



UNIVERSIDADE DE ÉVORA

ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

DEPARTAMENTO DE DESPORTO E SAÚDE

**Criação de empresa de Organização de
Eventos Desportivos no Baixo Alentejo**

João Francisco Costa Lobo Baleizão

Orientador: Professor Doutor Armando Manuel Mendonça
Raimundo

Coorientador: Mestre Duarte Nuno Fernandes Lopes

Mestrado em Direção e Gestão Desportiva

Trabalho de Projecto

Évora, 2015



UNIVERSIDADE DE ÉVORA

ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

DEPARTAMENTO DE DESPORTO E SAÚDE

**Criação de empresa de Organização de
Eventos Desportivos no Baixo Alentejo**

João Francisco Costa Lobo Baleizão

Orientador: Professor Doutor Armando Manuel Mendonça
Raimundo

Coorientador: Mestre Duarte Nuno Fernandes Lopes

Mestrado em Direção e Gestão Desportiva

Trabalho de Projecto

Évora, 2015

Resumo

Palavras-chave:Baixo-Alentejo, Empresa, Eventos Desportivos

O Concelho de Beja, inserido no maior Distrito de Portugal, reúne condições oportunas e justificáveis para um investimento de um projeto desportivo tendo em consideração o enquadramento geográfico e físico que apresenta comparativamente a outros panoramas de concelhos integrados no Baixo Alentejo.

Nesta perspetiva torna-se aliciante propor a criação uma empresa destinada eventos desportivos. Sendo um projeto inédito e executado a longo prazo, tem como objetivo fulcral a valorização da região e a empregabilidade da população autóctone.

O presente estudo está dividido em dois grandes capítulos: a análise externa e análise interna. A primeira remete para o enquadramento geográfico, sociodemográfico e político. Ainda neste ponto é focado o número das associações desportivas, das infraestruturas e os atletas da cidade de Beja bem como é identificado os meios de transporte e a Hospedaria existente. O segundo ponto é a *chave* do projeto *criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo*. Neste prisma é feita a análise *swot* da empresa bem como é delineado o seu plano estratégico. Por último é apresentado o balanço final do projeto.

Abstract

Organization of company creation Sporting Events in Alentejo

Key-words: Low - Alentejo, Company, Sporting Events

The Municipality of Beja, inserted in the largest district of Portugal, brings together timely and justifiable conditions for an investment of a sports project taking into account the physical, geographical framework that features compared to other panoramas of integrated municipalities in the Alentejo.

In this perspective becomes attractive create a company intended sporting events. Being an unprecedented project and run the long term, is crucial to increase the value of the region and the employability of the local population.

This study is divided into two major sections: the external analysis and internal analysis. The first refers to the geographic, socio-demographic and political framework. Although this point is focused the number of sports associations, infrastructure and the Beja city athletes and is identified means of transport and the existing Inn. The second point is the *key* of the project *creating a sporting events company in Alentejo*. In this prism is made SWOT analysis of the company and is outlined its strategic plan. Finally the final balance of the project is presented.

Agradecimentos

Pese embora a criação da empresa de organização de eventos desportivos no Baixo-Alentejo ser fruto da imaginação, da preocupação e da ambição, é fulcral mencionar que não seria exequível sem a colaboração inestimável direta ou indireta de um conjunto de pessoas e de algumas instituições, a quem quero expressar desde já o meu sincero agradecimento pela forma como contribuíram para a minha disposição, investigação e a motivação gerada para conseguir procurar sempre atingir os objetivos e metas que me propus atingir.

Gostaria de agradecer primeiramente ao Professor Doutor Armando Raimundo, que de forma bastante amável me guiou sabiamente com os úteis conhecimentos e conselhos bem como a disponibilidade apresentada e a benevolência demonstrada na discussão das principais perspetivas aqui abordadas. Ainda num sentido orientador, sublinho a relevância da orientação bibliográfica que resultou num ponto-de-partida para o meu próprio desenvolvimento estratégico. Desta forma pretendo agradecer o voto de confiança ao aceitar orientar o presente trabalho de projeto, projeto desenvolvido e um sonho futuramente a concretizar. Quero ainda expressar o meu apreço pelo coorientador, Professor Mestre Duarte Lopes, que indiretamente em um momento letivo permitiu suscitar a ideia de criar a empresa.

Aos meus pais, pelo apoio incondicional e por acreditar sempre em mim e nas minhas capacidades,

A Laura Largueiras, amiga, pela força transmitida ao longo de toda a pesquisa.

Ao Jorge Ricardo e Cano Brito, funcionários da Câmara Municipal de Beja (CMB), pela sua prestável ajuda, pelo fornecimento de informações textuais e documentação fotográfica e sobretudo pelas profícuas opiniões e sugestões.

Aos meus colegas de Curso, pelo companheirismo sempre presente ao longo do período teórico do Curso.

De um modo geral a todos os funcionários da Câmara Municipal de Beja que dispuseram do seu tempo para fornecerem a informação relativa ao contexto geográfico da região.

Índice

1. Introdução	130
1.1 Antecedentes	130
1.2 Objetivos	132
1.3 Metodologia	133
1.3.1 Instrumentos de investigação	133
2. Análise Externa	135
2.1 Enquadramento geográfico e sociodemográfico	135
2.2 Enquadramento normativo e jurídico	146
2.3 Oferta desportiva no concelho de Beja	147
2.3.1 Prática de atividade física formal	148
2.3.2 Prática de atividade física não formal	149
2.3.3 Número de atletas que praticam atividade física nas associações desportivas e nas empresas privadas	150
2.4 Infraestruturas do município de Beja	151
2.4.1 Horários de funcionamento	159
2.4.2 Custos	161
2.5 Alojamentos	165
2.5.1 Hotéis	165
2.6 Meios de transporte	168
2.6.1 Horários	168
2.6.2 Distâncias	171
2.6.3 Empresas de transportes de Beja	175
3.1 Criação da empresa	177
3.1.1 Apresentação do Empreendedor	177
3.1.2 Apresentação da empresa de eventos desportivos	179
3.2 Gestão de eventos desportivos	188
4. Desenvolvimento da planificação estratégica da empresa	189
4.1 Constituição da empresa	189
4.2 Análise S.W.O.T.	190
4.2.1 Forças	191
4.2.2 Fraquezas	191
4.2.3 Oportunidades	192
4.2.4 Ameaças	192
4.2.5 A missão	193

4.2.6	Relação das propostas com a análise S.W.O.T	193
5.	Objetivo do plano estratégico	194
5.1	Objetivos	194
5.2	Implementação do plano estratégico dos objetivos.	195
5.2.1	Projeto sobre primeira proposta:	195
5.2.2	Projeto sobre segunda proposta:.....	202
5.2.3	Projeto sobre terceira proposta:	218
5.2.4	Projeto sobre quarta proposta:	223
5.3	Cronograma das atividades	232
6.	Balanço final	233
7.	Apêndice bibliográfico	237
7.1	Bibliografia	237
7.2	<i>Web grafia</i>	238

Índice dos quadros

Nº dos quadros	Legenda	Pág.
1	Área, perímetro, extensão máxima e altimetria por município.	18
2	Temperatura média do ar e precipitação média por Município.	19
3	Evolução da população residente.	20
4	Número de habitantes por freguesias.	22
5	Evolução da população por Freguesia (Total).	23
6	Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja, resultados preliminares.	23
7	Contabilização das empresas no concelho de Beja.	24
8	Empresas de desporto no concelho de Beja.	26
9	Associações desportivas no concelho de Beja.	29
10	Locais de prática desportiva no concelho de Beja.	30
11	Locais de atividade física informal no concelho de Beja.	30
12	Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja.	30
13	As infraestruturas que pertencem à Câmara Municipal de Beja.	33
14	As infraestruturas privadas do concelho de Beja.	33
15	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Campo de Futebol).	34
16	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Pista de Atletismo).	34
17	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético 1).	35
18	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético nº2).	35
19	Campo Bairro Conceição.	36
20	Pavilhão Municipal de Beja.	36
21	Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria de Beja.	37
22	Instalações desportivas de Beja.	37
23	Caracterização das infraestruturas das freguesias de Beja	40
24	Horário de funcionamento das infraestruturas da CMB.	40
25	Horário de funcionamento do relvado natural pelas diversas associações desportivas.	41
26	Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.	41
27	Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.	42
28	Custos (arredondados) referentes à utilização das infraestruturas.	42
29	Taxa de utilização do Complexo Desportivo Fernando Mamede.	43
30	Taxa de utilização dos campos de relvado (Sintético 1 e 2).	44
31	Taxa de utilização de campo de futebol (Sintéticos 1 e 2) - Futebol 7.	44
32	Taxa de utilização da Pista de Atletismo.	45
33	Horário do autocarro de Lisboa-Beja.	49
34	Horário dos Aeroportos de Portugal (Beja).	50
35	Horário do autocarro de Faro-Beja.	50
36	Horário do autocarro de Lisboa-Beja.	51
37	Horário do autocarro de Faro-Beja.	51
38	Distância do Rodoviária ao centro da cidade de Beja.	53
39	Distância da Ferroviária de Beja ao centro da cidade.	55

40	Distância do Aeroporto de Beja ao centro da cidade.	56
41	Identificação das empresas de transporte de Beja (Aeroporto, Ferroviária e Rodoviária).	57
42	Apresentação do Empreendedor.	59
43	Regulamento específico do Programa Investe Jovem * IAS = 419,22€.	65
44	Organograma da constituição da empresa.	70
45	Fatores internos externos.	71
46	Cronograma	112

Índice dos Mapas

Nº do mapa	Legenda	Pág.
1	Localização geográfica do Distrito de Beja.	16
2	Municípios do concelho de Beja.	16
3	Freguesias do concelho de Beja.	17
4	Rede viária (Beja).	52
5	Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	53
6	Rede Ferroviária complementar.	54
7	Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	55
8	Distância do Aeroporto de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	56

Índice dos gráficos

Nº do Gráfico	Legenda	Pág.
1	Evolução da população residente	21
2	Evolução da população residente por freguesia	21
3	As empresas do concelho de Beja por áreas de trabalho	25
4	Número de atletas que praticam atividade física	31

1.Introdução

1.1 Antecedentes

A fundação da atual cidade de Beja é atribuída aos Celtas, 400 a.C, acredita-se que terá sido controlada pelos Cartagineses antes do domínio romano. Porém é na época romana que ganha um papel de extrema relevância na região, sendo intitulada na altura como *PaxJulia*, em honra da pacificação da terra da Lusitânia. Terá sido fundada por Júlio César ou por Augusto, sendo capital do conventusPacensis e administrou juridicamente uma das regiões que constituíam a província da *Lusitânia*. PaxJulia foi também uma *Civitas*, isto é, cidade responsável pela administração de uma região e Colónia. Neste sentido, a atual cidade de Beja foi uma cidade elementar no funcionamento do grande sistema administrativo que foi a regionalização romana.

Contudo é a partir do século XX que se observa algum desenvolvimento económico, como a construção de escolas, do novo Hospital bem como novas instalações judiciais e comerciais. É importante referir que aquando as novas construções no centro histórico foi afetado o património antigo.

Em 2011 é inaugurado o Aeroporto de Beja, pese embora o fraco funcionamento, fruto da conjuntura económica do País.

Em termos de associações desportivas, importa salientar o clube mais antigo, fundado em 8 de Setembro de 1947. O Clube Desportivo de Beja (C.D. Beja), nasceu da fusão do Luso Sporting Clube e do Pax-Júlia Atlético Clube, porém, os estatutos do clube consideram que a data de fundação do mesmo terá sido a 16 de Junho de 1916.

As instalações desportivas municipais têm vindo ao longo dos tempos assegurar uma regular e saudável atividade desportiva a diversos clubes, às escolas, às instituições públicas e privadas. Neste sentido é importante a realização de eventos desportivos que permitam envolver a população em práticas diversificadas. Deste modo, as instalações desportivas recebem não só jogos dos campeonatos disputados pelos clubes do concelho bem como seleções nacionais e estrangeiras, seminários desportivos, torneios regionais e distritais, convívios desportivos informais e aniversários dos próprios clubes.

A Câmara Municipal de Beja (CMB) tem procurado em conjunto com alguns parceiros internos e externos garantir um serviço desportivo diversificado e de qualidade aos que usufruem dos espaços públicos de ar livre como o jardim público e as piscinas de ar livre e aos atletas que utilizam as instalações desportivas da responsabilidade do Município. Desta forma, a missão da CMB assenta na preocupação da saúde e do bem estar-físico dos habitantes. Assim o *slogan* para este sector é que em “Beja se vive e respira Desporto” (*in Boletim Municipal, Dez, 2013,p.11*).

1.2 Objetivos

A importância de ser empreendedor e de criar um negócio próprio, assume-se como uma questão claramente estratégica e já não dependente exclusivamente da vocação e do perfil de uma pessoa, passando a ser, em muitos casos, uma questão de sobrevivência uma vez que nos jovens, ao não encontrarem saídas no mercado de trabalho, são frequentemente obrigados a criar o seu posto de trabalho, através da criação de um negócio.

A posição geográfica e estratégica da cidade de Beja apresenta condições favoráveis ao desenvolvimento da comunidade empresarial. Deste modo, justifica-se a presente proposta de propor uma criação de uma empresa destinada à organização de eventos desportivos.

Objetivo principal: Propor a criação de uma empresa de eventos desportivos.

Objetivos específicos:

- **Análise:**
 - Enquadramento geográfico e sociodemográfico do concelho de Beja;
 - Enquadramento normativo e jurídico do concelho de Beja;
 - Oferta desportiva do concelho de Beja;
 - Infraestruturas do município do concelho de Beja;
 - Alojamentos do concelho de Beja;
 - Meios de transporte do concelho de Beja;

- **Criação da empresa**

- **Definição e objetivos do plano estratégico:**
 - Da empresa de organização de eventos desportivos;

- **Balanço geral:**
 - Para o futuro da empresa.

1.3 Metodologia

O presente projeto apresenta um plano de ação dividido em dois principais passos sendo eles a análise externa e a análise interna.

1.3.1 Instrumentos de investigação

Este estudo da análise externa é realizado a partir de informações fornecidas por questionário pela Câmara Municipal de Beja (CMB), Hotéis do concelho de Beja no âmbito das associações desportivas, enquadramento geográfico e sociodemográfico, normativo e político e dos meios de transporte existentes, os dados foram consultados por via *web* (*sitesoficiais*).

O questionário, foi a técnica de eleição desta pesquisa. Igualmente entende-se que a aplicação de um questionário é extremamente útil, em especial se apresentar características de flexibilidade nomeadamente mediante o atenuar da sua excessiva diretividade pela inclusão de questões abertas, mais aptas a respeitarem o discurso dos inquiridos.

Na análise interna o ponto fundamental e a chave do projeto a criação da empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo. Para a redação deste ponto, foi relevante as aprendizagens obtidas no âmbito das aulas teóricas do mestrado de Direção e Gestão Desportiva bem como a visualização de modelos que assentam na mesma perspetiva que serviram de fonte de inspiração. De referir que foi fundamental o debate com gestores uma vez que permitiu ter uma melhor ótica em termos empresariais. Ao nível da criação do projeto e do seu respetivo desenvolvimento. Estes elementos contribuiriam no seu conjunto para o despertar das ideias a integrar no presente projeto.

