	0,00	28.042,25	20.031,20	0,00	0,00	113,06	0,00	0,00	48.186,51	0,53%
Curso L <sub>E1</sub>	0,00	138.144,49	98.679,69	0,00	0,00	556,96	0,00	0,00	237.381,14	2,63%
Curso L <sub>F1</sub>	0,00	20.563,32	14.688,84	0,00	0,00	82,91	0,00	0,00	35.335,07	0,39%
Curso L <sub>G1</sub>	0,00	66.611,48	47.582,07	0,00	0,00	268,56	0,00	0,00	114.462,12	1,27%
Curso L <sub>H1</sub>	0,00	12.103,07	8.645,49	0,00	0,00	48,80	0,00	0,00	20.797,36	0,23%
Curso L <sub>H2</sub>	0,00	70.744,97	50.534,71	0,00	0,00	285,23	0,00	0,00	121.564,90	1,35%
Curso L <sub>H3</sub>	0,00	55.400,53	39.573,84	0,00	0,00	223,36	0,00	0,00	95.197,73	1,05%
Curso L <sub>H4</sub>	0,00	93.969,77	67.124,71	0,00	0,00	378,86	0,00	0,00	161.473,34	1,79%
Curso L <sub>H5</sub>	0,00	7.553,27	5.395,47	0,00	0,00	30,45	0,00	0,00	12.979,19	0,14%
Curso L <sub>I1</sub>	0,00	45.260,12	32.330,32	0,00	0,00	182,48	0,00	0,00	77.772,92	0,86%
Curso L <sub>I2</sub>	0,00	210.525,00	150.382,71	0,00	0,00	848,78	0,00	0,00	361.756,50	4,00%
Curso L <sub>J1</sub>	0,00	7.122,08	5.087,46	0,00	0,00	28,71	0,00	0,00	12.238,25	0,14%
Curso L <sub>J2</sub>	0,00	34.584,44	24.704,44	0,00	0,00	139,44	0,00	0,00	59.428,32	0,66%

**“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”**

Tipo de Custo		Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)		
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre a actividade total da Universidade
								Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos		0,00	5.258.262,38	3.756.094,29	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	9.035.556,67	100,00%
<b>92 - Ensino</b>		<b>0,00</b>	<b>2.459.004,58</b>	<b>1.756.521,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.914,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.225.440,59</b>	<b>46,76%</b>
Preparação		0,00	726.124,66	518.687,06	0,00	0,00	2.927,55	0,00	0,00	1.247.739,27	13,81%
Leccionação		0,00	671.408,08	479.601,79	0,00	0,00	2.706,95	0,00	0,00	1.153.716,82	12,77%
Apio aos alunos		0,00	673.697,85	481.237,42	0,00	0,00	2.716,18	0,00	0,00	1.157.651,45	12,81%
Avaliação		0,00	387.774,00	276.995,63	0,00	0,00	1.563,41	0,00	0,00	666.333,04	7,37%
<b>Licenciaturas</b>		<b>0,00</b>	<b>2.293.234,17</b>	<b>1.638.108,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.245,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.940.588,32</b>	<b>43,61%</b>
Curso L <sub>L1</sub>		0,00	26.228,27	18.735,44	0,00	0,00	105,75	0,00	0,00	45.069,46	0,50%
Curso L <sub>L2</sub>		0,00	63.414,73	45.298,56	0,00	0,00	255,67	0,00	0,00	108.968,96	1,21%
Curso L <sub>L3</sub>		0,00	65.674,76	46.912,95	0,00	0,00	264,78	0,00	0,00	112.852,49	1,25%
Curso L <sub>L4</sub>		0,00	17.217,88	12.299,12	0,00	0,00	69,42	0,00	0,00	29.586,41	0,33%
Curso L <sub>M1</sub>		0,00	32.071,65	22.909,49	0,00	0,00	129,30	0,00	0,00	55.110,44	0,61%
Curso L <sub>M2</sub>		0,00	19.477,91	13.913,51	0,00	0,00	78,53	0,00	0,00	33.469,95	0,37%
Curso L <sub>M3</sub>		0,00	38.628,71	27.593,35	0,00	0,00	155,74	0,00	0,00	66.377,81	0,73%
Curso L <sub>N1</sub>		0,00	28.488,30	20.349,83	0,00	0,00	114,86	0,00	0,00	48.952,99	0,54%
Curso L <sub>O1</sub>		0,00	8.921,18	6.372,60	0,00	0,00	35,97	0,00	0,00	15.329,75	0,17%
Curso L <sub>O2</sub>		0,00	6.705,75	4.790,07	0,00	0,00	27,04	0,00	0,00	11.522,86	0,13%
Curso L <sub>P1</sub>		0,00	23.789,82	16.993,60	0,00	0,00	95,91	0,00	0,00	40.879,33	0,45%
Curso L <sub>O1</sub>		0,00	39.401,88	28.145,64	0,00	0,00	158,86	0,00	0,00	67.706,39	0,75%
Curso L <sub>O2</sub>		0,00	86.743,62	61.962,90	0,00	0,00	349,73	0,00	0,00	148.056,25	1,65%
Curso L <sub>R1</sub>		0,00	140.240,96	100.177,25	0,00	0,00	565,42	0,00	0,00	240.983,64	2,67%
Curso L <sub>S1</sub>		0,00	101.151,32	72.254,65	0,00	0,00	407,82	0,00	0,00	173.813,79	1,92%
Curso L <sub>T1</sub>		0,00	8.415,65	6.011,48	0,00	0,00	33,93	0,00	0,00	14.461,06	0,16%
Curso L <sub>T2</sub>		0,00	139.527,27	99.667,45	0,00	0,00	562,54	0,00	0,00	239.757,26	2,65%
Curso L <sub>T3</sub>		0,00	12.489,65	8.921,64	0,00	0,00	50,36	0,00	0,00	21.461,65	0,24%
Curso L <sub>U1</sub>		0,00	103.664,12	74.049,60	0,00	0,00	417,95	0,00	0,00	178.131,67	1,97%
Curso L <sub>V1</sub>		0,00	9.679,48	6.914,27	0,00	0,00	39,03	0,00	0,00	16.632,78	0,18%
Curso L <sub>V2</sub>		0,00	85.197,28	60.858,32	0,00	0,00	343,49	0,00	0,00	146.399,09	1,62%
Curso L <sub>X1</sub>		0,00	30.317,15	21.656,22	0,00	0,00	122,23	0,00	0,00	52.095,59	0,58%
Curso L <sub>X2</sub>		0,00	32.651,52	23.323,71	0,00	0,00	131,64	0,00	0,00	56.106,88	0,62%
Curso L <sub>X3</sub>		0,00	19.938,84	14.242,76	0,00	0,00	80,39	0,00	0,00	34.261,99	0,38%
Curso L <sub>X4</sub>		0,00	46.107,64	32.935,72	0,00	0,00	185,89	0,00	0,00	79.229,25	0,88%
<b>Pós-Graduações</b>		<b>0,00</b>	<b>8.594,07</b>	<b>6.138,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.767,66</b>	<b>0,16%</b>
Curso PG <sub>F1</sub>		0,00	3.211,63	2.294,14	0,00	0,00	12,95	0,00	0,00	5.518,71	0,06%
Curso PG <sub>M1</sub>		0,00	5.382,45	3.844,80	0,00	0,00	21,70	0,00	0,00	9.248,95	0,10%
<b>Mestrados</b>		<b>0,00</b>	<b>154.083,66</b>	<b>110.065,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>621,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>264.770,29</b>	<b>2,93%</b>
Curso M <sub>C1</sub>		0,00	7.047,73	5.034,35	0,00	0,00	28,41	0,00	0,00	12.110,50	0,13%
Curso M <sub>D1</sub>		0,00	17.723,41	12.660,23	0,00	0,00	71,46	0,00	0,00	30.455,10	0,34%
Curso M <sub>D2</sub>		0,00	3.449,52	2.464,07	0,00	0,00	13,91	0,00	0,00	5.927,50	0,07%
Curso M <sub>E1</sub>		0,00	3.568,47	2.549,04	0,00	0,00	14,39	0,00	0,00	6.131,90	0,07%
Curso M <sub>F1</sub>		0,00	4.014,53	2.867,67	0,00	0,00	16,19	0,00	0,00	6.898,39	0,08%
Curso M <sub>F2</sub>		0,00	4.014,53	2.867,67	0,00	0,00	16,19	0,00	0,00	6.898,39	0,08%
Curso M <sub>F3</sub>		0,00	505,53	361,11	0,00	0,00	2,04	0,00	0,00	868,69	0,01%
Curso M <sub>F4</sub>		0,00	7.047,73	5.034,35	0,00	0,00	28,41	0,00	0,00	12.110,50	0,13%
Curso M <sub>F5</sub>		0,00	3.657,68	2.612,77	0,00	0,00	14,75	0,00	0,00	6.285,20	0,07%
Curso M <sub>G1</sub>		0,00	2.497,93	1.784,33	0,00	0,00	10,07	0,00	0,00	4.292,33	0,05%
Curso M <sub>H1</sub>		0,00	2.676,35	1.911,78	0,00	0,00	10,79	0,00	0,00	4.598,92	0,05%
Curso M <sub>L1</sub>		0,00	1.873,45	1.338,25	0,00	0,00	7,55	0,00	0,00	3.219,25	0,04%
Curso M <sub>L2</sub>		0,00	6.809,83	4.864,42	0,00	0,00	27,46	0,00	0,00	11.701,71	0,13%
Curso M <sub>M1</sub>		0,00	951,59	679,74	0,00	0,00	3,84	0,00	0,00	1.635,17	0,02%
Curso M <sub>M2</sub>		0,00	13.470,98	9.622,62	0,00	0,00	54,31	0,00	0,00	23.147,92	0,26%
Curso M <sub>M3</sub>		0,00	6.988,26	4.991,87	0,00	0,00	28,17	0,00	0,00	12.008,30	0,13%
Curso M <sub>M4</sub>		0,00	4.103,74	2.931,40	0,00	0,00	16,55	0,00	0,00	7.051,68	0,08%
Curso M <sub>M5</sub>		0,00	10.497,26	7.498,42	0,00	0,00	42,32	0,00	0,00	18.038,00	0,20%
Curso M <sub>O1</sub>		0,00	4.163,22	2.973,88	0,00	0,00	16,79	0,00	0,00	7.153,88	0,08%
Curso M <sub>O2</sub>		0,00	3.330,57	2.379,10	0,00	0,00	13,43	0,00	0,00	5.723,11	0,06%
Curso M <sub>S1</sub>		0,00	15.002,45	10.716,59	0,00	0,00	60,49	0,00	0,00	25.779,53	0,29%
Curso M <sub>T1</sub>		0,00	6.839,57	4.885,66	0,00	0,00	27,58	0,00	0,00	11.752,81	0,13%
Curso M <sub>U1</sub>		0,00	11.478,59	8.199,41	0,00	0,00	46,28	0,00	0,00	19.724,28	0,22%
Curso M <sub>V1</sub>		0,00	12.370,70	8.836,67	0,00	0,00	49,88	0,00	0,00	21.257,25	0,24%
<b>Doutoramentos</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Curso D <sub>in</sub>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Outros Cursos</b>		<b>0,00</b>	<b>3.092,68</b>	<b>2.209,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.314,31</b>	<b>0,06%</b>
Curso O <sub>H1</sub>		0,00	3.092,68	2.209,17	0,00	0,00	12,47	0,00	0,00	5.314,31	0,06%
<b>93 - Investigação</b>		<b>0,00</b>	<b>2.410.562,09</b>	<b>1.721.918,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.716,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.142.198,23</b>	<b>45,84%</b>
<b>Dissertações de Mestrado</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Aluno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Orientador		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juri		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Teses de Doutoramento</b>		<b>0,00</b>	<b>876.268,13</b>	<b>625.937,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.532,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.505.738,93</b>	<b>16,66%</b>
Aluno		0,00	876.268,13	625.937,90	0,00	0,00	3.532,89	0,00	0,00	1.505.738,93	16,66%
Orientador		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juri		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						(em euros)	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre a actividade total da Universidade
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	5.258.262,38	3.756.094,29	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	9.035.556,67	100,00%
<b>99 - Investigação</b>	<b>0,00</b>	<b>2.410.562,09</b>	<b>1.721.918,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.718,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.142.198,24</b>	<b>45,84%</b>
Projectos de Investigação	0,00	443.868,24	317.065,00	0,00	0,00	1.789,57	0,00	0,00	762.722,81	8,44%
Áreas Científicas	0,00	443.868,24	317.065,00	0,00	0,00	1.789,57	0,00	0,00	762.722,81	8,44%
Departamento A	0,00	11.498,39	8.213,56	0,00	0,00	46,36	0,00	0,00	19.758,31	0,22%
Projecto 01	0,00	3.832,80	2.737,85	0,00	0,00	15,45	0,00	0,00	6.586,10	0,07%
Projecto 02	0,00	3.832,80	2.737,85	0,00	0,00	15,45	0,00	0,00	6.586,10	0,07%
Projecto nn	0,00	3.832,80	2.737,85	0,00	0,00	15,45	0,00	0,00	6.586,10	0,07%
Departamento B	0,00	17.882,00	12.773,51	0,00	0,00	72,10	0,00	0,00	30.727,61	0,34%
Projecto 01	0,00	5.960,67	4.257,84	0,00	0,00	24,03	0,00	0,00	10.242,54	0,11%
Projecto 02	0,00	5.960,67	4.257,84	0,00	0,00	24,03	0,00	0,00	10.242,54	0,11%
Projecto nn	0,00	5.960,67	4.257,84	0,00	0,00	24,03	0,00	0,00	10.242,54	0,11%
Departamento C	0,00	14.690,21	10.493,55	0,00	0,00	58,23	0,00	0,00	25.242,98	0,28%
Projecto 01	0,00	4.896,74	3.497,85	0,00	0,00	19,74	0,00	0,00	8.414,33	0,09%
Projecto 02	0,00	4.896,74	3.497,85	0,00	0,00	19,74	0,00	0,00	8.414,33	0,09%
Projecto nn	0,00	4.896,74	3.497,85	0,00	0,00	19,74	0,00	0,00	8.414,33	0,09%
Área Científica D	0,00	38.836,84	27.742,03	0,00	0,00	156,58	0,00	0,00	66.735,45	0,74%
Projecto 01	0,00	12.945,61	9.247,34	0,00	0,00	52,19	0,00	0,00	22.245,15	0,25%
Projecto 02	0,00	12.945,61	9.247,34	0,00	0,00	52,19	0,00	0,00	22.245,15	0,25%
Projecto nn	0,00	12.945,61	9.247,34	0,00	0,00	52,19	0,00	0,00	22.245,15	0,25%
Área Científica E	0,00	76.434,66	54.598,98	0,00	0,00	308,17	0,00	0,00	131.341,80	1,45%
Projecto 01	0,00	25.478,22	18.199,66	0,00	0,00	102,72	0,00	0,00	43.780,60	0,48%
Projecto 02	0,00	25.478,22	18.199,66	0,00	0,00	102,72	0,00	0,00	43.780,60	0,48%
Projecto nn	0,00	25.478,22	18.199,66	0,00	0,00	102,72	0,00	0,00	43.780,60	0,48%
Área Científica F	0,00	56.560,29	40.402,28	0,00	0,00	228,04	0,00	0,00	97.190,60	1,08%
Projecto 01	0,00	18.853,43	13.467,43	0,00	0,00	76,01	0,00	0,00	32.396,87	0,36%
Projecto 02	0,00	18.853,43	13.467,43	0,00	0,00	76,01	0,00	0,00	32.396,87	0,36%
Projecto nn	0,00	18.853,43	13.467,43	0,00	0,00	76,01	0,00	0,00	32.396,87	0,36%
Área Científica G	0,00	92.046,75	65.751,05	0,00	0,00	371,11	0,00	0,00	158.168,91	1,75%
Projecto 01	0,00	30.682,25	21.917,02	0,00	0,00	123,70	0,00	0,00	52.722,97	0,58%
Projecto 02	0,00	30.682,25	21.917,02	0,00	0,00	123,70	0,00	0,00	52.722,97	0,58%
Projecto nn	0,00	30.682,25	21.917,02	0,00	0,00	123,70	0,00	0,00	52.722,97	0,58%
Área Científica H	0,00	135.919,10	97.090,05	0,00	0,00	547,98	0,00	0,00	233.557,14	2,58%
Projecto 01	0,00	45.306,37	32.363,35	0,00	0,00	182,66	0,00	0,00	77.852,38	0,86%
Projecto 02	0,00	45.306,37	32.363,35	0,00	0,00	182,66	0,00	0,00	77.852,38	0,86%
Projecto nn	0,00	45.306,37	32.363,35	0,00	0,00	182,66	0,00	0,00	77.852,38	0,86%
Outras U.C.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros	0,00	1.090.425,72	778.915,45	0,00	0,00	4.396,32	0,00	0,00	1.873.737,49	20,74%
Congressos/ Conferências	0,00	443.868,24	317.065,00	0,00	0,00	1.789,57	0,00	0,00	762.722,81	8,44%
Artigo/Publicação	0,00	443.868,24	317.065,00	0,00	0,00	1.789,57	0,00	0,00	762.722,81	8,44%
Licença Sabática	0,00	202.689,23	144.785,45	0,00	0,00	817,19	0,00	0,00	348.291,87	3,85%
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>299.008,12</b>	<b>213.588,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>513.801,83</b>	<b>5,69%</b>
Com facturação	0,00	299.008,12	213.588,18	0,00	0,00	1.205,53	0,00	0,00	513.801,83	5,69%
Áreas Científicas	0,00	299.008,12	213.588,18	0,00	0,00	1.205,53	0,00	0,00	513.801,83	5,69%
Área Científica A	0,00	2.616,85	1.869,27	0,00	0,00	10,55	0,00	0,00	4.496,67	0,05%
Projecto 01	0,00	872,28	623,09	0,00	0,00	3,52	0,00	0,00	1.498,89	0,02%
Projecto 02	0,00	872,28	623,09	0,00	0,00	3,52	0,00	0,00	1.498,89	0,02%
Projecto nn	0,00	872,28	623,09	0,00	0,00	3,52	0,00	0,00	1.498,89	0,02%
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica C	0,00	11.954,38	8.539,28	0,00	0,00	48,20	0,00	0,00	20.541,86	0,23%
Projecto 01	0,00	3.984,79	2.846,43	0,00	0,00	16,07	0,00	0,00	6.847,29	0,08%
Projecto 02	0,00	3.984,79	2.846,43	0,00	0,00	16,07	0,00	0,00	6.847,29	0,08%
Projecto nn	0,00	3.984,79	2.846,43	0,00	0,00	16,07	0,00	0,00	6.847,29	0,08%
Área Científica D	0,00	20.161,81	14.402,03	0,00	0,00	81,29	0,00	0,00	34.645,12	0,38%
Projecto 01	0,00	6.720,60	4.800,68	0,00	0,00	27,10	0,00	0,00	11.548,37	0,13%
Projecto 02	0,00	6.720,60	4.800,68	0,00	0,00	27,10	0,00	0,00	11.548,37	0,13%
Projecto nn	0,00	6.720,60	4.800,68	0,00	0,00	27,10	0,00	0,00	11.548,37	0,13%
Área Científica E	0,00	97.151,66	69.397,60	0,00	0,00	391,69	0,00	0,00	166.940,95	1,85%
Projecto 01	0,00	32.383,89	23.132,53	0,00	0,00	130,56	0,00	0,00	55.646,98	0,62%
Projecto 02	0,00	32.383,89	23.132,53	0,00	0,00	130,56	0,00	0,00	55.646,98	0,62%
Projecto nn	0,00	32.383,89	23.132,53	0,00	0,00	130,56	0,00	0,00	55.646,98	0,62%
Área Científica F	0,00	34.019,43	24.300,84	0,00	0,00	137,16	0,00	0,00	58.457,43	0,65%
Projecto 01	0,00	11.339,81	8.100,28	0,00	0,00	45,72	0,00	0,00	19.485,81	0,22%
Projecto 02	0,00	11.339,81	8.100,28	0,00	0,00	45,72	0,00	0,00	19.485,81	0,22%
Projecto nn	0,00	11.339,81	8.100,28	0,00	0,00	45,72	0,00	0,00	19.485,81	0,22%