Nos questionários foquei a atenção nas seguintes questões:

- **Câmara municipal de Beja:**

- Número de infraestruturas;
- Custos das infraestruturas;
- Horário e os custos das infraestruturas;
- Número de associações desportivas.

(Dados fornecidos por o senhor Cano Brito e o senhor Jorge Ricardo)

- **Hotéis município de Beja:**

- Número de quartos;
- Classificação dos quartos;
- Disponível para protocolos.

2. Análise Externa

2.1 Enquadramento geográfico e sociodemográfico

Beja é uma cidade portuguesa, capital do Distrito, situada na região do Alentejo e sub-região do Baixo-Alentejo no coração da vasta planície alentejana.



Mapa 1.Localização geográfica do Distrito de Beja.

Fonte: <http://www.visitarportugal.pt/dist/ab/beja>

Beja é sede de um dos maiores Distritos de Portugal, estende-se por uma área de 10.225km², divide-se por 14 municípios sendo eles, Avito, Cuba, Moura, Barrancos, Serpa, Mértola, Almodôvar, Ourique, Aljustrel, Ferreira do Alentejo, Vidigueira, Castro Verde, Beja.



Mapa 2.Municípios do concelho de Beja.

Fonte: <http://www.bejadigital.pt/>



Mapa 3.Freguesias do concelho de Beja.

Fonte:http://www.wikienergia.pt/~edp/index.php?title=Electrificacao%20do_concelho_de_Beja

O município de Beja prolonga-se por uma área de 1.150 km² e tem uma população de cerca 36 000 habitantes, subdividido em 18 freguesias, sendo elas, Salvador (Beja), Santa Maria da Feira (Beja), Santiago Maior (Beja), São João Batista (Beja), Santa Clara de Louredo, Santa Vitória, São Brissos, São Matias, Trindade, Trigaches, Albernoa, Cabeça Gorda, Mombeja, Nossa Senhora das Neves, Baleizão, Quinto e Salvada. Estas freguesias são quatro predominantemente urbanas (situadas em Beja), e as restantes 13 são rurais.

O Distrito de Beja está limitado a Norte pelos concelhos de Cuba e Vidigueira, a Este pelo de Serpa, a Sul pelos Mértola e Castro Verde e a Ocidente pelos de Aljustrel e Ferreira do Alentejo.

Quadro 1.Área, perímetro, extensão máxima e altimétrica por município.

Área, perímetro, extensão máxima e altimétrica por Município						
Baixo Alentejo	Área	Perímetro	Comprimento máximo		Altitude	
			Norte-Sul	Este-Oeste	Máxima	Mínima
	Km ²		Km		Metros	
Aljustrel	458.47	112	24	25	257	63
Almodôvar	777.88	199	35	34	577	150
Alvito	264.85	81	20	21	314	100
Barrancos	168.44	106	15	24	407	125
Beja	1146.44	208	43	40	278	25
Castro Verde	569.44	163	30	35	286	125
Cuba	172.09	80	22	15	307	150
Ferreira do Alentejo	648.25	136	29	38	276	24
Mértola	1292.87	266	46	45	367	25
Moura	958.46	220	41	48	582	75
Ourique	663.31	225	50	29	375	66
Serpa	1105.63	179	48	38	520	25
Vidigueira	316.61	125	22	35	410	75
Total	8542.72	655	113	135	582	24

Fonte: Ministério do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia - Direção-Geral do Território, a partir da Série Cartográfica Nacional à escala 1:50 000 e Carta Administrativa Oficial de Portugal - CAOP 2013.

A cidade de Beja, sediada num morro residual se eleva a 278 metros de altitude, apresenta uma posição geográfica central na medida que se situa a meia distância entre Lisboa (180 Km) e o Algarve (150 Km), assim como entre o Litoral Alentejano (100Km) e a fronteira com Espanha (60 Km).

O concelho de Beja tem uma população de 35. 734 Habitantes, apresentando um ligeiro decréscimo no último período intercensitário (2001-2011), equivalem a 28 habitantes, como se pode observar no quadro 3.

O clima da cidade de Beja é mediterrânico (segundo a classificação climática de Köppen-Geiger, influenciado pela distância à costa). Assim, tem Invernos suaves e Verões quentes e longos.

Quadro 2. Temperatura média do ar e precipitação média por Município.

Temperatura média do ar e precipitação média por Município				
Baixo Alentejo	Média da temperatura anual			Precipitação anual
	Média	Mínima	Máxima	
	°C			mm
Aljustrel	16.7	10.1	23.4	X
Almodôvar	16.3	10.2	23.3	X
Alvito	16.8	10.2	23.5	X
Barrancos	16.7	10.2	23.2	X
Beja	17.1	10.6	23.5	X
Castro Verde	16.7	10.1	23.3	X
Cuba	16.8	10.4	23.3	X
Ferreira do Alentejo	16.9	10.1	23.8	X
Mértola	17.1	10.5	23.7	X
Moura	16.8	10.3	23.4	X

Ourique	16.5	10.1	22.8	X
Serpa	16.9	10.3	23.5	X
Vidigueira	17.0	10.6	23.5	X
Total	16.8	10.3	23.3	520.8

Fonte: Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I.P.

Quadro 3. Evolução da população residente.

Evolução da população residente		
Anos	Distrito de Beja	Concelho de Beja
1981	188.420	38.246
1991	169.438	35.827
2001	161.211	35.762
2011	126.602	35.734

Fonte: Censos (2011).

Evolução da população

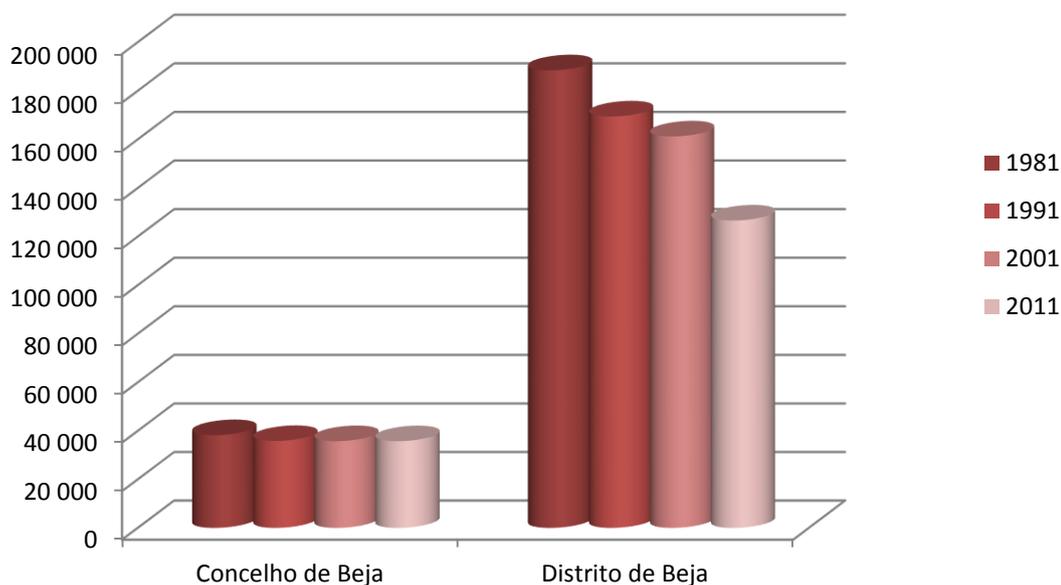


Gráfico 1. Evolução da população residente.

Fonte: Censos (2011).

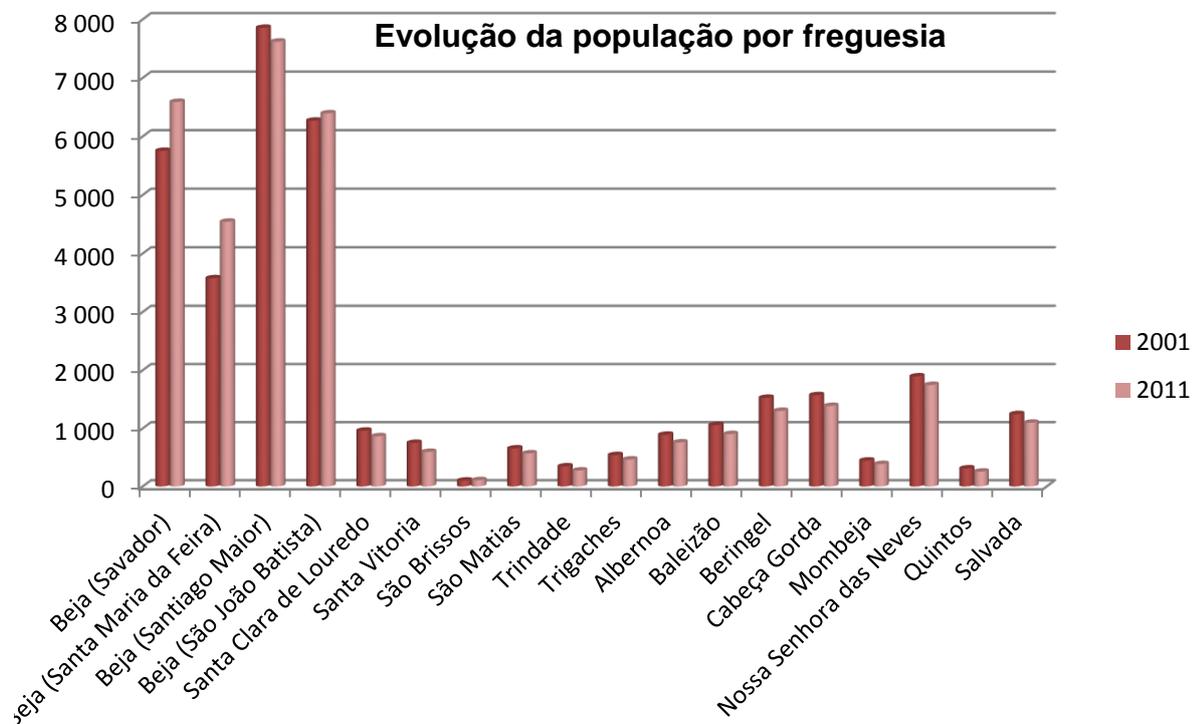


Gráfico 2. Evolução da população residente por freguesia.

Fonte: Censos (2011).

No âmbito da análise da evolução da população residente no concelho de Beja verifica-se que a população tem vindo ao longo dos anos a sofrer um significativo e progressivo decréscimo.

Quadro 4. Número de habitantes por freguesias.

Número de habitantes por freguesias	
Freguesias	Nº de Habitantes
Salvador (Beja)	6590
Santa Maria da Feira (Beja)	4543
Santiago Maior (Beja)	7620
São João Batista (Beja)	6395
Santa Clara de Louredo	864
Santa Vitoria	595
São Brissos	108
São Matias	569
Trindade	274
Trigaches	464
Albernoa	758
Baleizão	902
Beringel	1301
Cabeça Gorda	1386
Mombeja	386
Nossa Senhora das Neves	1747
Quintos	255
Salvada	1097

Fonte: <http://www.bejadigital.biz/pt/conteudos/territorial/caracterizacao+do+distrito/Concelho+de+Beja/>

a/

Quadro 5. Evolução da população por Freguesia (Total).

Evolução da população por Freguesia		
Freguesias	2001	2011
Total	35.762	34.553

Fonte: Censos (2011).

O gráfico 2 compreende a evolução da população residente por freguesia, sendo que no último período intercensitário, se registou um aumento do número de residentes nas freguesias urbanas, à exceção da freguesia de Santiago Maior, onde se verificaram menos 1.209 habitantes e, conseqüentemente, uma diminuição de população nas freguesias rurais, excetuando a freguesia de São Brissos onde se registaram mais 7 habitantes. Neste sentido, observa-se uma evidente variação significativa entre a população residente no concelho de Beja entre 2001-2011.

Quadro 6. Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja, resultados preliminares.

Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja				
Anos	Facha etária			
	0-14	15-24	25-64	65 e +
2001	14.5	13.8	51.4	20.4
2011	15	10	54	21

Fonte: Censos (2011).

Relativamente aos grupos etários, no último período intercensitário, verifica-se um decréscimo do peso percentual das faixas etárias mais jovens bem como se denota um significativo aumento dos escalões etários mais elevados, isto é, entre o escalão 25-64 anos e 65 e mais anos.

O concelho de Beja tem vindo a sofrer alterações significativas tanto a nível económico, social e cultural como também a nível da organização espacial, verificando-se impactos em termos da dinâmica populacional.

No âmbito dos investimentos estruturantes, é importante referir a instalação do Aeroporto de Beja, a implementação do Pólo Tecnológico do Alentejo (Sistema Regional das Transferências de Tecnologia) bem como a expansão e melhoria das acessibilidades, são fatores estratégicos de extrema relevância no que diz respeito ao desenvolvimento da região.

Neste sentido, apresenta condições propícias ao desenvolvimento e à dinâmica económica e empresarial consolidada ou emergente. Assim, permite múltiplas afirmações no plano das relações interterritoriais com reflexos económicos e sociais.

Como se pode observar no quadro 7, existem atualmente 1327 empresas no concelho de Beja.

Quadro 7. Contabilização das empresas no concelho de Beja.

Número de empresas no concelho de Beja	
Área de atividade	Número
Agricultura e Pecuária	438
Água e Ecologia	10
Alimentação	38
Animais	10
Artes Gráficas	8
Automóveis	73
Bebés e Crianças	6
Beleza	14
Ciência	1
Construção	137
Cultura e Lazer	7
Desporto	13
Energia	14
Ensino	17
Hotelaria	20
Imobiliário	57
Indústria	16
Informática	16
Lar	5
Madeira	3
Media	7
Metais	6
Mobiliário e Decoração	12

Moda	27
Motorizados e Motos	3
Negócios	71
Pedras e Minerais	2
Produtos Químicos	2
Publicidade e Marketing	7
Retalhistas	101
Saúde	105
Segurança	2
Seguros	11
Serviços	30
Têxteis	1
Transportes	32
Turismo	5
Total	1327

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas>

As empresas do concelho de Beja

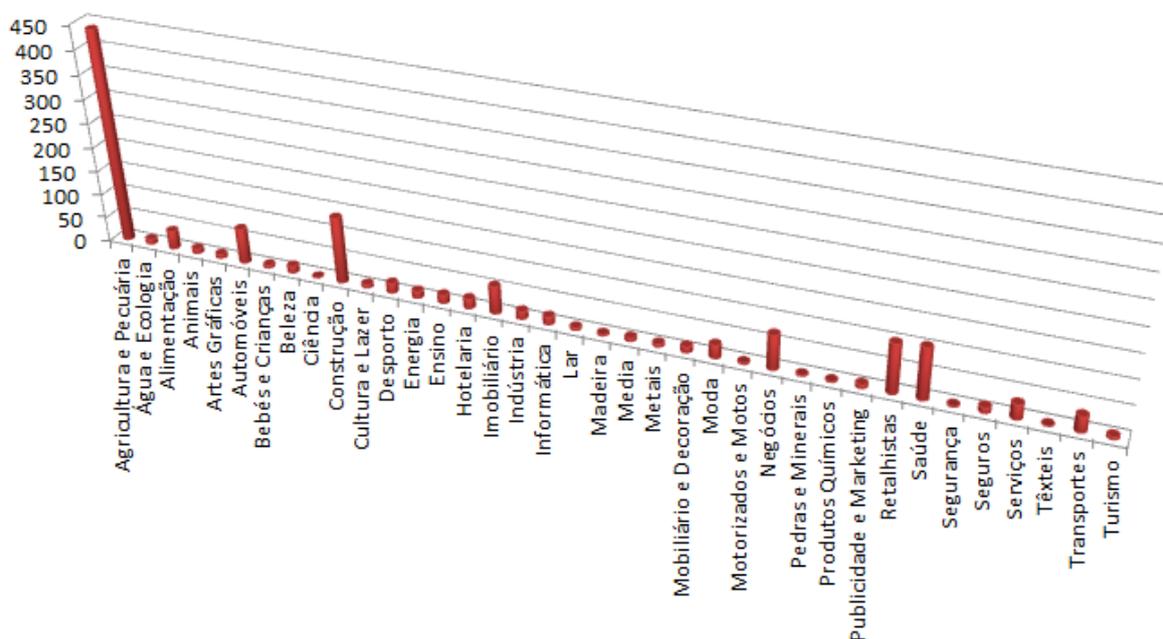


Gráfico 3. As empresas do concelho de Beja por áreas de trabalho.