*“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”*

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)		
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre a actividade total da Universidade
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	5.258.262,38	3.756.094,29	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	9.035.556,67	100,00%
<b>95 - Prestação de Serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>299.008,12</b>	<b>213.588,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>513.801,83</b>	<b>5,69%</b>
<b>Com facturação</b>	<b>0,00</b>	<b>299.008,12</b>	<b>213.588,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>513.801,83</b>	<b>5,69%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>299.008,12</b>	<b>213.588,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>513.801,83</b>	<b>5,69%</b>
Área Científica G	0,00	88.438,63	63.173,69	0,00	0,00	356,56	0,00	0,00	151.968,88	1,68%
Projecto 01	0,00	29.479,54	21.057,90	0,00	0,00	118,85	0,00	0,00	50.656,29	0,56%
Projecto 02	0,00	29.479,54	21.057,90	0,00	0,00	118,85	0,00	0,00	50.656,29	0,56%
Projecto nn	0,00	29.479,54	21.057,90	0,00	0,00	118,85	0,00	0,00	50.656,29	0,56%
Área Científica H	0,00	44.665,36	31.905,47	0,00	0,00	180,08	0,00	0,00	76.750,91	0,85%
Projecto 01	0,00	14.888,45	10.635,16	0,00	0,00	60,03	0,00	0,00	25.583,64	0,28%
Projecto 02	0,00	14.888,45	10.635,16	0,00	0,00	60,03	0,00	0,00	25.583,64	0,28%
Projecto nn	0,00	14.888,45	10.635,16	0,00	0,00	60,03	0,00	0,00	25.583,64	0,28%
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Sem facturação</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Área Científica A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>96 - Outras Actividades</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Área Científica A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Área Científica n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 0n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>97 - Produção p/ própria Entidade</b>	<b>0,00</b>	<b>89.687,58</b>	<b>64.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154.115,02</b>	<b>1,71%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>89.687,58</b>	<b>64.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154.115,02</b>	<b>1,71%</b>
Área Científica A	0,00	3.746,90	2.676,49	0,00	0,00	15,11	0,00	0,00	6.438,49	0,07%
Projecto 01	0,00	1.248,97	892,16	0,00	0,00	5,04	0,00	0,00	2.146,16	0,02%
Projecto 02	0,00	1.248,97	892,16	0,00	0,00	5,04	0,00	0,00	2.146,16	0,02%
Projecto nn	0,00	1.248,97	892,16	0,00	0,00	5,04	0,00	0,00	2.146,16	0,02%
Área Científica B	0,00	3.687,42	2.634,01	0,00	0,00	14,87	0,00	0,00	6.336,29	0,07%
Projecto 01	0,00	1.229,14	878,00	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	2.112,10	0,02%
Projecto 02	0,00	1.229,14	878,00	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	2.112,10	0,02%
Projecto nn	0,00	1.229,14	878,00	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	2.112,10	0,02%
Área Científica C	0,00	4.282,17	3.058,85	0,00	0,00	17,26	0,00	0,00	7.358,28	0,08%
Projecto 01	0,00	1.427,39	1.019,62	0,00	0,00	5,75	0,00	0,00	2.452,76	0,03%
Projecto 02	0,00	1.427,39	1.019,62	0,00	0,00	5,75	0,00	0,00	2.452,76	0,03%
Projecto nn	0,00	1.427,39	1.019,62	0,00	0,00	5,75	0,00	0,00	2.452,76	0,03%
Área Científica D	0,00	21.827,15	15.591,62	0,00	0,00	88,00	0,00	0,00	37.506,77	0,42%
Projecto 01	0,00	7.275,72	5.197,21	0,00	0,00	29,33	0,00	0,00	12.502,26	0,14%
Projecto 02	0,00	7.275,72	5.197,21	0,00	0,00	29,33	0,00	0,00	12.502,26	0,14%
Projecto nn	0,00	7.275,72	5.197,21	0,00	0,00	29,33	0,00	0,00	12.502,26	0,14%
Área Científica E	0,00	18.199,20	13.000,10	0,00	0,00	73,37	0,00	0,00	31.272,67	0,35%
Projecto 01	0,00	6.066,40	4.333,37	0,00	0,00	24,46	0,00	0,00	10.424,22	0,12%
Projecto 02	0,00	6.066,40	4.333,37	0,00	0,00	24,46	0,00	0,00	10.424,22	0,12%
Projecto nn	0,00	6.066,40	4.333,37	0,00	0,00	24,46	0,00	0,00	10.424,22	0,12%

“Proposta do Modelo ABC na Contabilidade de Gestão das Instituições de Ensino Superior – o Caso da Universidade de Évora”

Conta/Actividades	Custos com Pessoal		Outros Custos						(em euros)	
	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Total de Custos	% sobre a actividade total da Universidade
							Recebidas	Prestadas		
Custos repartidos	0,00	5.258.262,38	3.756.094,29	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	9.035.556,67	100,00%
<b>97 - Produção p/ própria Entidade</b>	<b>0,00</b>	<b>89.887,58</b>	<b>64.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154.115,02</b>	<b>1,71%</b>
<b>Áreas Científicas</b>	<b>0,00</b>	<b>89.887,58</b>	<b>64.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154.115,02</b>	<b>1,71%</b>
Área Científica F	0,00	19.805,02	14.147,17	0,00	0,00	79,85	0,00	0,00	34.032,04	0,38%
Projecto 01	0,00	6.601,67	4.715,72	0,00	0,00	26,62	0,00	0,00	11.344,01	0,13%
Projecto 02	0,00	6.601,67	4.715,72	0,00	0,00	26,62	0,00	0,00	11.344,01	0,13%
Projecto nn	0,00	6.601,67	4.715,72	0,00	0,00	26,62	0,00	0,00	11.344,01	0,13%
Área Científica G	0,00	12.311,22	8.794,18	0,00	0,00	49,64	0,00	0,00	21.155,04	0,23%
Projecto 01	0,00	4.103,74	2.931,39	0,00	0,00	16,55	0,00	0,00	7.051,68	0,08%
Projecto 02	0,00	4.103,74	2.931,39	0,00	0,00	16,55	0,00	0,00	7.051,68	0,08%
Projecto nn	0,00	4.103,74	2.931,39	0,00	0,00	16,55	0,00	0,00	7.051,68	0,08%
Área Científica H	0,00	5.828,50	4.163,43	0,00	0,00	23,50	0,00	0,00	10.015,43	0,11%
Projecto 01	0,00	1.942,83	1.387,81	0,00	0,00	7,83	0,00	0,00	3.338,48	0,04%
Projecto 02	0,00	1.942,83	1.387,81	0,00	0,00	7,83	0,00	0,00	3.338,48	0,04%
Projecto nn	0,00	1.942,83	1.387,81	0,00	0,00	7,83	0,00	0,00	3.338,48	0,04%
<b>Outras U.C.P.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
U.C.P. 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Projecto nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. 02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
U.C.P. nn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>99 - Custos não incorporados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Ensino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Investigação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Prestação de Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outras Actividades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Produção p/ própria Entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

## Final da Terceira Etapa

### Matriz 9 – Demonstração de Custos por Actividades

Tipo de Custo		Custos com Pessoal		Outros Custos					(em euros)			
		Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Amortizações	Provisões	Outros Custos	Transferências		Custos Totais	% sobre os custos de cada Actividade	% sobre os Custos Totais
								Recebidas	Prestadas			
Custos por Actividades		25.124.135,00	7.618.856,00	8.450.809,00	0,00	0,00	21.200,00	0,00	0,00	41.215.000,00	100,00%	100,00%
<b>91 - Actividades Auxiliares</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%	0,00%
<b>92 - Ensino</b>		<b>12.135.282,34</b>	<b>3.911.550,29</b>	<b>2.287.002,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.914,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.243.749,22</b>	<b>44,51%</b>	<b>44,51%</b>
Custos Directos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"		11.013.122,93	656.027,94	334.731,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.003.882,33	65,44%	29,13%
Custos Indirectos		1.122.159,41	3.255.522,35	1.952.271,04	0,00	0,00	9.914,09	0,00	0,00	6.339.866,90	34,56%	15,38%
<b>93 - Investigação</b>		<b>11.107.290,92</b>	<b>3.126.957,91</b>	<b>5.828.647,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.718,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.072.616,51</b>	<b>48,70%</b>	<b>48,70%</b>
Custos Directos		0,00	0,00	3.787.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.787.387,00	18,87%	9,19%
Custos "Comuns"		10.147.418,74	583.359,25	297.170,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.027.948,18	54,94%	26,76%
Custos Indirectos		959.872,18	2.543.598,57	1.744.090,79	0,00	0,00	9.718,78	0,00	0,00	5.257.280,33	26,19%	12,76%
<b>94 - Apoio aos Utilizantes</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%	0,00%
Custos Directos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos Indirectos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
<b>95 - Prestação de Serviços</b>		<b>1.441.807,90</b>	<b>468.722,07</b>	<b>254.972,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.166.707,98</b>	<b>5,26%</b>	<b>5,26%</b>
Custos Directos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"		1.309.835,13	104.213,12	37.989,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452.037,90	67,02%	3,52%
Custos Indirectos		131.972,77	364.508,95	216.982,43	0,00	0,00	1.205,53	0,00	0,00	714.669,68	32,98%	1,73%
<b>96 - Outras Actividades</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%	0,00%
Custos Directos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos Indirectos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
<b>97 - Produção p/ Entidade</b>		<b>438.753,84</b>	<b>111.625,82</b>	<b>80.166,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>631.907,89</b>	<b>1,53%</b>	<b>1,53%</b>
Custos Directos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Custos "Comuns"		397.809,25	20.109,69	15.231,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	433.150,64	68,54%	1,05%
Custos Indirectos		41.944,58	91.516,14	64.934,73	0,00	0,00	361,80	0,00	0,00	198.777,05	31,46%	0,48%
<b>99 - Custos não Incorporados</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%	0,00%

**Matriz 11: Custo por Aluno**

(em euros)

Actividades e Projectos de Ensino	Custo total	% sobre o n.º de Alunos	N.º de Alunos	Custo por aluno
	A		B	A/B
<b>Ensino</b>	<b>18.343.749,22</b>	<b>100,00%</b>	<b>7179</b>	<b>2.568,40</b>
Preparação	5.317.801,06	29,53%		755,48
Leccionação	5.001.556,33	27,30%		698,55
Apoio aos alunos	4.998.475,67	27,40%		700,93
Avaliação	2.882.878,10	15,77%		403,45
<b>Licenciaturas</b>	<b>16.881.944,64</b>	<b>76,71%</b>	<b>5500</b>	<b>3.069,44</b>
Curso L <sub>A1</sub>	398.589,97	1,73%	124	3.214,44
Curso L <sub>B1</sub>	181.715,89	1,84%	132	1.376,64
Curso L <sub>C1</sub>	170.739,34	1,06%	76	2.246,57
Curso L <sub>C2</sub>	286.328,00	1,23%	88	3.253,73
Curso L <sub>C3</sub>	220.245,74	1,44%	103	2.138,31
Curso L <sub>D1</sub>	683.208,25	3,12%	224	3.050,04
Curso L <sub>D2</sub>	104.110,14	1,67%	120	867,58
Curso L <sub>D3</sub>	189.474,69	0,78%	56	3.383,48
Curso L <sub>E1</sub>	780.439,90	4,18%	300	2.601,47
Curso L <sub>F1</sub>	163.647,34	3,01%	216	757,63
Curso L <sub>G1</sub>	449.544,38	0,92%	66	6.811,28
Curso L <sub>H1</sub>	83.690,90	0,38%	27	3.099,66
Curso L <sub>H2</sub>	481.948,76	1,32%	95	5.073,14
Curso L <sub>H3</sub>	373.810,16	0,81%	58	6.445,00
Curso L <sub>H4</sub>	735.850,13	1,49%	107	6.877,10
Curso L <sub>H5</sub>	52.079,22	0,21%	15	3.471,95
Curso L <sub>I1</sub>	306.628,62	0,71%	51	6.012,33
Curso L <sub>I2</sub>	1.420.445,53	3,32%	238	5.968,26
Curso L <sub>J1</sub>	78.191,79	0,60%	43	1.818,41
Curso L <sub>J2</sub>	322.659,44	0,39%	28	11.523,55
Curso L <sub>L1</sub>	271.324,64	0,42%	30	9.044,15
Curso L <sub>L2</sub>	649.072,79	0,26%	19	34.161,73
Curso L <sub>L3</sub>	674.967,71	0,57%	41	16.462,63
Curso L <sub>L4</sub>	178.024,58	0,26%	19	9.369,71
Curso L <sub>M1</sub>	328.717,97	1,46%	105	3.130,65
Curso L <sub>M2</sub>	177.584,94	2,41%	173	1.026,50
Curso L <sub>M3</sub>	405.748,45	1,72%	123	3.298,77
Curso L <sub>N1</sub>	303.319,79	3,57%	256	1.184,84
Curso L <sub>O1</sub>	87.972,82	2,72%	195	451,14
Curso L <sub>O2</sub>	57.757,17	1,06%	76	759,96
Curso L <sub>P1</sub>	169.160,69	1,21%	87	1.944,38
Curso L <sub>Q1</sub>	257.842,33	0,60%	43	5.996,33
Curso L <sub>Q2</sub>	641.354,58	3,40%	244	2.628,50
Curso L <sub>R1</sub>	963.970,87	2,96%	212	4.547,03
Curso L <sub>S1</sub>	742.716,10	3,91%	280	2.652,56
Curso L <sub>T1</sub>	55.989,49	0,01%	1	55.989,49
Curso L <sub>T2</sub>	930.923,05	1,58%	113	8.238,26
Curso L <sub>T3</sub>	84.715,55	0,20%	14	6.051,11
Curso L <sub>U1</sub>	724.269,90	4,35%	312	2.321,38
Curso L <sub>V1</sub>	69.424,26	0,71%	51	1.361,26
Curso L <sub>V2</sub>	675.292,08	2,72%	195	3.463,04
Curso L <sub>X1</sub>	207.841,66	0,71%	51	4.075,33
Curso L <sub>X2</sub>	207.492,19	0,74%	53	3.914,95
Curso L <sub>X3</sub>	156.066,74	1,28%	92	1.696,38
Curso L <sub>X4</sub>	319.131,22	1,41%	101	3.159,72
Cursos L <sub>m</sub> <sup>(51)</sup>	57.914,87	6,23%	447	129,56