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/11/>

Considerando a área do desporto como a principal do projeto “criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo” é essencial inventariar todas as empresas de desporto no concelho de Beja. Como se pode visualizar no quadro nº8, existem 13 empresas ligadas à área de desporto.

Quadro 8. Empresas de desporto no concelho de Beja.

Empresa de desporto no concelho de Beja	
Nome	Área de atividade
António baião- Competir, Unipessoal Lda.	Artigos e Equipamentos
Bicipalma Comercio de Artigos Desportivos Unipessoal Lda.	Artigos e Equipamentos
Starbass Lda.	Artigos e Equipamentos
L&S <i>Concept</i> Lda.	Complexos Desportivos
Tropical Fitness Atividades Desportivas Lda.	Ginásio
Impulso Radical Unipessoal Lda.	Ginásio
Corpus Health Club	Ginásio
FitSalvador	Ginásio
Brutal Family Club	Ginásio
Blive Fitness	Ginásio
Fit&Company	Ginásio
KettleBell Club	Ginásio
Fit4you	Ginásio

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/desporto/ginasios/#>.

2.2 Enquadramento normativo e jurídico

Para a criação do projecto da empresa de organização eventos desportivos á uma diversidade de normas jurídicas específica para cada evento, de modo a agir em conformidade com a lei em vigor.

A atividade de organização de eventos desportivos não se rege por um normativo específico. Para a criação da empresa deverá ter-se em conta a seguinte legislação:

- Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho – Cria a “empresa na hora”, através de um regime especial de constituição imediata de sociedades;
- Portaria n.º 590-A/2005 de 14 de Julho de 2005 – Regulamenta o artigo 26.º do Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho, o n.º 1 do artigo 167.º do Código das Sociedades Comerciais e o n.º 2 do artigo 70.º do Código do Registo Comercial, estipulando que os actos relativos às sociedades comerciais e outras pessoas colectivas sujeitos a publicação obrigatória passam a ser publicados em sítio da Internet de acesso público;
- Decreto-Lei n.º 318/2007, de 26 de Setembro – Aprova um regime especial de aquisição imediata e de aquisição online de marca registada e altera o Código da Propriedade Industrial, o Código do Registo Comercial, o regime jurídico dos procedimentos administrativos de dissolução e de liquidação de entidades comerciais, entre outros. De acordo com o evento em particular deverá atender-se à legislação correspondente. Os principais normativos legais relacionados com a actividade de organização de eventos, cuja consulta é necessária para o correcto desenvolvimento legal dos mesmos, são os seguintes:
- Decreto-Lei n.º 310/2002 de 18 de Dezembro de 2002 – Regula o regime jurídico do licenciamento do exercício e da fiscalização de várias atividades, entre as quais

a realização de espectáculos desportivos e de divertimentos públicos nas vias, jardins e demais lugares públicos ao ar livre;

- Decreto-Lei n.º 9/2007 de 17 de Janeiro – Aprova o Regulamento de Ruído que se aplica entre outras a actividades ruidosas permanentes e temporárias, nomeadamente espectáculos, diversões e manifestações desportivas;
- Decreto-Lei n.º 304/2003, de 9 de Dezembro – Regulamenta a realização de campos de férias, licenciamento de instalações a afectar a este fim, assim como a criação de livro de reclamações.

2.3 Oferta desportiva no concelho de Beja

Atividade Física

No dia-a-dia o estilo de vida das pessoas é essencialmente sedentário, em todos os níveis, hoje em dia, as pessoas na maior parte do tempo não se movimentam e quando se movimentam fazem-no em intensidade insuficiente para gerar benefícios e este modo de vida traduz-se em enormes riscos para a saúde.

Ganha-se com atividade física, saúde, qualidade de vida, mobilidade, auto-estima, energia, independência funcional, melhor controlo de peso.

Os benefícios sociais e colectivos da atividade física controla são mortalidade, mobilidade, doenças crónicas e cardiovasculares, diminuindo assim as despesas de saúde, aumenta a independência funcional como a produtividade com tudo melhora a qualidade de vida.

Riscos de não praticar atividade física são a morte prematura, obesidade, como doenças cardíacas, hipertensão arterial, diabetes, osteoporose, depressões e cancro do cólon.

A cidade de Beja tem associações desportivas e núcleos desportivos para a prática de atividade física formal dos seus habitantes. Contudo também tem empresas e infraestruturas que permitem a prática de atividade física informal.

2.3.1 Prática de atividade física formal

O concelho de Beja tem atualmente disponíveis 34 associações desportivas.

Quadro 9. Associações desportivas no concelho de Beja.

Associações desportivas do concelho de Beja
Aero Clube Beja
Academia Karaté Beja
Associação de Cicloturismos de Bringel
Associação Juventude Baleizoeira
Associação Juvenil Pagaia Sul
Beja Atlético Clube
Beja Basket Club
Casa Benfica Beja
Associação Cultural Recreativa Zona Azul
Centro Cultural e Desportivo Bairro N ^a S ^a Conceição
Centro Cultural Recreativo e Desportivo Santa Vitória
Centro Cultural Desportivo e Recreativo Casa do Povo de Quintos
Centro Cultural e Desportivo da Trindade
Centro PTCA Operário
Clube Bejense Amadores Pesca Desportiva
Clube BTT Sempre Abrir
Clube Desportivo de Beja
Clube Desportivo Recreativo Salvadense
Clube Natação Beja
Clube Patinagem Beja
Clube Recreativo e Desportivo de Cabeça Gorda
Despertar Sporting Clube
Futebol Clube Alvernoense
Grupo Desportivo Casa Povo São Matias
Grupo Desportivo Cultural Alcoforado
Grupo Desportivo Cultural Mombeja
Grupo Desportivo Cultural Neves
Judo Clube Beja
Juventude Desportiva Neves
Louredense Futebol Clube
Núcleo Sportinguista Beja
SF 24 de Outubro
Sociedade de Columbófila Asas Beja
União Desportivo Cultural Beringelense

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2302>

2.3.2 Prática de atividade física não formal

Quadro 10. Locais de prática desportiva no concelho de Beja.

Locais de prática desportiva na cidade de Beja
Tropical Fitness Atividades Desportivas Lda.
Impulso Radical Unipessoal Lda.
Corpus Health Club
FitSalvador
Brutal Family Club
Blive Fitness
Fit&Company
KettleBell Club
Fit4you

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 11. Locais de atividade física informal no concelho de Beja.

Locais de atividade física informal no concelho de Beja
Ciclovia
Circuito de Manutenção
Campo de Jogos da “Mata do Alemão”
Campo de Jogos do Bairro Social
Polidesportivo do Nerbe
Polidesportivo do jardim Público
Polidesportivo do Bairro dos Moinhos
Percurso Pedestre Quintos
Percurso Pedestre Salvada
Percurso Pedestre Trindade
Percurso Pedestre Albernoa
Percurso Pedestre Beringel
Percurso Pedestre Trigaches

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 12. Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja.

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2809>

Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja
Beja-ativa
+ Desporto Jovem
Em Forma
Viver com+ Saúde
Beja Forma

2.3.3 Número de atletas que praticam atividade física nas associações desportivas e nas empresas privadas

Após uma análise às respostas obtidas através da entrevista, consegui chegar ao número de atletas que praticam actividade física formal nas associações desportivas, e o número de atletas que praticam actividade física não formal nas empresas privadas da cidade de Beja.

Este número de atletas tem idades entre 18- 65 anos.

Entrevistas foram feitas por telefone, onde foram respondidas a estas perguntas:

Quantos atletas têm na associação?

Quantos atletas têm no ginásio no total?

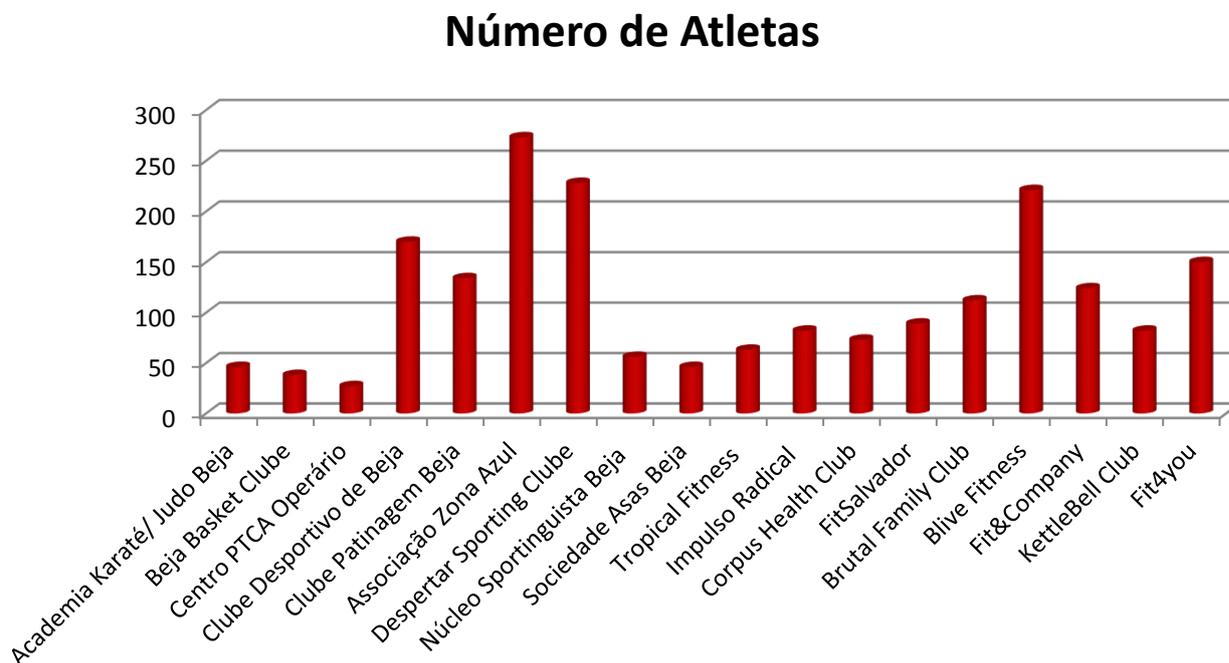


Gráfico 4. Número de atletas que praticam atividade física.

Fonte: Dados retirados do questionário

2.4 Infraestruturas do município de Beja

As infra-estruturas desportivas são um factor decisivo para a plena concretização de qualquer atividade desportiva, no conceito social e cultural de serviço público do concelho de Beja, com o objectivo de procurar assegurar o acesso progressivo da população a uma prática desportiva adequada às capacidades e preferências de cada um.

Por outro lado tratando-se no que aos equipamentos municipais diz respeito, bem como aos privados financiados por entidades públicas, de instalações que devem estar ao serviço da comunidade com uma acessibilidade fácil para a prática desportiva da população, pretendemos com este estudo encontrar orientações quanto às necessidades de infra-estruturas no concelho de Beja,

As instalações desportivas são elemento fundamental no processo de desenvolvimento desportivo. Apresentam-se as infra-estruturas desportivas existentes no Concelho de Beja como os seus horários e os seus custos.

Quadro 13. As Infraestruturas que pertencem à Câmara Municipal de Beja.

Infraestruturas da Câmara Municipal de Beja
Piscinas Municipais
Piscina Coberta
Campo de Ténis
Complexo Desportivo Fernando Mamede (sintético 1/2)
Campo Bairro Conceição
Pavilhão Municipal
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama
Polidesportivo do Nerbe
Polidesportivo do Jardim Público
Polidesportivo do Bairro dos Moinho
Campo de Jogos do Bairro Social
Ciclovía
Circuito de Manutenção

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 14. As infraestruturas privadas do concelho de Beja.

Infraestruturas privadas do Concelho de Beja
Pista de Automodelismo
Campo de Tiro
Escola de Equitação da Associação de Criadores de Ovinos do Sul
Escola de Equitação da Guarda Nacional Republicana

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Campo de Futebol								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Futebol 11								
Instalações Anexas	Pista de Atletismo; Polidesportivo; Ginásio; Posto Médico; Centro de Marcha e Corrida								
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	105x68m	4	4200	Relva	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom	

Quadro 15.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Campo de Futebol).

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 16.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Pista de Atletismo).

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Pista de Atletismo								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Atletismo								
Instalações Anexas									
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	400m	4	4200	Tartan	Pista de Atletismo	Descoberto	Direta	Degradado	

Quadro 17.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético 1).

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Campo de Futebol Sintético nº 1								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7								
Instalações Anexas									
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	100x68m	2+1	1200	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 18. Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético nº2).

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Campo de Futebol- Sintético nº 2								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7 / Râguebi								
Instalações Anexas									
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	100x68m	2+1	1000	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 19. Campo Bairro Conceição.

Denominação	Campo Bairro Conceição							
Descrição	Campo de Futebol							
Localização	Largo Raul de Carvalho							
Telefone	284324455	E-mail	ccdbairro@gmail.com					
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7							
Instalações Anexas	Ginásio							
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	100x68m	2	600	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom



Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 20. Pavilhão Municipal de Beja.

Denominação	Pavilhão Municipal							
Descrição	Pavilhão Gimnodesportivo							
Localização	Avenida do Brasil, Beja							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Futsal, Patinagem Hóquei Patins, Basquetebol							
Instalações Anexas								
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	44x22m	5	4200	Betuminoso	Sala de Desporto	Coberto	Direta	Bom



Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 21. Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria de Beja.

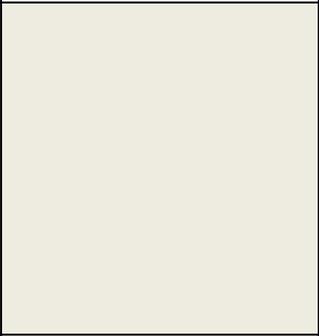
Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Denominação	Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria							
Descrição	Pavilhão Gimnodesportivo							
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Andebol, Ginástica, Futsal, Basquetebol							
Instalações Anexas	Ginásio							
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	44x22m	4	500	Betuminoso	Sala de Desporto	Coberto	Direta	Bom

Quadro 22. Instalações desportivas de Beja.