(em euros)

Actividades e Projectos de Ensino	Custo total	% sobre o n.º de Alunos	N.º de Alunos	Custo por aluno
	A			B
<b>Ensino</b>	<b>18.343.749,22</b>	<b>100,00%</b>	<b>7170</b>	<b>2.558,40</b>
Preparação	5.317.801,06	29,53%		755,48
Leccionação	5.001.556,33	27,30%		698,55
Apoio aos alunos	4.998.475,67	27,40%		700,93
Avaliação	2.882.878,10	15,77%		403,45
<b>Pós-Graduações</b>	<b>79.485,37</b>	<b>0,82%</b>	<b>59</b>	<b>1.347,21</b>
Curso PG <sub>F1</sub>	19.031,80	0,22%	16	1.189,49
Curso PG <sub>M1</sub>	55.530,17	0,07%	5	11.106,03
Cursos PG <sub>m</sub> <sup>(51)</sup>	4.923,41	0,53%	38	129,56
<b>Mestrados</b>	<b>1.325.119,99</b>	<b>18,51%</b>	<b>1327</b>	<b>998,58</b>
Curso M <sub>C1</sub>	66.593,37	0,22%	16	4.162,09
Curso M <sub>D1</sub>	114.576,63	2,26%	162	707,26
Curso M <sub>D2</sub>	24.045,34	0,63%	45	534,34
Curso M <sub>E1</sub>	24.284,76	0,59%	42	578,21
Curso M <sub>F1</sub>	27.780,55	0,14%	10	2.778,06
Curso M <sub>F2</sub>	26.873,61	0,04%	3	8.957,87
Curso M <sub>F3</sub>	9.165,49	0,63%	45	203,68
Curso M <sub>F4</sub>	48.180,07	0,18%	13	3.706,16
Curso M <sub>F5</sub>	29.701,93	0,60%	43	690,74
Curso M <sub>G1</sub>	23.447,20	0,74%	53	442,40
Curso M <sub>H1</sub>	20.247,88	0,28%	20	1.012,39
Curso M <sub>L1</sub>	22.341,78	0,35%	25	893,67
Curso M <sub>L2</sub>	73.323,69	0,42%	30	2.444,12
Curso M <sub>M1</sub>	12.294,23	0,28%	20	614,71
Curso M <sub>M2</sub>	140.596,57	0,35%	25	5.623,86
Curso M <sub>M3</sub>	74.236,05	0,32%	23	3.227,65
Curso M <sub>M4</sub>	45.083,09	0,35%	25	1.803,32
Curso M <sub>M5</sub>	101.146,53	1,51%	108	936,54
Curso M <sub>O1</sub>	56.313,72	1,49%	107	526,30
Curso M <sub>O2</sub>	30.154,54	1,35%	97	310,87
Curso M <sub>S1</sub>	98.817,68	0,17%	12	8.234,81
Curso M <sub>T1</sub>	47.989,80	0,28%	20	2.399,49
Curso M <sub>U1</sub>	79.429,66	0,35%	25	3.177,19
Curso M <sub>V1</sub>	83.148,63	0,11%	8	10.393,58
Cursos M <sub>m</sub> <sup>(51)</sup>	45.347,21	4,88%	350	129,56
<b>Doutoramentos</b>	<b>34.852,57</b>	<b>3,75%</b>	<b>269</b>	<b>129,56</b>
Cursos D <sub>m</sub> <sup>(51)</sup>	34.852,57	3,75%	269	129,56
<b>Outros Cursos</b>	<b>22.346,65</b>	<b>0,21%</b>	<b>15</b>	<b>1.489,78</b>
Curso O <sub>H1</sub>	22.346,65	0,21%	15	1.489,78

(Vide nota<sup>51</sup>, pp.218)

Matriz 12: Custo por Disciplina<sup>52</sup>

Plano de Estudos		Depart. por Área Científica Disciplinas por Curso	Área Científica D		Área Científica H		N.º total de horas	% sobre a actividade de cada Curso	Custo Total	N.º de Alunos por disciplina	Custo por aluno (por disciplina)
			Dep. D1	Dep. D2	Dep. H1	Dep. H2					
			N.º Horas	N.º Horas	N.º Horas	N.º Horas					
<b>Curso L<sub>D1</sub></b>	<b>Curso L<sub>D1</sub></b>		<b>3310</b>	<b>479</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>4089</b>	<b>100,00%</b>	<b>689.204,98</b>	<b>224</b>	<b>3.080,04</b>
1.º Ano - 1.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.01</sub>	0	397	0	0	397	9,71%	66.332,52	165	402,02	
	Disciplina L <sub>D1.02</sub>	534	0	0	0	534	13,06%	89.223,09	107	833,86	
1.º Ano - 2.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.03</sub>	0	0	0	148	148	3,62%	24.728,50	138	179,19	
2.º Ano - 3.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.04</sub>	0	0	0	152	152	3,72%	25.396,83	100	253,97	
	Disciplina L <sub>D1.05</sub>	390	0	0	0	390	9,53%	65.079,39	90	723,10	
2.º Ano - 4.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.06</sub>	274	0	0	0	274	6,70%	45.781,13	71	644,80	
	Disciplina L <sub>D1.07</sub>	678	0	0	0	678	16,58%	113.283,25	96	1.180,03	
3.º Ano - 5.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.08</sub>	88	0	0	0	88	2,14%	14.619,89	63	232,06	
	Disciplina L <sub>D1.09</sub>	412	0	0	0	412	10,08%	68.838,79	76	905,77	
3.º Ano - 6.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.10</sub>	193	0	0	0	193	4,72%	32.247,30	55	586,31	
	Disciplina L <sub>D1.11</sub>	295	0	0	0	295	7,21%	49.289,91	77	640,13	
3.º Ano - 6.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.12</sub>	0	82	0	0	82	2,01%	13.700,92	6	2.283,49	
	Disciplina L <sub>D1.13</sub>	91	0	0	0	91	2,23%	15.204,68	19	800,25	
	Disciplina L <sub>D1.14</sub>	218	0	0	0	218	5,33%	36.424,41	19	1.917,07	
4.º Ano - 7.º Semestre	Disciplina L <sub>D1.15</sub>	138	0	0	0	138	3,37%	23.057,65	6	3.842,94	
<b>Curso L<sub>D2</sub></b>	<b>Curso L<sub>D2</sub></b>		<b>564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>564</b>	<b>100,00%</b>	<b>104.110,14</b>	<b>120</b>	<b>867,58</b>
2.º Ano - 1.º Semestre	Disciplina L <sub>D2.01</sub>	210	0	0	0	210	37,23%	38.764,41	12	3.230,37	
3.º Ano - 5.º Semestre	Disciplina L <sub>D2.02</sub>	244	0	0	0	244	43,26%	45.040,56	4	11.260,14	
4.º Ano - 7.º Semestre	Disciplina L <sub>D2.03</sub>	110	0	0	0	110	19,50%	20.305,17	16	1.269,07	
<b>Curso L<sub>D3</sub></b>	<b>Curso L<sub>D3</sub></b>		<b>97</b>	<b>0</b>	<b>546</b>	<b>300</b>	<b>943</b>	<b>100,00%</b>	<b>188.474,89</b>	<b>56</b>	<b>3.368,48</b>
1.º Ano - 1.º Semestre	Disciplina L <sub>D3.01</sub>	97	0	0	0	97	10,29%	19.489,97	34	573,23	
	Disciplina L <sub>D3.02</sub>	0	0	146	0	146	15,48%	29.335,42	30	977,85	
	Disciplina L <sub>D3.03</sub>	0	0	43	0	43	4,56%	8.639,89	41	210,73	
1.º Ano - 2.º Semestre	Disciplina L <sub>D3.04</sub>	0	0	0	148	148	15,69%	29.737,28	40	743,43	
	Disciplina L <sub>D3.05</sub>	0	0	37	0	37	3,92%	7.434,32	44	168,96	
2.º Ano - 3.º Semestre	Disciplina L <sub>D3.06</sub>	0	0	0	152	152	16,12%	30.540,99	27	1.131,15	
2.º Ano - 4.º Semestre	Disciplina L <sub>D3.07</sub>	0	0	107	0	107	11,35%	21.499,25	24	895,80	
	Disciplina L <sub>D3.08</sub>	0	0	57	0	57	6,04%	11.452,87	23	497,95	
	Disciplina L <sub>D3.09</sub>	0	0	41	0	41	4,35%	8.238,03	29	284,07	
3.º Ano - 5.º Semestre	Disciplina L <sub>D3.10</sub>	0	0	115	0	115	12,20%	23.106,67	6	3.851,11	

<p><b>Curso L<sub>D1</sub> - Gestão</b>                  Disciplina L<sub>D1.01</sub> - Economia da Empresa;                  Disciplina L<sub>D1.02</sub> - Contabilidade Financeira I;                  Disciplina L<sub>D1.03</sub> - Matemática Aplicada à Economia e à Gestão II;                  Disciplina L<sub>D1.04</sub> - Probabilidades e Estatística;                  Disciplina L<sub>D1.05</sub> - Contabilidade de Gestão I;                  Disciplina L<sub>D1.06</sub> - Informática Aplicada à Gestão;                  Disciplina L<sub>D1.07</sub> - Contabilidade de Gestão II;                  Disciplina L<sub>D1.08</sub> - Comportamento Organizacional e Gestão de Recursos Humanos;                  Disciplina L<sub>D1.09</sub> - Análise Financeira;                  Disciplina L<sub>D1.10</sub> - Gestão de Produção e das Operações;                  Disciplina L<sub>D1.11</sub> - Gestão Financeira;                  Disciplina L<sub>D1.12</sub> - Economia Monetária;                  Disciplina L<sub>D1.13</sub> - Inovação e Qualidade;                  Disciplina L<sub>D1.14</sub> - Técnicas de Negociação;                  Disciplina L<sub>D1.15</sub> - Estratégia e Planeamento da Empresa;</p>	<p><b>Curso L<sub>D2</sub> - Gestão de Empresas</b>                  Disciplina L<sub>D2.01</sub> - Informática de Gestão;                  Disciplina L<sub>D2.02</sub> - Gestão da Produção e das Operações;                  Disciplina L<sub>D2.03</sub> - Análise de Sistemas de Informação;</p> <p><b>Curso L<sub>D3</sub> - Informática e Gestão</b>                  Disciplina L<sub>D3.01</sub> - Contabilidade Financeira I;                  Disciplina L<sub>D3.02</sub> - Introdução à Ciência dos Computadores;                  Disciplina L<sub>D3.03</sub> - Programação I;                  Disciplina L<sub>D3.04</sub> - Matemática Aplicada à Economia e à Gestão II;                  Disciplina L<sub>D3.05</sub> - Programação II;                  Disciplina L<sub>D3.06</sub> - Probabilidades e Estatística;                  Disciplina L<sub>D3.07</sub> - Análise de Sistemas;                  Disciplina L<sub>D3.08</sub> - Análise e Desenho de Algoritmos;                  Disciplina L<sub>D3.09</sub> - Bases de Dados;                  Disciplina L<sub>D3.10</sub> - Inteligência Artificial.</p>
---	--

<sup>52</sup> De entre os cursos de licenciatura considerados (LD1 – Gestão, LD2 – Gestão de Empresas e LD3 – Informática e Gestão), somente constam as disciplinas sobre as quais se obteve informação sobre os tempos de actividade, tendo por base os resultados do inquérito que foi aplicado na instituição.

## Anexo 14 – Modelos A1: Custos de Actividades ou Serviços Internos de Apoio

### Quadro A11 – Actividades ou serviços de apoio (custos directos)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade ou Centro de Custos	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Crítérios de Repartição
<b>Áreas Científicas</b>	2.255.948,95	93.793,62	45.124,71	0,00	0,00	<b>2.394.867,28</b>	N.º horas <sup>(1)</sup>
<b>Outras U.C.P.</b>	0,00	398.790,00	158.460,00	0,00	0,00	<b>557.250,00</b>	
U.C.P. 01	0,00	33.800,00	400,00	0,00	0,00	34.200,00	N.º alunos
U.C.P. 02	0,00	364.990,00	158.060,00	0,00	0,00	523.050,00	N.º alunos
<b>Reitoria</b>	0,00	768.000,00	695.100,00	0,00	0,00	<b>1.463.100,00</b>	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Outros Órgãos</b>	0,00	58.543,00	1.100,00	0,00	0,00	<b>59.643,00</b>	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Unidades de Apoio</b>	0,00	227.980,00	15.500,00	0,00	0,00	<b>243.480,00</b>	
Unidade 01	0,00	45.300,00	11.000,00	0,00	0,00	56.300,00	N.º alunos
Unidade 02	0,00	149.200,00	2.000,00	0,00	0,00	151.200,00	N.º horas <sup>(3)</sup>
Unidades nn	0,00	33.480,00	2.500,00	0,00	0,00	35.980,00	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Serviços<sup>(4)</sup></b>	0,00	2.343.572,38	825.064,29	0,00	0,00	<b>3.168.636,67</b>	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Colégios/Edifícios</b>	0,00	544.770,00	14.490,00	0,00	0,00	<b>559.260,00</b>	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Outros Encargos Gerais</b>	0,00	1.819.697,00	2.223.460,00	0,00	21.200,00	<b>4.064.357,00</b>	
Diversos <sup>(5)</sup>		1.819.697,00	2.223.460,00	...	...	...	N.º horas <sup>(2)</sup>
Salas de Aula		...	...	...	...	...	N.º horas <sup>(6)</sup>
Espaços Comuns		...	...	...	...	...	N.º horas <sup>(2)</sup>
<b>Total</b>	<b>2.255.948,95</b>	<b>6.255.146,00</b>	<b>3.978.299,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.200,00</b>	<b>12.510.593,95</b>	

Nota<sup>(1)</sup> - N.º horas por actividade principal, por Área Científica;

Nota<sup>(2)</sup> - N.º total de horas por actividade principal da entidade;

Nota<sup>(3)</sup> - N.º total de horas por actividade principal ( $\Sigma$  Investigação e Prestação de Serviços);

Nota<sup>(4)</sup> - Os Serviços Académicos foram repartidos em função do n.º de alunos;

Nota<sup>(5)</sup> - Outros Custos com Pessoal, electricidade, água, comunicações, segurança e vigilância, limpeza e higiene, outros.

Nota<sup>(6)</sup> - N.º de horas de utilização de salas de aula por curso de ensino.