Instalações desportivas de Beja		
Tipo/nome de instalação	Localização	Fotografia do local
Piscina descoberta	Avenida do Brasil, Beja	
Piscina Coberta	Rua 1º de Maio, Beja	

Campos de Ténis	Rua Ivo da Silva Gois Figueira, Beja	
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Av. Vasco da Gama	
Polidesportivo do Nerbe	Rua Cidade São Paulo, Beja	
Polidesportivo do Jardim Público	Rua Dom Afonso Henrique, Beja	
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Largo dos Moinhos, Beja	

<p>Campo de Jogos do Bairro Social</p>	<p>Bairro Social, Beja</p>	
<p>Ciclovia</p>		
<p>Circuito de Manutenção</p>	<p>Rua 1º Maio, Beja</p>	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/>

Quadro 23. Caracterização das infraestruturas das freguesias de Beja.

Infraestruturas das freguesias do Concelho de Beja		
Nome	Local	Tipo de Piso
Campo de jogos Manuel António Saramago Peste	Albernoa	Saibro
Campo de Futebol de Penedo Gordo	Penedo Gordo	Sintético
Campo de Futebol 25 de Abril	Baleizão	Saibro
Campo de Futebol da Trindade	Trindade	Saibro
Campo de Futebol de Quintos	Quintos	Saibro
Campo de Futebol de Santa Vitória	Santa Vitória	Sintético
Campo de Futebol de São Matias	São Matias	Saibro
Campo de Futebol de Trigaches	Trigaches	Saibro
Campo de Futebol de Futebol José Cardador	Santa Clara de Louredo	Sintético
Campo de Futebol dos Unidos	Bringel	Saibro
Campo de Tiro da Trindade	Trindade	
Campo de Tiro Os Jacintos	Cabeça Gorda	
Polidesportivo de Baleizão	Baleizão	Betuminoso
Polidesportivo de Mina da Juliana	Mina da Juliana	Betuminoso
Polidesportivo de São Matias	São Matias	Betuminoso

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/>

2.4.1 Horários de funcionamento

Quadro 24. Horário de funcionamento das infraestruturas da CMB.

Infraestruturas da Camara Municipal de Beja	
	Horários
Piscinas Municipais	09h00 às 19h45
Piscina Coberta	08h00 às 21h00
Campo de Ténis	10h00 às 21h00
Campo Bairro Conceição	10h00 às 21h00
Pavilhão Municipal	09h00 às 22h00
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria	08h00 às 22h00
Polidesportivo do Jardim Público	08h00às 20h00
Complexo Desportivo Fernando Mamede	Ver Quadro nº (25,26,27)
Polidesportivo do Nerbe	Livre
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Livre
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Livre
Campo de Jogos do Bairro Social	Livre
Ciclovia	Livre
Circuito de Manutenção	Livre

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Horários do Complexo Desportivo Fernando Mamede

Quadro 25.Horário de funcionamento do relvado natural pelas diversas associações desportivas.

Relvado Natural					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00					IPB
10h00-11h00					
11h00-12h30					
Tarde					
18h00-19h30	NSB	DSC		CAO	
19h30-21h00	CDB/DSC		CDB/DSC	CDB/DSC	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 26.Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.

Sintético 1					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00		IPB			
10h00-11h00		IPB			
11h00-12h30					
Tarde					
18h00-19h30	DSC	NSB	DSC	DSC	DSC
19h30-21h00	DSC	DSC	DSC	DSC	DSC

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 27.Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.

Sintético 2					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00				GNR	
10h00-11h00	IPB	GNR		GNR	
11h00-12h30	IPB	GNR			
Tarde					
18h00-19h30	CDB/ CAO	CDB/CAO	CDB/CAO	CDB/NSB	CDB
19h30-21h00	CDB/DSC	CDB	CDB/DSC	CDB/DSC	CDB

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

2.4.2 Custos

Quadro 28. Custos (arredondados) referentes à utilização das infraestruturas.

Infraestruturas da Câmara Municipal de Beja	
Tipo/nome	Custos (arredondados)
Piscinas Municipais	3€ /Pessoa
Piscina Coberta	4€ /Pessoa
Campo de Ténis	2.50€ /Pessoa
Complexo Desportivo Fernando Mamede	Consultar no Quadro nº (29,30,31,32)
Campo Bairro Conceição	20€ /Hora
Pavilhão Municipal	
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria	
Polidesportivo do Jardim Público	Livre
Polidesportivo do Nerbe	Livre
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Livre
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Livre
Campo de Jogos do Bairro Social	Livre
Ciclovia	Livre
Circuito de Manutenção	Livre

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 29. Taxa de utilização do Complexo Desportivo Fernando Mamede.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	37,35€	45,95€
Noturno	56,00€	68,90€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	56,00€	68,90€
Noturno	84,00€	103,35€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	140,00€	172,20€
Noturno	210,00€	258,30€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 30.Taxa de utilização dos campos de relvado (Sintético 1 e 2).

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	30,00€	36,90€
Noturno	45,00€	55,35€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	45,00€	55,35€
Noturno	67,50€	83,05€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	112,00€	137,80€
Noturno	168,00€	206,65€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 31.Taxa de utilização de campo de futebol (Sintéticos 1 e 2) - Futebol 7.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	19,05€	23,45€
Noturno	28,55€	35,15€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	28,55€	35,15€

Noturno	42,80€	52,65€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	71,50€	87,95€
Noturno	107,00€	131,65€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 32. Taxa de utilização da Pista de Atletismo.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Utilização Individual	1,00€	1,25€
Diurno	5,60€	6,90€
Noturno	8,35€	10,30€
Competições,(sem entradas pagas) (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	8,35€	10,30€
Noturno	12,55€	15,45€
Competições,(com entradas pagas) (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	20,85€	25,65€
Noturno	31,20€	38,40€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

2.5 Alojamentos

2.5.1 Hotéis

A cidade de Beja tem três grandes hotéis onde poderemos alojar os atletas quando haja eventos desportivos.

Nesta perspetiva de proposta de criação de uma empresa de eventos desportivos e importante protocolar com os hotéis e pausadas, para estamos preparados para receber os atletas do conselho de Beja.

Segundo informações obtidas com as entrevistas efetuadas os Hotéis (Hotel Francis, Hotel Mileus, Beja Parque Hotel, Hotel Bejense, Hotel Santa Bárbara e Hotel Rural Vila Galé- Clube de Campo) e à Pousada de São Francisco conseguiu-se estimar a capacidade de albergar aproximadamente 341 pessoas.

Segue-se a informação pormenorizada relativa à localização e caracterização dos Hotéis e Pousada do concelho de Beja.

Hotel Melius

- Morada: Avenida Fialho de Almeida, 70 7800-395 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 60
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 45
 - Cama Casal:15



Hotel Francis

- Morada: Praça Fernando Lopes Graça, Lote 317800-430 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 45
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 30
 - Cama Casal:15



Beja Parque Hotel

- Morada: Rua Francisco Miguel Duarte 1, 7800-510 Beja
- Estrelas: 4 Estrelas (****)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 70
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 45
 - Singles: 6
 - Duplo: 18
 - Presidencial: 1



Hotel Bejense

- Morada: Rua Capitão João Francisco de Sousa, 57, 7800-451 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 24
- Nº Camas: 48



Hotel Santa Bárbara

- Morada: Rua de Mértola, 56, 7800-475 Beja
- Estrelas: 2 Estrelas (**)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 26
- Nº Camas: 50



Hotel Rural Vila Galé Clube de Campo

- Morada: Herdade da Figueirinha, Santa Vitória, 7800-730 Beja
- Estrelas: 4 Estrelas (****)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 81
- Nº Camas: 162



Pousada de São Francisco

- Morada: Largo D. Nuno Álvares Pereira 7801-901 Beja
- Pousada Histórica
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 35
- Nº Camas: 63



2.6 Meios de transporte

Para o projecto é importante saber as formas de deslocação existentes no conselho de Beja pois queremos que todo o concelho consiga chegar as nossas actividades.

Conselho apresenta uma posição geográfica central. A cidade de Beja apresenta um ponto estratégico para chegar rapidamente de carro, comboio, autocarro e avião a lugares como Lisboa (180 km), Algarve (150 km) e à fronteira com Espanha (60 km). De referir que o último meio de transporte encontra-se de momento sem voos, problema esse a resolver futuramente.

2.6.1 Horários

Horários dos meios de transporte das cidades, Lisboa e Faro a Beja.

- Autocarros: **Lisboa- Beja**

Quadro 33.Horário do autocarro de Lisboa-Beja.

Rede Nacional de Expressos		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.00	10.15	Rede Expressos
07.30	10.30	Rede Expressos
08.00	10.45	Rede Expressos
09.30	12.15	Rede Expressos
11.45	15.00	Rede Expressos
13.30	16.30	Rede Expressos
13.45	15.25	Rede Expressos
15.00	17.45	Rede Expressos
17.15	19.55	Rede Expressos
18.00	20.25	Rede Expressos
19.00	22.00	Rede Expressos

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

- Avião:

Quadro 34 Horário dos Aeroportos de Portugal (Beja).

Aeroportos de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
*	*	*
*	*	*

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>

***Nestemomento não existe voos no Aeroporto de Beja.**

- Autocarros: **Faro-Beja**

Quadro 35. Horário do autocarro de Faro-Beja.

Rede Nacional de Expressos		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
08.15	10.55	Rede Expressos
11.15	14.15	Rede Expressos
16.30	19.25	Rede Expressos

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

- Comboio: **Lisboa- Beja**

Quadro 36. Horário do autocarro de Lisboa-Beja.

Comboios de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.04	09.19	Intercidades
09.04	11.10	Intercidades
17.04	19.15	Intercidades
19.04	21.10	Intercidades

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

- Comboio: **Faro- Beja**

Quadro 37. Horário do autocarro de Faro-Beja.

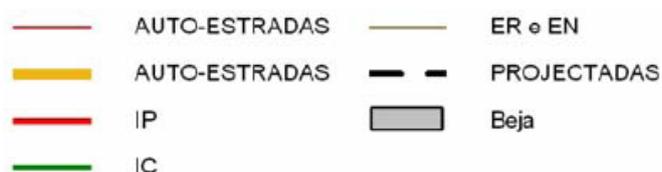
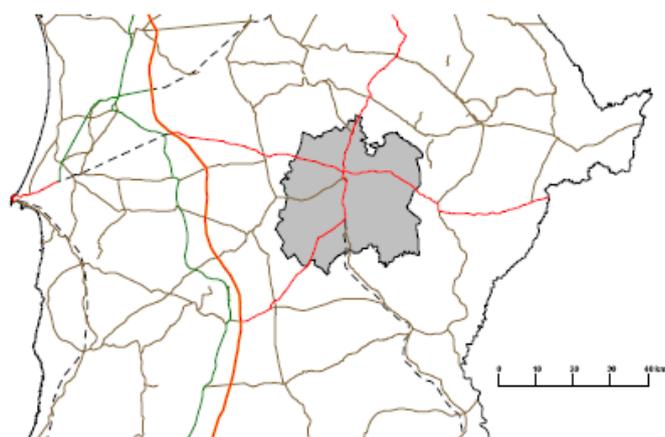
Comboios de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.00	11.10	Intercidades / Alfa-pendular
15.05	19.15	Intercidades/ Alfa-pendular

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

2.6.2 Distâncias

A cidade de Beja é servida por dois itinerários principais, o IP2 (incluí o eixo de ligação Norte/Sul) e o IP8 (eixo de atravessamento Oeste/Este) e em ambos estão previstas a realização de obras, nomeadamente de requalificação (IP8 que passa a autoestrada) e de beneficiação (IP 2 melhoria de perfil e traçado).

- Rede viária/ Rodoviária



Mapa 4. Rede viária (Beja).

O concelho de Beja está ligado a Lisboa pelo IP8 e A2.

Fonte: DGOTDU, 2005.

A fim de facilitar a deslocação, segue-se a localização e a distância dos meios de transporte ao centro da cidade de Beja.

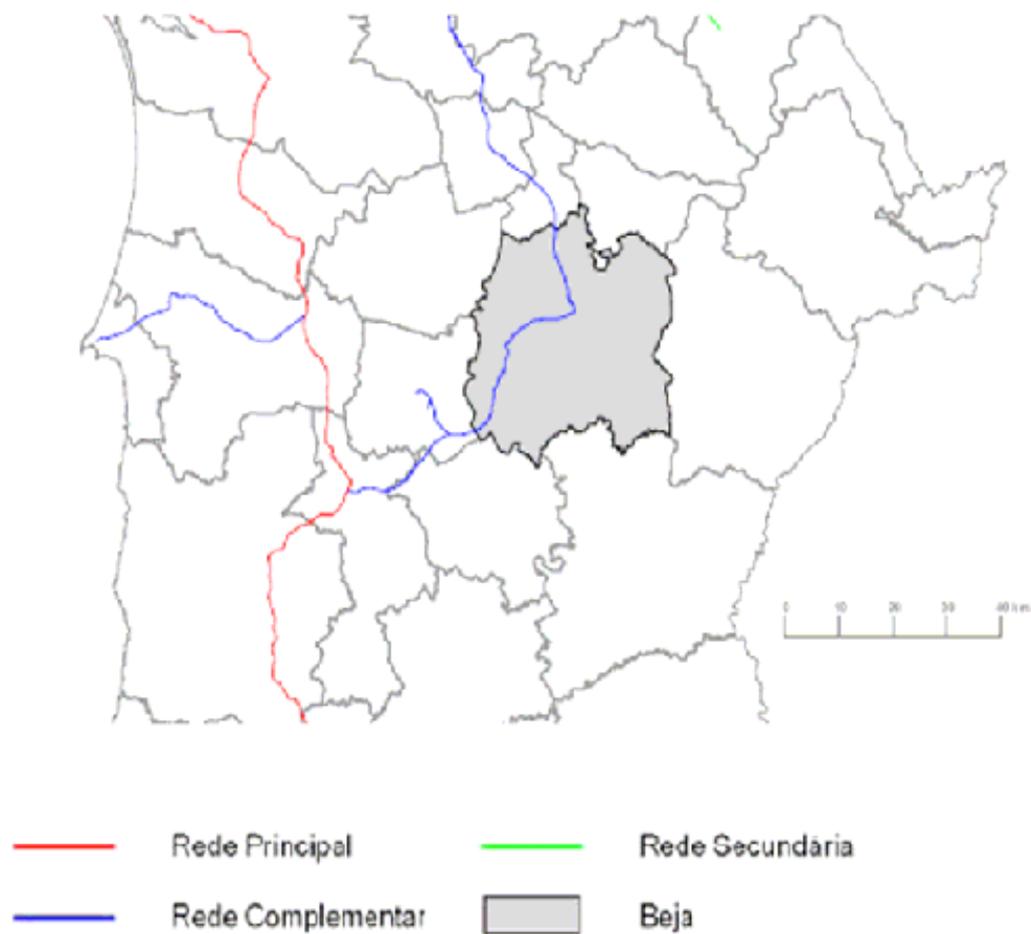
Quadro 38.Distância do Rodoviária ao centro da cidade de Beja.