### Quadro A12 – Repartição pelas actividades finais dos custos directos de actividades internas de apoio

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade Final	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Ensino	1.122.159,41	3.255.522,35	1.952.271,04	0,00	9.914,09	<b>6.339.866,90</b>
Investigação	959.872,18	2.543.598,57	1.744.090,79	0,00	9.718,78	<b>5.257.280,33</b>
Apoio aos Utentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Prestação de Serviços	131.972,77	364.508,95	216.982,43	0,00	1.205,53	<b>714.669,68</b>
Outras Actividades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Produção para a própria Entidade	41.944,58	91.516,14	64.954,73	0,00	361,60	<b>198.777,05</b>
<b>Total</b>	<b>2.255.948,95</b>	<b>6.255.146,00</b>	<b>3.978.299,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.200,00</b>	<b>12.510.593,95</b>

## **Anexos 15 – Modelos A2: Custos da Actividade Ensino**

### **Quadro A21 – Ensino (custos directos, comuns e indirectos)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

<b>Cursos de Ensino</b>	<b>Pessoal Docente</b>	<b>Pessoal não Docente</b>	<b>Funcionamento</b>	<b>Amortizações e Provisões</b>	<b>Outros</b>	<b>Total de Custos</b>
Total de Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de "Custos Comuns"	11.013.122,93	656.027,94	334.731,45	0,00	0,00	12.003.882,33
<b>Total</b>	<b>11.013.122,93</b>	<b>656.027,94</b>	<b>334.731,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.003.882,33</b>
Total de Custos indirectos de actividades de apoio	1.122.159,41	3.255.522,35	1.952.271,04	0,00	9.914,09	6.339.866,90

### **Quadro A22 – Ensino (custos totais do exercício económico)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

<b>Cursos de Ensino</b>	<b>Pessoal Docente</b>	<b>Pessoal não Docente</b>	<b>Funcionamento</b>	<b>Amortizações e Provisões</b>	<b>Outros</b>	<b>Total de Custos</b>	<b>N.º de alunos<sup>(1)</sup></b>	<b>Custo por Aluno</b>
(...)	...	...	...	...	...	...		
Curso L <sub>D1</sub>	428.614,16	155.538,14	98.565,70	0,00	490,24	683.208,25	224	3.050,04
Curso L <sub>D2</sub>	57.708,53	30.587,00	15.746,99	0,00	67,62	104.110,14	120	867,58
Curso L <sub>D3</sub>	125.328,95	40.744,20	23.288,48	0,00	113,06	189.474,69	56	3.383,48
(...)	...	...	...	...	...	...		
<b>Total</b>	<b>12.135.282,34</b>	<b>3.911.550,29</b>	<b>2.287.002,50</b>	<b>0,00</b>	<b>9.914,09</b>	<b>18.343.749,22</b>	<b>7170</b>	<b>2.558,40</b>

Nota<sup>(1)</sup> - Alunos inscritos no ano lectivo 2004/2005

## Quadro A23 – Ensino (custos totais de actividades concluídas)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Cursos de Ensino -Disciplinas	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	N.º de alunos <sup>(1)</sup>	Custo por Aluno
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Curso L<sub>D1</sub></b>	428.614,16	155.538,14	98.565,70	0,00	490,24	<b>683.208,25</b>	<b>224</b>	<b>3.050,04</b>
Disciplina L <sub>D1.01</sub>	41.614,04	15.101,16	9.569,72	0,00	47,60	66.332,52	165	402,02
Disciplina L <sub>D1.02</sub>	55.974,56	20.312,39	12.872,12	0,00	64,02	89.223,09	107	833,86
Disciplina L <sub>D1.03</sub>	15.513,55	5.629,65	3.567,55	0,00	17,74	24.728,50	138	179,19
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Curso L<sub>D2</sub></b>	57.708,53	30.587,00	15.746,99	0,00	67,62	<b>104.110,14</b>	<b>120</b>	<b>867,58</b>
Disciplina L <sub>D2.01</sub>	21.487,22	11.388,78	5.863,24	0,00	25,18	38.764,41	12	3.230,37
Disciplina L <sub>D2.02</sub>	24.966,10	13.232,67	6.812,53	0,00	29,25	45.040,56	4	11.260,14
Disciplina L <sub>D2.03</sub>	11.255,21	5.965,55	3.071,22	0,00	13,19	20.305,17	16	1.269,07
<b>Curso L<sub>D3</sub></b>	125.328,95	40.744,20	23.288,48	0,00	113,06	<b>189.474,69</b>	<b>56</b>	<b>3.383,48</b>
Disciplina L <sub>D3.01</sub>	12.891,74	4.191,08	2.395,53	0,00	11,63	19.489,97	34	573,23
Disciplina L <sub>D3.02</sub>	19.404,06	6.308,22	3.605,64	0,00	17,50	29.335,42	30	977,85
Disciplina L <sub>D3.03</sub>	5.714,89	1.857,90	1.061,94	0,00	5,16	8.639,89	41	210,73
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Total</b>	<b>12.135.282,34</b>	<b>3.911.550,29</b>	<b>2.287.002,50</b>	<b>0,00</b>	<b>9.914,09</b>	<b>18.343.749,22</b>	<b>7170</b>	<b>2.558,40</b>

Nota<sup>(1)</sup> - Alunos inscritos no ano lectivo 2004/2005

Nota<sup>(2)</sup> - O quadro A23, reportado a actividades concluídas, poderá ser preenchido com os custos totais por disciplina, por curso de ensino. O quadro A25, referente a actividades não concluídas, poderá ser preenchido com os custos totais de cursos de ensino, cujo período de realização envolva mais que um ano lectivo, ou que não seja coincidente com o ano lectivo em causa.

Nota<sup>(3)</sup> - Neste estudo empírico, não se dispõe de todos os dados necessários ao preenchimento do Quadro A24, nomeadamente, em termos de custos padrão e de proveitos directos (neste caso, apenas existe informação identificável na instituição, por mestrado e doutoramento).

## Anexos 16 – Modelos A3: Custos da Actividade Investigação

### Quadro A31 – Investigação (custos directos, comuns e indirectos)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)						
Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Total de Custos Directos	0,00	0,00	3.787.387,00	0,00	0,00	3.787.387,00
Total de "Custos Comuns"	10.147.418,74	583.359,25	297.170,19	0,00	0,00	11.027.948,18
<b>Total</b>	<b>10.147.418,74</b>	<b>583.359,25</b>	<b>4.084.557,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.815.335,18</b>
Custos indirectos de actividades de apoio	959.872,18	2.543.598,57	1.744.090,79	0,00	9.718,78	5.257.280,33

### Quadro A32 – Investigação (custos totais do exercício económico)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)									
Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Unidade de imputação	N.º de unidades de imputação <sup>(1)</sup>	Custo por unidade de imputação
Dissertações de Mestrado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N.º Dissertações	...	...
Teses de Doutoramento	3.966.330,99	1.071.900,08	739.975,64	0,00	3.532,89	5.781.739,60	N.º horas <sup>(1)</sup>	29467	196,21
Projectos de Investigação	2.109.705,52	664.309,30	4.168.987,88	0,00	1.789,57	6.944.792,27	N.º horas	14926	465,27
Outras:	5.031.254,42	1.390.748,43	919.684,47	0,00	4.396,32	7.346.083,63			
Congressos/ Conferências	2.109.705,52	575.162,38	380.405,88	0,00	1.789,57	3.067.063,35	N.º horas	14926	205,48
Artigo/Publicação	2.109.705,52	575.162,38	380.405,88	0,00	1.789,57	3.067.063,35	N.º artigos/public.	...	...
Licença Sabática	811.843,38	240.423,66	158.872,70	0,00	817,19	1.211.956,93	N.º horas	6816	177,81
<b>Total</b>	<b>11.107.290,92</b>	<b>3.126.957,81</b>	<b>5.828.647,99</b>	<b>0,00</b>	<b>9.718,78</b>	<b>20.072.615,51</b>			

Nota<sup>(1)</sup> - Utiliza-se o n.º de horas de actividade dos docentes em doutoramento e em licença sabática em alternativa ao n.º de teses (ou n.º de doutorandos) e investigadores, respectivamente, uma vez que os tempos dedicados são heterogéneos e nem sempre compreendem um ano lectivo.

### Quadro A33 – Investigação (custos totais de actividades concluídas)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)									
Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Unidade de imputação	N.º de unidades de imputação	Custo por unidade de imputação
Congressos/ Conferências <sup>(2)</sup>	2.109.705,52	575.162,38	380.405,88	0,00	1.789,57	3.067.063,35	N.º horas	14926	205,48
Artigo/Publicação <sup>(2)</sup>	2.109.705,52	575.162,38	380.405,88	0,00	1.789,57	3.067.063,35	N.º artigos/publ.	...	...
Licença Sabática <sup>(2)</sup>	811.843,38	240.423,66	158.872,70	0,00	817,19	1.211.956,93	N.º horas	6816	177,81
<b>Total</b>	<b>5.031.254,42</b>	<b>1.390.748,43</b>	<b>919.684,47</b>	<b>0,00</b>	<b>4.396,32</b>	<b>7.346.083,63</b>		<b>7170</b>	<b>1.024,56</b>

Nota<sup>(2)</sup> - A título de exemplo.

Nota<sup>(3)</sup> - Neste estudo empírico, não se dispõe de todos os dados necessários ao preenchimento do Quadro A34, nomeadamente em termos de custos padrão e de proveitos directos.

## Quadro A35 – Investigação (custos totais de actividades não concluídas)

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Unidade de imputação	N.º de unidades de imputação	Custo por unidade de imputação
Dissertações de Mestrado <sup>(1)</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N.º Dissertações	...	...
Teses de Doutoramento <sup>(1)</sup>	3.966.330,99	1.071.900,08	739.975,64	0,00	3.532,89	5.781.739,60	N.º horas <sup>(1)</sup>	29467	196,21
Projectos de Investigação <sup>(1)</sup>	2.109.705,52	664.309,30	4.168.987,88	0,00	1.789,57	6.944.792,27	N.º horas	14926	465,27
<b>Total</b>	<b>6.076.036,51</b>	<b>1.736.209,39</b>	<b>4.908.963,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.322,46</b>	<b>12.726.531,88</b>			

Nota<sup>(1)</sup> - A título de exemplo.

Nota<sup>(2)</sup> - Utiliza-se o n.º de horas de actividade dos docentes em doutoramento em alternativa ao n.º de teses (ou n.º de doutorandos), uma vez que os tempos dedicados são heterogéneos e nem sempre compreendem um ano lectivo.

**Anexo 17 – Modelos A4: Custos da Actividade Apoio aos Utentes**

**Quadro A41 – Actividades de Apoio aos Utentes (custos directos, comuns e indirectos)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Total de Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Custos "Comuns"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Custos indirectos de actividades de apoio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota<sup>(1)</sup>: Os quadros A42 e A44 não são apresentados dada a não valorização desta actividade neste estudo.



## **Anexo 18 – Modelos A5: Custos da Actividade Prestação de Serviços**

### **Quadro A51 – Prestação de Serviços (custos directos, comuns e indirectos)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Total de Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Custos "Comuns"	1.309.835,13	104.213,12	37.989,65	0,00	0,00	1.452.037,90
<b>Total</b>	<b>1.309.835,13</b>	<b>104.213,12</b>	<b>37.989,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.452.037,90</b>
Custos indirectos de actividades de apoio	131.972,77	364.508,95	216.982,43	0,00	1.205,53	714.669,68

### **Quadro A52 – Prestação de Serviços (custos totais do exercício económico)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Unidade de imputação	N.º de unidades de imputação	Custo por unidade de imputação
Com facturação									
(...)	...	...	...	...	...	...			
Projecto 01 (Área Científica D)	23.124,27	8.550,33	5.153,88	0,00	27,10	36.855,57	N.º horas	226	163,08
Projecto 02 (Área Científica D)	23.124,27	8.550,33	5.153,88	0,00	27,10	36.855,57	N.º horas	226	163,08
Projecto 03 (Área Científica D)	23.124,27	8.550,33	5.153,88	0,00	27,10	36.855,57	N.º horas	226	163,08
(...)	...	...	...	...	...	...			
<b>Total</b>	<b>1.441.807,90</b>	<b>468.722,07</b>	<b>254.972,08</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,53</b>	<b>2.166.707,58</b>			

Nota<sup>(1)</sup> - De entre os serviços prestados com facturação, elegeram-se os projectos de prestação de serviços da Área Científica D, a título de exemplo.

Nota<sup>(2)</sup> - Os quadros A53 (para actividades concluídas) e A55 (para actividades não concluídas) não são apresentados, dada a redundância na exemplificação.

Nota<sup>(2)</sup>: Neste estudo empírico, não se dispôs de todos os dados necessários ao preenchimento do Quadro A54, nomeadamente, em termos de custos padrão e de proveitos directos.

## **Anexo 19 – Modelos A6: Custos de Outras Actividades**

### **Quadro A62 – Outras Actividades (custos totais)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

<b>Actividade</b>	<b>Pessoal Docente</b>	<b>Pessoal não Docente</b>	<b>Funcionamento</b>	<b>Amortizações e Provisões</b>	<b>Outros</b>	<b>Total de Custos</b>
Projecto 01 (Reitoria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 02 (Reitoria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projecto 01 (Unidade 01)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(...)	...	...	...	...	...	...
Projecto 01 (Colégio 01)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(...)	...	...	...	...	...	...
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Nota <sup>(1)</sup>: Neste estudo empírico, não se dispõe de dados necessários ao preenchimento do Quadro A64.

## **Anexo 20 – Modelos A7: Custos de Produção para a própria Entidade**

### **Quadro A71 – Produção para a própria Entidade (custos directos, comuns e indirectos)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Total de Custos Directos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total de Custos "Comuns"	397.809,25	20.109,69	15.231,70	0,00	0,00	433.150,64
<b>Total</b>	<b>397.809,25</b>	<b>20.109,69</b>	<b>15.231,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>433.150,64</b>
Custos indirectos de actividades de apoio	41.944,58	91.516,14	64.954,73	0,00	361,60	198.777,05

### **Quadro A72 – Produção para a própria Entidade (custos totais do exercício económico)**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos	Unidade de imputação	N.º de unidades de imputação <sup>(1)</sup>	Custo por unidade de imputação
(...)									
Projecto 01 (Área Científica D)	25.034,31	7.795,32	5.560,00	0,00	29,33	38.418,96	N.º unidades	8	4.802,37
Projecto 02 (Área Científica D)	25.034,31	7.795,32	5.560,00	0,00	29,33	38.418,96	N.º unidades	13	2.955,30
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02 (Área Científica E)	26.261,98	8.958,97	4.776,23	0,00	24,46	40.021,64	N.º unidades	6	6.670,27
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Projecto 02 (Serviço 01)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N.º unidades	56	0,00
(...)	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Total</b>	<b>439.753,84</b>	<b>111.625,82</b>	<b>80.186,43</b>	<b>0,00</b>	<b>361,60</b>	<b>631.927,69</b>			

Nota<sup>(1)</sup> - Como recomendado pelo POC-Educação, a unidade de imputação deve ser, em regra, o n.º de unidades produzidas. O n.º de indutores considerados são meramente teóricos.

Nota<sup>(2)</sup> - Os quadros A73 (para a produção acabada) e A75 (para os bens e produtos não concluídos) não são apresentados, dada a redundância na exemplificação.

Nota<sup>(2)</sup>: Neste estudo empírico, não se dispõe de todos os dados necessários ao preenchimento do Quadro A74, nomeadamente, em termos de custos padrão e de proveitos directos.

**Anexo 21 – Modelo A8: Demonstração de Custos por Funções**

De 2004/10/01 a 2005/09/30

(em euros)

Actividade Final	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Funcionamento	Amortizações e Provisões	Outros	Total de Custos
Ensino	12.135.282,34	3.911.550,29	2.287.002,50	0,00	9.914,09	18.343.749,22
Investigação	11.107.290,92	3.126.957,81	5.828.647,99	0,00	9.718,78	20.072.615,51
Apoio aos Utentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestação de Serviços	1.441.807,90	468.722,07	254.972,08	0,00	1.205,53	2.166.707,58
Outras Actividades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produção para a própria Entidade	439.753,84	111.625,82	80.186,43	0,00	361,60	631.927,69
Custos não Incorporados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>25.124.135,00</b>	<b>7.618.856,00</b>	<b>8.450.809,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.200,00</b>	<b>41.215.000,00</b>