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

Rodoviária de Beja		
Localização	Praça António Raposo Tavares 7800-426 Beja	 <p>Mapa 5. Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.0094368
	Longitude	-7.8590197
Distância	3 KM	
Deslocação	Carro	7/9 minutos
	A pé	14 minutos

- Rede Ferroviária

A estação ferroviária de Beja é uma interface ferroviária da linha do Alentejo que serve o concelho de Beja. Esta linha faz a ligação de Beja a Casa Branca e desta a Lisboa.



Mapa 6. Rede Ferroviária complementar.

Fonte: DGOTDU, 2005.

Quadro 39.Distância da Ferroviária de Beja ao centro da cidade.

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

Ferroviária de Beja		
Localização	Largo da Estação Ferroviária, 7800-132 Beja	 <p>Mapa 7. Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.01816743
	Longitude	-785867393
Distância	2 KM	
Deslocação	Carro	6 minutos
	A pé	20 minutos

Quadro 40.Distância do Aeroporto de Beja ao centro da cidade.

Aeroporto de Beja		
Localização	EM 528-2, Km 3,37800-745 S. Brissos Beja	 <p>Mapa 8.Distância do Aeroporto de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.078889
	Longitude	-7.9325
Distância	12 km	
Deslocação	Carro	17 minutos
	A pé	2h 22 minutos

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>;

Beja dispõe de uma pista de aterragem, considerada a segunda melhor do País, referenciada nas rotas aéreas, como recurso de emergência, sem restrições de uso por qualquer tipo de aeronave. A construção da base aérea de Beja (o Aeroporto) teve como objetivo responder aos fins civis, para voos regionais, internacionais e intercontinentais. Porém, atualmente não efetua voos.

2.6.3 Empresas de transportes de Beja

Quadro 41. Identificação das empresas de transporte de Beja (Aeroporto, Ferroviária e Rodoviária).

Empresas de Transporte de Beja	
Serviços	Logótipos das empresas
<p>O Aeroporto de Beja ou Aeroporto Internacional do Alentejo popularmente conhecido como Aeroporto de São Brissos é um aeroporto localizado na base aérea n.º 11 a 12 km da cidade de Beja, freguesia de São Brissos, no Alentejo.</p> <p><u>Observação:</u> Atualmente não está a efetuar voos.</p>	
<p>A rede Rodoviária do Alentejo faz a ligação entre a cidade de Beja e os diversos municípios. Assim, garante a ligação a todo o concelho de Beja, incluindo a própria cidade de Beja feita pelos transportes urbanos (urbanas).</p>	
<p>A Estação Ferroviária de Beja é uma interface ferroviária da Linha do Alentejo, que serve o Distrito de Beja.</p> <p><u>Observação:</u> Foi o ponto de entroncamento com o Ramal de Moura, que funcionou entre 1869 e 1990.</p>	

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>; <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios>; <http://www.rede-expressos.pt/>;

3. Análise Interna

3.1 Criação da empresa

A cidade de Beja sendo o Distrito de Portugal com a maior extensão, reúne condições oportunas e justificáveis para um investimento de um projeto desportivo tendo em consideração o enquadramento geográfico e físico que apresenta comparativamente a outros panoramas de concelhos integrados no Baixo Alentejo.

Nesta perspetiva torna-se aliciante criar uma empresa destinada eventos desportivos. Sendo um projeto inédito e executado a longo prazo, tem como objetivo fulcral a valorização da região e a empregabilidade da população autóctone.

O projeto é propor “criação de uma empresa de organização de eventos desportivos no Baixo Alentejo” consiste na ligação do sector empresarial à valorização e difusão da prática desportiva a todo o concelho de Beja. Esta perceção resultou da consciencialização da falta de valorização da prática desportiva na cidade. Neste sentido, é objetivo primordial responder às necessidades dos habitantes, combater a sedentarização e o comodismo, estimular os hábitos de vida saudável bem como associar este elemento a ações de solidariedade. Assim, pretende-se despertar “olhares” para a relevância da prática desportiva nos dias de hoje onde predomina nos nossos corpos o stress, consequência da alteração dos estilos de vida. Deste modo, a principal característica do projeto é a valorização, inovação e dinamismo da cidade e garantir o bem-estar da população.

3.1. 1 Apresentação do Empreendedor

Quadro 42. Apresentação do Empreendedor.

Apresentação do Empreendedor		
Dados Pessoais	Nome	João Francisco Costa Lobo Baleizão
	Morada	Rua Ivo Gois Figueira N.6-3 D.t 7800-551
	Telefone	969886373
	Correio eletrónico:	joaofbaleizao@hotmail.com
	Estado civil	Solteiro
	NºBI	13510421
	Nº Contribuinte	246603623
Formação académica	Grau de ensino	Licenciado em Ciências do Desporto na Universidade de Évora Escola de Ciências e Tecnologia Média: 13 Data de conclusão: 04/07/2014
Experiência profissional no sector	Associação Académica da Universidade de Évora (AAUE) como coordenador e vice-coordenador do sector desportivo.	Principais atividades: - Atleta FADU - Participação na organização dos Campeonatos Nacionais Universitários (CNU) -2014.
Outras competências	- Conhecimento básico de informática.	
Tempo dedicado à empresa	- Disponibilidade a <i>full time</i> ;	

Conhecimento/domínio de línguas	Português e Espanhol	Compreende bem o inglês; Escreve e fala razoavelmente inglês.
Passatempo	Futebol Federado	

3.1.2 Apresentação da empresa de eventos desportivos

Tipologia:

- Empresa Eventos Desportivos (sociedade unipessoal).

Área de atividade:

- Desporto.

Nome da empresa:

- **PaxEvents:** O nome escolhido para a empresa resulta da intenção de estabelecer uma ligação de um elemento característico da cidade com o objetivo da empresa (eventos desportivos). Assim, o nome resulta da toponímia antiga da cidade de Beja em época romana (PaxJulia) e da palavra em inglês, *events* (eventos).

Logótipo:



Logótipo da empresa.

Autora: Design Lia Galvão.

O logótipo compreende a ideia de criar movimento. Os símbolos usados representam: as rodas dentadas são as ameias da Torre de Menagem de Beja e os dois círculos representam movimento, manifestado subentendido pelas perspetivas de “movimento, dar a volta, mover é saúde, põe-te a mexer”.

Tipo de Mercado a servir:

- **Mercado Local:** abrange a área do concelho de Beja.

Instalações onde a empresa vai funcionar:

- A definir: está dependente do orçamento atribuído pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP).

Rentabilidade do projeto:

- É precoce estimar a obtenção de lucros uma vez que tem a ver com uma série de fatores tais como a assinatura dos protocolos com as diversas entidades da região;
- Começar por o setor empresarial privado para tem mais margem de manobra.
- O projeto só será rentável a longo prazo e sujeito a alterações e a expansão dos objetivos da empresa.

Data prevista da constituição da empresa

- Agosto de 2015.

Início de atividade:

- Abertura ao público em 2016.

Descrição dos clientes alvos:

- **População local:** pretende-se servir a população do concelho de Beja em faixa etária compreendida entre os 6-65 anos ou mais 65 anos.
- **Entidades públicas e privadas:** Câmara Municipal de Beja (CMB) e empresas/associações da região.

Descrição do serviço/produto:

- O projeto tem como objetivo promover a atividade física e o lazer da população do concelho de Beja. Deste modo pretende-se assegurar o fácil e rápido acesso aos residentes. Também está previsto acolher inicialmente de forma parcial alguns eventos ligados ao desporto bem como efetuar ações de solidariedade por via da prática desportiva.

Serviços principais:

- Atividade física, saúde e de lazer;
- Eventos desportivos;
- Ações de solidariedade;
- Atividade física formal (Liga).

Serviços secundários:

- Desporto vs. Natureza;
- Desporto vs. História (Beja, *PaxJulia*).

Necessidade que o projeto visa satisfazer:

- O bem-estar da população;
- Promover uma População ativa/movimento;
- Combater o comodismo;
- Promover a união e sociabilidade.

Características essenciais da Empresa:

- Pessoal com formação na área de desporto;
- Pessoal formado em áreas distintas mediante a necessidade que o evento exige;
- Responsabilidade de assumimos, cumprimos;
- Lealdade e sustentabilidade dos compromissos assumidos;
- Confiança a base de qualquer relação humana e empresaria;
- Recrutamento de pessoal no instituto IEF, visando garantir a empregabilidade da população local.

Recursos humanos:

- Uma pessoa formada na área de gestão desportiva;
- Recrutamento no instituto IEFP (número variável conforme as exigências dos eventos).

Recursos materiais:

- Material para as aulas: sistema de som, microfone;
- Vestuário personalizado com o logótipo da empresa;
- Equipamento administrativo: secretárias, mesas, cadeiras, estante computadores pessoal);
- Transporte: automóvel ligeiro de mercadorias;
- Observação: Todos os recursos materiais são financiados pelo IEFP.

Sede/Infraestruturas:

- Sede da Empresa - espaço técnico e administrativo;
- Pavilhão Polidesportivos/ Gimnodesportivos nos Municípios;
- Campo de futebol relvado e Sintético na cidade de Beja;
- Espaços reservados a prática desportiva nas freguesias de Beja.

Investimento:

- O projeto será assegurado pelo IEFP através do programa do Investe Jovem.

Programa Investe Jovem:

- Aos projetos de criação de empresas é atribuído um apoio financeiro, até 75% do investimento total elegível;
- Os projetos de criação de empresas devem assegurar, pelo menos, 10% do montante do investimento elegível em capitais próprios;
- O apoio financeiro é atribuído sob a forma de empréstimo sem juros, amortizável nos prazos indicados no quadro nº43;

Quadro 43.Regulamento específico do Programa Investe Jovem * IAS = 419,22€

Investimento total aprovado	Período de diferimento	Reembolso (nº prestações)
≥ 2,5 e ≤ 10 vezes o IAS*	6 (meses)	18 (mensais)
> 10 e ≤ 50 vezes o IAS*	12 (meses)	36 (mensais)
> 50 e ≤ 100 vezes o IAS*	12 (meses)	48 (mensais)

Fonte: Portal do IEFP.pt

- O reembolso do apoio concedido é efetuado através de prestações mensais, constantes e sucessivas, salvo amortização antecipada do empréstimo.

Apoio financeiro à criação do próprio emprego dos promotores:

- Aos projetos de criação de empresas é atribuído um apoio financeiro, sob a forma de subsídio não reembolsável, até ao montante de 6 vezes o IAS por destinatário promotor que crie o seu posto de trabalho a tempo inteiro, até um máximo correspondente a quatro postos de trabalho objeto de apoio.

Apoio técnico:

- Os promotores dos projetos de criação de empresas podem beneficiar de apoio técnico;
- Para alargamento de competências na área do empreendedorismo e da capacitação na estruturação do projeto, sendo este assegurado por iniciativa e responsabilidade do IEFP;
- O apoio técnico previsto no ponto anterior pode ser desenvolvido com recurso a formação modular em empreendedorismo, organizada em unidades de formação de curta duração, de acordo com referencial de formação elaborado pelo IEFP.

Plano de Investimento

Descrição	Valor	Valor do IVA	Total
Activo fixo tangível			
Edifícios e outras construções			
Registo Comercial	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Arrendamento anual	2.400,00 €	552,00 €	2.952,00 €
Sub-total	2.760,00 €	634,80 €	3.394,80 €
Equipamento Básico			
Viatura Ligeira (gasoleo)	2.500,00 €	0,00 €	2.500,00 €
Sub-total	2.500,00 €	0,00 €	2.500,00 €
Equipamentos Administrativos			
1 Computadores	500,00 €	115,00 €	615,00 €
2 Secretárias	120,00 €	27,60 €	147,60 €
Material para aulas	500,00 €	115,00 €	615,00 €
4 Cadeiras	80,00 €	18,40 €	98,40 €
1 Impressora Multifunções	80,00 €	18,40 €	98,40 €
Telefone/Internet (anual)	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Seguros (semestral)	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Sub-total	2.040,00 €	469,20 €	2.509,20 €
Gastos/Energias e fluídos			
Eletricidade (anual)	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Combustível (anual)	1.800,00 €	414,00 €	2.214,00 €
Água (anual)	120,00 €	27,60 €	147,60 €
Sub-total	2.280,00 €	524,40 €	2.804,40 €
Sub-total AFT	9.580,00 €	1.628,40 €	11.208,40 €
Activos intangíveis			
Software Específico	90,00 €	20,70 €	110,70 €
Software Anti-Virus	34,71 €	7,98 €	42,69 €
Sub-total	90,00 €	20,70 €	110,70 €
Despesas			
Remuneração	505,00 €	0,00 €	505,00 €
Publicidade (anual)	250,00 €	57,50 €	307,50 €
Contabilista	100,00 €	23,00 €	123,00 €
Sub-Total	855,00 €	80,50 €	935,50 €
Tota do Ativo	10.525,00 €	1.729,60 €	12.254,60 €
Fundo de Maneio			1.000,00 €

Plano de Financiamento

Rubricas	Percentagem	Valor (€)
Capital Próprio		
Capital		
João Baleizão	100,00%	2.500,00 €
Reservas		0,00 €
Resultados Transitados		0,00 €
Resultado Corrente		0,00 €
Total CP	100,00%	2.500,00 €
Capital Alheio		
Subsídios Comunitários		10.000,00 €
Dívidas a terceiros - M/L P		0,00 €
Financiamento Bancário		0,00 €
Sub-Total		0,00 €
Dívidas a terceiros - C/P		0,00 €
Total CA		10.000,00 €
Total do Capital	100,00%	12.500,00 €

3.2 Gestão de eventos desportivos

Na gestão de um evento desportivo, seja ele um evento de pequena ou grande dimensão, é necessário planejar antecipadamente e cuidadosamente todos os passos a serem dados para a sua realização. O sucesso final do evento vai depender exclusivamente das decisões e medidas que forem tomadas anteriormente à sua realização.

É necessário que todo o planeamento do evento esteja bem definido e para além disso é muito importante também estar prevenido com soluções de recurso para prováveis falhas que possam existir ao longo da sua realização, para que na sua fase final de execução nada possa falhar.

O planeamento antecipado é fundamental para o sucesso de um evento desportivo. A chave do seu sucesso ou insucesso depende exclusivamente das medidas e decisões que forem tomadas anteriormente.

Segundo Watt (2004), as principais funções de gestão, de forma a controlar e liderar uma organização são: organização, planeamento, motivação, comunicação, criação, controlo e solução dos problemas.

Em termos de organização de eventos, o planeamento é o fator principal para a obtenção de sucesso.

O planeamento cuidadoso é absolutamente vital para a realização de um evento de qualidade, pois nada acontece ou surge por acaso, mas sim através de um produto mediante um planeamento e reflexões eficazes.

Planear é o processo de estabelecer metas e decidir sobre a melhor estratégia para conquistá-las. Para um evento devem ser produzidos dois tipos de planos:

Os planos estratégicos - orientam a organização no sentido dos objetivos gerais, tendo em conta as principais influências: política, ambiental, económica.

Os planos específicos - são projetados para conquistar determinados objetivos, como estimativas orçamentais, gestão de recursos e planos de divulgação.

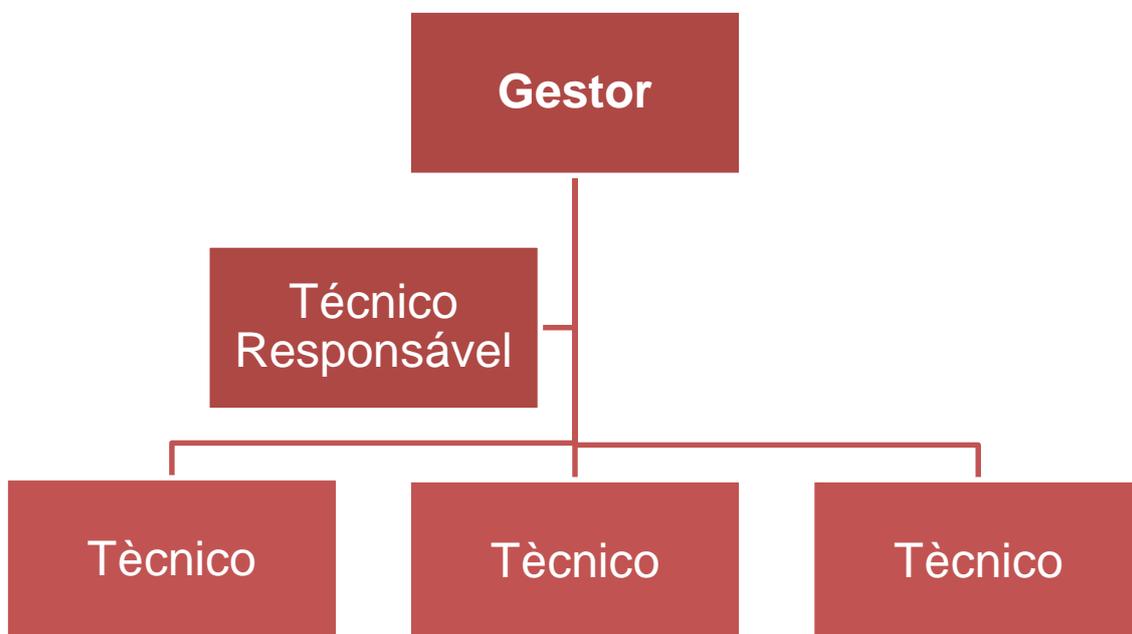
4. Desenvolvimento da planificação estratégica da empresa

4.1 Constituição da empresa

Inicialmente a empresa vai funcionar com uma equipa limitada, constituída por um gestor, um técnico responsável da área de Direção e Gestão Desportiva.

É importante focar que está previsto mediante o crescimento da empresa, o aumento dos cargos conforme as necessidades sentidas no âmbito da organização e gestão das receitas obtidas das atividades realizadas pela empresa *PaxEvents*.

Quadro 44. Organograma da constituição da empresa.



4.2 Análise S.W.O.T

A análise *SWOT* é uma sigla que *strenghts* (força), *weaknesses* (fraquezas), *opportunities* (oportunidades) e *threats* (ameaças), é uma técnica lançada por Albert Humphrey aquando a sua liderança em um projeto de pesquisa na Universidade de Stanford (déc. 1960-1970). É um instrumento utilizado para analisar o ambiente/cenário. É uma ferramenta imprescindível para a base da gestão e planeamento estratégico de uma empresa. Neste sentido traduz-se num sistema que permite posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa no cenário em questão.

Dentro da análise *SWOT*, encontramos dois factores o interno eo externo e estão representados no quadro 45.

Quadro 45.Fatores internos externos.

Fatores Internos	Fatores Externos
Forças	Oportunidades
Fraquezas	Ameaças

4.2.1 Forças

- Nova empresa ligada à área de eventos desportivos no Distrito de Beja (novos serviços);
- Ter curso de Mestrado de direções e gestão desportiva;
- Proporciona oferta desportiva a uma vasta faixa etária;
- Diversidade de aulas de atividade física (modalidades mais praticadas atualmente tais como Zumba, Core, Aeróbica, Pilates, Localizada);
- Ligação do desporto a atos de solidariedade;
- Resposta às necessidades que visem a atividade física;
- Estende-se por uma considerável área (Baixo Alentejo), aproveitando os pontos estratégicos da região;
- Atividade física formal no âmbito empresarial;
- Localização favorável e privilegiada devido às curtas distâncias entre a cidade e as freguesias de Beja;
- Clima favorável durante quase todo o ano;
- Recursos humanos capacitados

4.2.2 Fraquezas

- Entrada no mercado (falta de conhecimento do funcionamento);
- Orçamento reduzido e dependente do programa Investe Jovem;
- Escassez de protocolos com entidades privadas e/ou públicas;
- Dependência dos espaços reservados à prática de exercício físico;
- Carência de estudos de viabilidade prévia sobre os eventos.

4.2.3 Oportunidades

- Empregabilidade;
- Acesso a uma faixa etária entre 6-65+;
- União e convívio entre funcionários das empresas;
- Aquisição de novos conhecimentos e ou hábitos de vida;
- Estabelecimento de protocolos com diversas empresas e freguesias de Beja;
- Reconhecimento do impacto da prática desportiva na saúde individual e coletiva;
- Pouca oferta desportiva na região;
- Atualmente a sociedade valoriza a prática de atividade física;
- Existe por parte da população em geral uma procura da prática de atividade física;
- Oportunidade de dar a conhecer novos eventos a população;
- Estimulação de iniciativa de investidores nos eventos desportivos

4.2.4 Ameaças

- Concorrência: entrada de novas empresas no mercado e revitalização das existentes;
- Fracos recursos económicos da população;
- Pouca sensibilidade das empresas para estabelecer protocolos desta natureza;
- Pouco rigor no cumprimento do cronograma de execução.

4.2.5 A missão

- Facilitar o acesso às atividades desportivas;
- Organização de eventos;
- Criar estilos de vida ativa;
- Alertar para a importância do exercício físico para a saúde;
- Participar em ações de voluntariado promovendo a solidariedade social;
- Promover o convívio social.

4.2.6 Relação das propostas com a análise S.W.O.T

Com base na análise S.W.O.T é de realçar que a planificação e implementação da empresa de eventos desportivos dispõem de inúmeras potencialidades de sustentabilidade e continuidade. Sendo Beja estrategicamente bem localizado, não se deve ignorar as fragilidades existentes, nem os benefícios subjacentes, quando é feita uma boa planificação e implementação dos eventos desta natureza.

Não deixando de ser uma forma da empresa de eventos desportivos promover e divulgar os seus produtos e serviços, ela também contribuí para estabilidade da atividade económica, na medida em que proporcionam a criação de novos postos de trabalho, na maior parte das vezes, utilizando a mão-de-obra do centro de emprego. Para além de dar a conhecer aos habitantes os novos produtos e inovações existente no setor, é uma forma também de fortalecer o tecido empresarial, através de solidificação de protocolos com empresas

privadas do distrito e com a câmara municipal de Beja e lançamento de novos produtos e serviços.

É uma das formas de divulgar a cidade de Beja (através de eventos desportivos) e de promover o desenvolvimento de atividades físicas complementares aos eventos principais. Tais como o aumento do nível de faturação nos sectores de transportes e da hotelaria, como das empresas privadas, como as associações de solidariedade. E tudo isso, mesmo nos períodos de recessão ou sazonalidade desfavorável das entidades e empresas que participam do evento, quer através de patrocínios, quer de apoios ou parcerias. Por último, estimula também o investimento para novos eventos desportivos.

5. Objetivo do plano estratégico

5.1 Objetivos

Primeiro proposta:

- **“A mexer todas as semanas”** é um projeto que tenta alcançar as freguesias do município de Beja com o objetivo de aumentar a prática de atividade física e garantir o bem-estar da população, combatendo desta forma o isolamento social, nomeadamente da população mais idosa.

Segundo proposta:

- **“Solidariedade em movimento”** é um projeto que tem como objetivo sensibilizar a população para a criação de redes de apoio social local e regionais. Assim, pretende realizar atividades físicas uma vez por mês em cada município de Beja.

Terceiro proposta:

- **“Liga Empresarial”** consiste na organização de uma liga de futebol de 7 para as empresas. Tem como objetivo permitir a prática desportiva aos funcionários das empresas, criando espírito de equipa e competitivo, bem como aumentar a notoriedade regional através da sua prestação desportiva.

Quarto proposta:

- **“Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja”** consiste em realizar parcerias com a CMB para estruturar a logística e contribuir para a realização de maior número de eventos desportivos na região, com maior eficiência e impacto.

5.2 Implementação do plano estratégico dos objetivos.

5.2.1 Projeto sobre primeira proposta:

“A mexer todas as semanas” é um projeto que tenta alcançar as freguesias do município de Beja com o objetivo de aumentar a prática de atividade física e garantir o bem-estar da população, combatendo desta forma o isolamento social, nomeadamente da população mais idosa.

- **Atividades:**

1.1-Protocolo com as juntas de freguesias do concelho Beja;

1.2- Logísticas;

1.3-Calendarizar;

1.4- Orçamento.

Atividade Nº 1.1	Protocolo com as juntas de freguesias do concelho Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Protocolo anual com as juntas de freguesias do concelho de Beja (4 freguesias Urbanas, 14 freguesias rurais);• As 4 freguesias urbanas: Salvador, Santa Maria da Feira, Santiago Maior, São João Batista. Está previsto realizar-se duas vezes por semana a prática de atividade física no pavilhão Municipal de Beja;• As 14 freguesias rurais: Santa Clara de Louredo, Santa Vitoria, São Brissos, São Matias, Trindade, Trigaches, Albernoa, Beringel, Cabeça Gorda, Mombeja, Nossa Senhora das Neves, Quintos, Salvada;• A estratégia adotada consistiu na união de cinco freguesias específicas uma vez que existe a consciencialização da impossibilidade de alcançar com qualidade todas as freguesias pertencentes ao concelho de Beja devido à enorme extensão que este apresenta.• A união das freguesias:<ol style="list-style-type: none">1-Nossa Senhora das Neves;2-Baleizão;3- Salvada, Cabeça Gorda, Quintos;4- São Matias;5- Bringel.	

- As freguesias da Salvada, Cabeça Gorda, Quintos ficarão unidas ficticiamente numa só sendo a primeira a escolhida para a realização das atividades.
- As restantes freguesias, nomeadamente, Santa Clara de Louredo, Santa Vitoria, São Brissos, Trindade, Trigaches, Albernôa, ficam à margem do objetivo inicial. Assim, está previsto o alcance da empresa também a este grupo de freguesias a longo prazo uma vez que inicialmente não existem recursos que garantam a qualidade e eficiência das atividades propostas.
- Encontrar um espaço adequado que reúna as condições necessárias para a prática das aulas independentemente da estação do ano. Desse modo não existe dependência das condições meteorológicas.
- Definir as diversas aulas de atividade física a realizar;
- Definir o número de aulas por mês;
- Definir o Horário de funcionamento das aulas;
- Protocolar (através de contrato-programa)

Protocolos:	Juntas de Freguesias
Responsável:	Gestor Desportivo

As aulas vão decorrer em 5 freguesias:

- **Nossa Senhora das Neves:**

-Local: Casa do Povo.

Morada: Rua Soares Garrido nº9.

- **Baleizão:**

-Local: Casa do Povo Baleizão.

Morada: Rua Francisco Miguel Duarte nº 22.

- **Salvada, Cabeça Gorda, Quintos:**

-Local: Casa do Povo Salvada.

-Morada: Av. de 25 de Abril.

- **São Matias:**

-Local: Casa do Povo São Matias.

-Morada: Rua 25 de Abril.

- **Bringel:**

-Local: Casa do Povo Bringel.

-Morada: Largo Casa do Povo.

- **Quatro técnicos especializados em diversas áreas;**

- **Diversidade e variabilidade das aulas durante as semanas:**

- Zumba

- Localizada

- Pilates

- Aeróbica

- Core

- Gap

- **População alvo:**

- 6 ou 80 anos

- **Material:**

- Sistema de som;

- 30 Tapetes.

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 1.3		Calendarizar				
<ul style="list-style-type: none"> Horário: 						
Dias Hora	Segunda- feira	Terça- feira	Quarta- feira	Quinta- feira	Sexta- feira	
18:30	1	2	3	4	5	
19:30						
21:00	5	4	3	2	1	
22:00						
<ul style="list-style-type: none"> Legenda: <p>1-Nossa Senhora das Neves; 2-Baleizão; 3-Salvada, Cabeça Gorda, Quintos; 4- São Matias; 5- Bringel.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realização de 10 aulas por mês para cada freguesia; Realização de 10 horas de atividade física por mês para cada freguesia. 						
Responsável:	Gestor Desportivo					

Despesas Mensais					
Rubricas	Preço	Semanas	Valor	Iva	Valor total
Técnico de exercicio	15,00 €	40	600,00 €	138,00 €	738,00 €
Deslocação	10,00 €	40	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total					1.230,00 €
Receitas Mensais					
Aula	25,00 €	40	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Sistema de som	5,00 €	40	200,00 €	46,00 €	246,00 €
Deslocação	10,00 €	40	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total					1.968,00 €
Lucro					
Receita					1.968,00 €
Despesas Mensais					1.230,00 €
Lucro total					738,00 €

Responsável:

Gestor Desportivo

5.2.2 Projeto sobre segunda proposta:

“**Solidariedade em movimento**” é um projeto que tem como objetivo sensibilizar a população para a criação de redes de apoio social local e regionais. Assim, pretende realizar atividades físicas uma vez por mês em cada município de Beja.

- **Atividades:**

2.1-Protocolo com os municípios do distrito de Beja;

2.2-Logística;

2.3-Calendarizar;

2.4-Orçamento.

Atividade Nº 2.1	Protocolo com as Municípios do distrito de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Municípios do distrito de Beja: -Beja, Avito, Cuba, Moura, Barrancos, Serpa, Mértola, Almodôvar, Ourique, Aljustrel Ferreira do Alentejo, Vidigueira, Castro Verde.• O objetivo consiste no incentivo dos municípios à atos de solidariedade social e em simultâneo garantir a atividade física à população local por uma causa;• Apoios das empresas privadas e públicas;	

- **Preços de participação:**

- os preços revertem na totalidade para as instituições locais (a definir);

- **Plano anual com os municípios:**

- Ajuda social através da prática de atividade física da população residente;

- Encontrar um espaço adequado para atividade;

- Garantir atividades todos os meses;

- **Logística:**

- Locais;

- Tipo de atividades;

- Monitores e voluntários;

- Material de Apoio;

- Inscrições.

- **Publicidade:**

- Contacto com as empresas para apoio;

- Divulgação através das diversas autarquias.

- Calendarizar as atividades.

- Fazer o orçamento.

Protocolos:	Municípios, Empresas, PSP, GNR e Bombeiros.
--------------------	---

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 2.2	Logísticas
-------------------------	-------------------

Município de Serpa:

- Dia 10 Janeiro no concelho de Serpa realizar-se-á uma caminhada para ajudar a associação de solidariedade Flôr do Enxoé.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhada à volta da cidade de Serpa de 4 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Câmara Municipal de Serpa;

- Fim: Câmara Municipal de Serpa.

- **Trajeto:** Rua da Eira de São Pedro, Travessa do Forte, R. das Varandas, Rua dos Farizes, Rua dos Quintais, Avenida Capitão de Abril.

- **Monitores e voluntários**

-4 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Serpa.

Município de Moura:

- Dia 18 Fevereiro no concelho de Moura irá realizar-se uma caminhada para ajudar a associação S.O.S dos Animais.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhada Moura, rio Ardila, Moura, 7,69 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 / 80 anos

- **Local:**

- Início: Jardim de Santiago;

- Fim: Jardim de Santiago.

- **Trajetos:** N255, (Campo), Avenida Poeta Joaquim Costa, Rua de Santa Justa, Praça Sacadura Cabo.

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

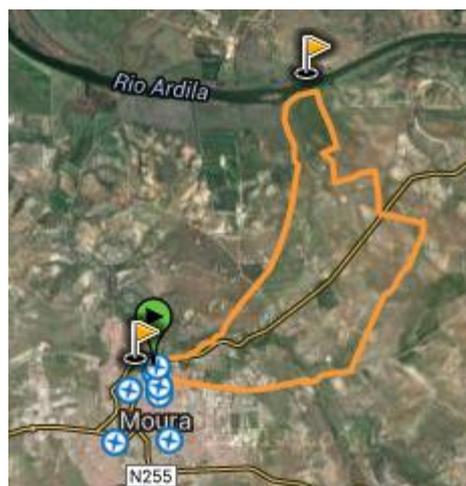
- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Moura.

Município de Ferreira do Alentejo:

- Dia 5 Março no concelho de Ferreira do Alentejo irá realizar-se uma caminhada para ajudar a Associação “Uma Porta Amiga”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Ferreira do Alentejo, 11,48 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Avenida General Humberto Delgado;

- Fim: Rua Doutor Jacinto Nuno.

- **Trajeto:** Avenida General Humberto Delgado, (Campo) *, Rua Doutor António Matos Sousa, Rua Doutor Jacinto Nuno.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Ferreira do Alentejo.

Município de Cuba:

- Dia 5 Abril no concelho de Cuba percurso a “pedalar” para ajudar a Associação de Alimentação Recreativa Crescer e Aprender (A.A.R.C.A).

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso de bicicleta Concelho de Cuba 35 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua do Norte (Cuba);

- Fim: Estação da Circunvalação (Cuba).

- **Trajeto:** Rua do Norte (Cuba), Vila Alva, Vila Ruiva, Estação da Circunvalação (Cuba).

- **Monitores e voluntários**

- 8 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Bicicletas;

- Águas;

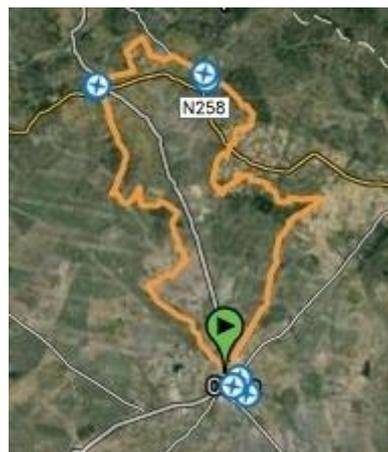
- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Cuba.

Município de Beja:

- Dia 14 Maio no concelho de Beja irá realizar-se uma caminhada para ajudar Cáritas Diocesana Beja.

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso Urbano de Beja com 5,3 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Avenida Miguel Fernandes;

- Fim: Rua 25 de Abril.

- **Trajeto:** Avenida Miguel Fernandes, Rua Alferes Malheiro, Rua de São Gregório, Rua Doutor Aresta Branco, Rua dos Infantes, Rua dos Acoutados, Rua Dom Afonso Henriques, Rua Escritor Ferreira Castro, Rua de Manuel Joaquim Delgado, Rua Tenente General Salgueiro Maia, Fernando Namora, Rua 25 de Abril.

- **Monitores e voluntários**

- 2 Monitores;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Beja.

Município de Aljustrel:

- Dia 13 Junho no concelho de Aljustrel irá realizar-se uma atividade intitulada a “pedalar” para ajudar Associação de Solidariedade Social de São João de Negrilhos.

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso de bicicleta Concelho Aljustrel 43.94 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua Catarina Eufémia

- Fim: Estrada de Aljustrel

- **Trajeto:** Rua Catarina Eufémia, (Campo) *, Estrada de Aljustrel.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 8 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Bicicletas;

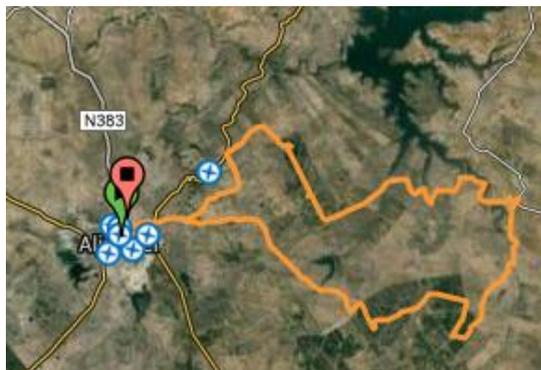
- Águas;

- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;



- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Aljustrel

Município de Alvito:

- Dia 13 Junho no concelho de Alvitoirá realizar-se uma atividade intitulada de “a correr” para ajudar Associação de Solidariedade Social Coração Delta.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Alvito, 11,5 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Jardim da Pousada de Alvito;

- Fim: Jardim da Pousada de Alvito.

- **Trajetos:** Jardim da Pousada de Alvito, Rua João de Deus, Rua das Igrejas, Rua da Trindade, Rua da Maceira, Rua das Manhas, Rua Nova 72, N258, Estrada das Hortas, Jardim da Pousada de Alvito.

- **Monitores e voluntários**

-2 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

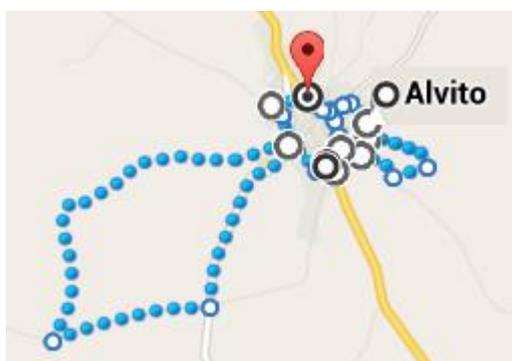
- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;



- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Alvito.

Município de Barrancos:

- Dia 28 de Agosto no concelho de Barrancos irá realizar-se a atividade “a correr” pela, Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Barrancos, 9,58 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua de Ensinasola;

- Fim: Rua Nova do Baldio.

- **Trajetos:** Rua de Ensinasola, (Campo) *, Rua de Espanha, Rua Nova do Baldio.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

-2 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

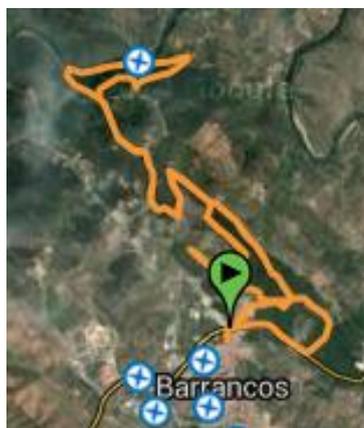
- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Barrancos.

Município de Ourique:

- Dia 8 de Setembro no concelho de Ourique irá realizar-se a atividade a “a correr” pela Associação Canil e Gatil “ Os Rafeiritos do Alentejo”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Ourique, 11,29 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Monte das rosas;
- Fim: Monte das rosas.

Trajeto: Monte das rosas; Complementar (N123), (Campo) *, Monte das rosas.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 3 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.

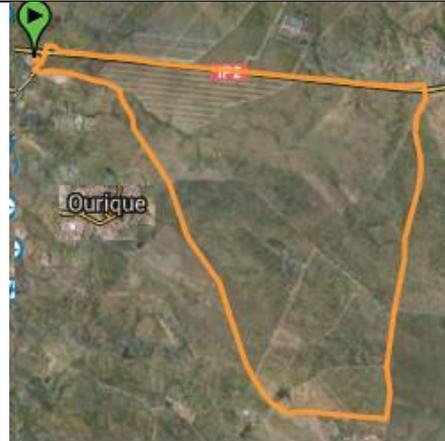
- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;

- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Ourique.



Município de Almodôvar:

- Dia 5 de Outubro no concelho de Almodôvar irá realizar-se a atividade a “a correr” pela Associação Social para a Beneficência e Progresso da Santa Cruz.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Almodôvar, 9,51 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua dos Bombeiros;

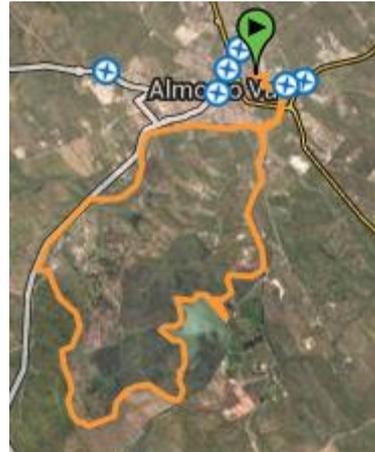
- Fim: Adro dos Judeus.

Trajeto: Rua dos Bombeiros, (Campo) *, Rua das Eiras, Adro dos Judeus.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 2 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Almodôvar.

Município de Vidigueira:

- Dia 1 de Novembro no concelho de Vidigueira irá realizar-se a atividade “a correr” pela Associação de jovens “Petras”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Vidigueira, 28,17 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Largo da Câmara;
- Fim: Largo da Câmara.

Trajeto: Largo da Câmara, Rua de Santa Clara, (Campo) *, Monte Oliveiras, (Campo) *, Rua de Santa Clara, Largo da Câmara.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Vidigueira.

Município de Castro Verde:

- Dia 1 de Dezembro no concelho de Castro Verde irá realizar-se a atividade “a correr” pela Associação para Recuperação de Toxicodependentes (ART).

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Castro Verde, 28,37 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

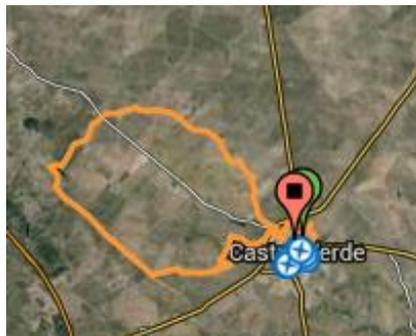
- Início: Avenida General Humberto Delgado;
- Fim: Parque da Liberdade.

Trajeto: Avenida General Humberto Delgado, Avenida de Lisboa, (N123), (Campo) *, Avenida 25 de Abril, Rua da Serra Nova, Parque da Liberdade.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Castro Verde.

Responsável:

Gestor Desportivo

Atividade Nº2.3

Calendarizar

- **Calendário anual²⁰¹⁶ com os dias das atividades:**

Mês	Dias	Município
Janeiro	10 (segundo domingo)	Serpa
Fevereiro	18 (Carnaval)	Moura
Março	5 (Feriado da cidade)	Ferreira do Alentejo
Abril	6 (Feriado da cidade)	Cuba
Maió	14 (Feriado da cidade)	Beja
Junho	13 (Feriado da cidade)	Aljustrel

Despesas			
Custo por prova	Valor	Iva	Valor total
Por monitor	20,00 €	4,60 €	24,60 €
Deslocação	50,00 €	11,50 €	61,50 €
Voluntários	10,00 €	2,30 €	12,30 €
Material	150,00 €	34,50 €	184,50 €
Total	230,00 €	52,90 €	282,90 €
Receitas por prova			
Protocolo com municípios	500,00 €	115,00 €	615,00 €
Total	500	115,00 €	615,00 €

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

5.2.3 Projeto sobre terceira proposta:

“**Liga Empresarial**” consiste na organização de uma liga de futebol de 7 para as empresas. Tem como objetivo permitir a prática desportiva aos funcionários das empresas, criando espírito de equipa e competitivo, bem como aumentar a notoriedade regional através da sua prestação desportiva.

- **Atividades:**

3.1-Protocolo empresarial cidade de Beja;

3.2-Logística;

3.3-Calendarizar;

3.4-Orçamento.

Atividade Nº 3.1	Protocolo empresarial da cidade de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empresas da cidade de Beja; • Incentivar as empresas a participação na Liga; • Importância da atividade física para os funcionários das empresas; • Previsão da expansão da Liga a outras cidades do distrito de Beja; • Calendarizar as atividades; • Fazer o orçamento. 	
Protocolos:	Câmara Municipal de Beja e empresas
Responsável:	Gestor Desportivo

Atividade Nº 3.2	Logísticas
------------------	------------

- **Liga de futebol de 7**

- **Criação da Liga:**
 - Regulamento;
 - Fichas de inscrição.

- **Reserva de espaço para a prática:**
 - 2 Sintéticos.

- **Números:**
 - 10 Empresas.

- **Sorteio.**
- **População alvo:**
 - 18/50 anos

- **Árbitros:**
 - Equipa de arbitragem.

- **Monitores.**

- **Material:**
 - Bolas;
 - Coletes;
 - Águas.
- **Publicidade:**
 - Cartazes;
 - Via Web

Responsável

Gestor Desportivo /Técnico Especializado

• Liga de futebol de 7

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1		01- 03- 2016	08- 03- 2016	15- 03- 2016	22- 03- 2016	29- 03- 2016	05- 04- 2016	12- 04- 2016	19- 04- 2016	26- 04- 2016
2			07- 03- 2016	14- 03- 2016	21- 03- 2016	28- 03- 2016	04- 04- 2016	11- 04- 2016	18- 04- 2016	25- 04- 2016
3				02- 03- 2016	09- 03- 2016	16- 03- 2016	23- 03- 2016	30- 03- 2016	06- 04- 2016	13- 04- 2016
4					03- 03- 2016	10- 03- 2016	17- 03- 2016	24- 03- 2016	31- 03- 2016	07- 04- 2016
5						14- 04- 2016	21- 04- 2016	28- 04- 2016	04- 03- 2016	11- 03- 2016
6							18- 03- 2016	25- 03- 2016	01- 04- 2016	08- 04- 2016
7								15- 04- 2016	22- 04- 2016	29- 04- 2016
8									02- 03- 2016	07- 03- 2016
9										01- 03- 2016
10										

• Calendário da prova:

- Datas dos jogos;
- Número dos jogos.

Responsável: Gestor Desportivo /Técnico Especializado

- Liga de futebol de 7

Despesas por época					
Rubricas	Preço	Jogos	Valor	Iva	Valor total
3 Árbitros	60,00 €	1	60,00 €	13,80 €	73,80 €
2 Campos	35,00 €	2	70,00 €	16,10 €	86,10 €
Publicidade	100,00 €	0	100,00 €	23,00 €	123,00 €
Deslocação	250,00 €	0	250,00 €	57,50 €	307,50 €
Total	445,00 €		480,00 €	110,40 €	590,40 €
Receitas por época					
Inscrições	250,00 €	10	2.500,00 €	575,00 €	3.075,00 €
Total					3.075,00 €
Lucro					
Receita					3.075,00 €
Despesas Mensais					590,40 €
Lucro total					2.484,60 €

Responsável:

Gestor Desportivo

5.2.4 Projeto sobre quarta proposta:

“Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja” consiste em realizar parcerias com a CMB para estruturar a logística e contribuir para a realização de maior número de eventos desportivos na região, com maior eficiência e impacto.

- **Atividades:**

4.1- Protocolo dos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja;

4.2- Logísticas;

4.3- Calendarizar;

4.4- Orçamento.

Atividade Nº 4.1	Protocolo dos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Realizar os eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja;• Plano anual das atividades desportivas da Câmara de Beja;	

Em Forma:

- 1- Caminhada pela liberdade;
- 2-Jogos Nacionais de CHELT;
- 3-Dia do Ambiente;
- 4- Caminhada Noturna;
- 5-Maratona de Verão;
- 6- Caminhada da Saúde.

- Melhorar as atividades do plano anual;
- Promover novas atividades para os anos seguintes;
- Logística;
- Calendarizar as atividades;
- Fazer o orçamento.

Protocolos:

- Câmara Municipal de Beja;
- Futuramente aumentar os protocolos com os outros Municípios do distrito de Beja.

Responsável:

Gestor Desportivo

1- Caminhada pela liberdade:

- **Ponto de Encontro:**
 - Praça da república.

- **Hora:**
 - 09h00.

- **Trajetos:**
 - A marcar percurso.

- **Monitores e voluntários:**
 - 2 Monitores;
 - Voluntários;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Fitas Balizadoras;
 - Meta;
 - Pódio;
 - Prémios.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

2-Jogos Nacionais de CHELT:

- **Local:**
 - Parque da Cidade.

- **Hora:**
 - 09h00/ 18h00.

- **Atividade:**
 - Aulas de atividade física.

- **Monitores e voluntários:**
 - 3 Monitores;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Sistema de som;
 - Tapetes;
 - Steps;
 - Bolas.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

- **Parceria:** CHELT.

3- Dia do Ambiente:

- **Ponto de Encontro:**
 - Mata de Beja.

- **Hora:**
 - 09h00/ 18h00.

- **Atividade:**
 - Limpeza da Mata.

- **Monitores e voluntários:**
 - 2 Monitores;
 - Voluntários;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Sacos;
 - Pinças;
 - Ecopontos.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

4- Caminhada Noturna:

- **Ponto de Encontro:**
-Praça da República.
- **Hora:**
-20h30.
- **Atividade:**
- *Pedipaper* sobre a história de monumentos de Beja
- **Trajetos:**
- A marcar percurso.
- **Monitores e voluntários:**
-3 Monitores;
- Bombeiros.
- **Material de Apoio:**
- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Mapas.
- **População alvo:**
- 6 /80 anos
- **Inscrições**
- Câmara Municipal de Beja.

5- Maratona de Verão:

- **Ponto de Encontro:**
 - Parque da “Ovibeja”.

- **Hora:**
 - 10h00/ 18h00.

- **Trajetos:**
 - A marcar percurso.

- **Monitores e voluntários:**
 - 5 Monitores;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Fitas Balizadoras;
 - Meta;
 - Pódio;
 - Prémios.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

6- Caminhada da Saúde:

- **Ponto de Encontro:**

-Parque da cidade.

- **Hora:**

- 09h00/ 18h00;

- Manhã: Partida;

- Tarde: Testes de saúde realizados pelo Hospital de Beja.

- **Trajetos:**

- Ciclovia de Beja.

- **Monitores e voluntários:**

- 5 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Tendas de apoio;

- Alimentação.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Inscrições:**

- Câmara Municipal de Beja.

- **Parceria:** ULSBA.

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 4.3

Calendarizar

- **Calendário do plano de atividades da Câmara Municipal de Beja referente ao ano de 2015:**

Mês	Dias	Programa
Janeiro		
Fevereiro		
Março		
Abril	25	Em Forma
Mai	17	Em Forma
Junho	14	Em Forma
Julho	23	Em Forma
Agosto	6	Em Forma
Setembro	13	Em Forma
Outubro		
Novembro		
Dezembro		

Responsável:

Gestor Desportivo/Técnico Especializado

Despesas			
Custos por eventos	Valor	Iva	Valor total
Por monitor	25,00 €	5,75 €	30,75 €
Material	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total	425,00 €	97,75 €	522,75 €
Receitas			
Orçamento por evento	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Total	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Lucro			
Receita			1.230,00 €
Despesas Mensais			522,75 €
Lucro total			707,25 €

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

5.3 Cronograma das atividades

Cronograma é uma ferramenta de gestão de atividades normalmente em forma de tabela, que também contempla o tempo em que as atividades vão se realizar.

Para o projeto foi criado um cronograma anual para as quatro propostas do plano estratégico.

As meses foram marcados com cores, cada cor indica que vai ocorrer uma atividade nesse mês.

Quadro 46. Cronograma

Mês	Atividades			
	A mexer todas as semanas	Solidariedade em movimento	Liga Empresarial	Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja
JAN				
FEV				
MAR				
ABR				
MAI				
JUN				
JUL				
AGO				
SET				
OUT				
NOV				
DEZ				

6. Balanço final

Concebendo a um balanço final é importante salientar que a área delimitada para a realização do projeto “criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo” apresenta uma comunidade empresarial dinâmica e em fraca expansão.

O concelho de Beja reúne condições propícias que permitem renovar e adaptar o tecido económico às oportunidades da economia global. Neste prisma justifica-se a iniciativa apresentada uma vez que visa corresponder às necessidades da população residente em termos de lazer, saúde e de desporto.

Atualmente, a inovação na área empresarial pode ser entendida como uma valiosa aposta do futuro e em simultâneo um autêntico desafio para conseguirmos dar resposta à difícil conjuntura económica que o país atravessa. Deste modo, o projeto apresentado, apesar de ser hipotético, é idealizado para ser projetado num futuro próximo. Assim, o projeto pretende traduzir-se em uma oportunidade de afirmação e crescimento.

É necessário percorrer-se um caminho que assegure uma resposta rápida face à necessidade e urgência dos desafios que se coloquem no país e em particular no concelho de Beja. É objetivo primordial do projeto garantir o acesso à prática de atividade física, criar redes de apoio social e apaziguar a sensação de *stress*, fruto dos dias que decorrem.

Houve uma rutura do modelo-padrão conhecido nos “tempos antigos” no que diz respeito à empregabilidade após formação, ou seja, outrora havia vagas disponíveis para o trabalho na área de especialização e/ou estágios profissionais, em muitos casos, ambas as oportunidades realizadas nas próprias autarquias. Contudo, os tempos mudaram e existe uma forte necessidade de acompanhar essa súbita e inesperada mudança sobretudo em termos económicos. Considerando esta ótica, há uma evidente “sociedade em mudança” e por isso quiçá uma das alternativas face às constantes adversidades com que nos deparamos resida no investimento através de um sector privado.

Neste sentido existe uma clara consciencialização que há um longo trilha a percorrer para a afirmação das ciências enquanto promotoras de conhecimento e como uma âncora que permite sobretudo um desenvolvimento social e económico da população local. Deste modo é vantajoso conceber um “matrimónio” entre o desporto vs. setor empresarial, uma vez que é através dessa aliança que se pode conseguir obter bons resultados a médio prazo.

O projeto apresentado tem o potencial de crescer a longo prazo, contudo, é essencial recorrer ao auxílio de outras ciências complementares. Desta forma aposta na união de diversas e distintas áreas, fenómeno designado de interdisciplinaridade. Assim, apesar da atual crise vivida é possível construir-se projetos de “raiz”, inovadores e dinâmicos.

Neste contexto, a empresa *PaxEvents*, como única na área ligada à organização de eventos desportivos, apresenta condições favoráveis para desenvolver a economia no concelho de Beja, assim, guiar-se-á pelo aproveitamento dos pontos estratégicos já identificados com vista à “despertar” a atenção da população para a perceção de que o Alentejo é uma área que apesar dos condicionalismos apresenta um conjunto de oportunidades infalíveis. Numa primeira fase é objetivo conseguir estabelecer protocolos com o município de Beja bem como a implementação das próprias atividades e eventos da empresa. Numa fase posterior e a longo prazo, é previsto o aumento dos protocolos com as diversas Câmaras e empresas do distrito de Beja.

Em suma, apesar de ser associado uma fraca expansão ao território estudado, é necessário avaliar e aproveitar os diversos fatores estratégicos que a área possui para garantir o aumento da empregabilidade e proporcionar momentos de lazer e sobretudo a prática de atividade física.

Para que a viabilidade financeira económica aconteça é necessário um planeamento das situações financeiras de maneira realizada e projectada, para que

se chegue a índices que indiquem a situação da empresa em todos os pontos financeiros possíveis.

Inicialmente estes índices são comparados com os padrões para seu ramo de negócio. A segunda análise que deve ser feita é comparar as tendências da empresa no decorrer do tempo.

A empresa PaxEvents tem um investimento inicial de 12.500,00 €, uma receita líquida anual de 4.544.85 € Com base nessas informações, chegamos a índices de

Concluimos que a empresa é viável financeira e economicamente, uma vez que apresenta condições de cumprir com suas obrigações e deveres e ainda apresentar lucro.

*A satisfação está no esforço feito para alcançar o objetivo,
e não em tê-lo alcançado*

Mahatma Gandhi

7. Apêndice bibliográfico

7.1 Bibliografia

- SANTOS, Luísa (2005), *Caracterização Socioeconómica dos Concelhos, Concelho de Beja*, pág. 1-38;
- CÂMARA MUNICIPAL DE BEJA (2013), *diagnóstico Social do Concelho de Beja*, pág. 1-101;
- MORA, Ana Sofia; MORAIS, Ana Teresa; SANTOS, João Varela (2007); *O plano da minha empresa*, APDES, pág. 1-96;
- IEFP,(2014)*Regulamento Específico – Programa Investe Jovem*,pág. 6-7;
- INE,(2013), *Anuário Estatístico da Região do Alentejo*, pág. 12-17;
- SILVA, Maria, (2008), *Caracterização Socioeconómico distrito de Beja*, REAPN,pág. 25-29;
- Watt, D. (2004). *Gestão de Eventos em Lazer e Turismo*. Porto Alegre: Bookman.
- CESCO, C. G. (2008). *Organização de eventos - Manual para planeamento e execução*. São Paulo: Summus editorial.
- Veloso, R. (2007). *Gestor de Eventos - Estudo de caso com dois gestores de sucesso em Portugal*.
- Pires, G. (1995). *Planeamento e Gestão de Projectos*. Lisboa: Faculdade de Motricidade Humana.
- Poit, D. (2004). *Organização de Eventos Esportivos*. São Paulo: Phorte.
- Pires, G., & Lopes, J. S. (2001). *Conceito de Gestão do Desporto - Novos desafios, diferentes soluções*. Revista Portuguesa de Ciências do Desporto vol.1, nº1, pp. 99-103.
- Giacaglia, M. C. (2004). *Organização de Eventos*. São Paulo: Thomson.
- Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho;
- Portaria nº 590-A/2005 de 14 de Julho de 2005;
- Decreto-Lei n.º 318/2007, de 26 de Setembro;
- Decreto-Lei nº 310/2002 de 18 de Dezembro de 2002;
- Decreto-Lei n.º 9/2007 de 17 de Janeiro;
- Decreto-Lei n.º 304/2003, de 9 de Dezembro;

7.2 Web grafia

Segue-se os *sites* consultados entre Janeiro a Março de 2015.

- <http://www.anmp.pt/anmp/pro/mun1/mun101w3.php?cod=M7800#>;
- http://www.cm-beja.pt/docs/PDFs/GDS/DS_2013.pdf;
- <http://www.anje.pt/system/files/items/74/original/Criacao%20Empresas-v8-final.pdf>;
- <http://www.hotel-francis.com/hotel-overview.html>;
- <http://www.hotel-melius.com/>;
- <http://www.cm-beja.pt/viewturismo.do2?numero=1244#>;
- <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios>;
- <http://www.rede-expressos.pt/>;
- <https://www.iefp.pt/>;
- <http://www.rodalentejo.pt/html/beja.asp>;
- <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=1266>;
- <http://www.bejadigital.biz/pt/conteudos/territorial/caracterizacao+do+distrito/Concelho+de+Beja/>;
- http://www.wikienergia.pt/~edp/index.php?title=Electrifica%C3%A7%C3%A3o_do_concelho_de_Beja;
- <http://www.visitarportugal.pt/dist/ab/beja>;
- [http://www.infopedia.pt/\\$beja](http://www.infopedia.pt/$beja);
- <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/11/>;
- http://portal.iefp.pt/xeobd/attachfileu.jsp?look_parentBoui=44294862&att_display=n&att_download=y;
- <http://pt.wikiloc.com/wikiloc/find.do>.

Resumo

Palavras-chave:Baixo-Alentejo, Empresa, Eventos Desportivos

O Concelho de Beja, inserido no maior Distrito de Portugal, reúne condições oportunas e justificáveis para um investimento de um projeto desportivo tendo em consideração o enquadramento geográfico e físico que apresenta comparativamente a outros panoramas de concelhos integrados no Baixo Alentejo.

Nesta perspetiva torna-se aliciante propor a criação uma empresa destinada eventos desportivos. Sendo um projeto inédito e executado a longo prazo, tem como objetivo fulcral a valorização da região e a empregabilidade da população autóctone.

O presente estudo está dividido em dois grandes capítulos: a análise externa e análise interna. A primeira remete para o enquadramento geográfico, sociodemográfico e político. Ainda neste ponto é focado o número das associações desportivas, das infraestruturas e os atletas da cidade de Beja bem como é identificado os meios de transporte e a Hospedaria existente. O segundo ponto é a *chave* do projeto *criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo*. Neste prisma é feita a análise *swot* da empresa bem como é delineado o seu plano estratégico. Por último é apresentado o balanço final do projeto.

Abstract

Organization of company creation Sporting Events in Alentejo

Key-words: Low - Alentejo, Company, Sporting Events

The Municipality of Beja, inserted in the largest district of Portugal, brings together timely and justifiable conditions for an investment of a sports project taking into account the physical, geographical framework that features compared to other panoramas of integrated municipalities in the Alentejo.

In this perspective becomes attractive create a company intended sporting events. Being an unprecedented project and run the long term, is crucial to increase the value of the region and the employability of the local population.

This study is divided into two major sections: the external analysis and internal analysis. The first refers to the geographic, socio-demographic and political framework. Although this point is focused the number of sports associations, infrastructure and the Beja city athletes and is identified means of transport and the existing Inn. The second point is the *key* of the project *creating a sporting events company in Alentejo*. In this prism is made SWOT analysis of the company and is outlined its strategic plan. Finally the final balance of the project is presented.

Agradecimentos

Pese embora a criação da empresa de organização de eventos desportivos no Baixo-Alentejo ser fruto da imaginação, da preocupação e da ambição, é fulcral mencionar que não seria exequível sem a colaboração inestimável direta ou indireta de um conjunto de pessoas e de algumas instituições, a quem quero expressar desde já o meu sincero agradecimento pela forma como contribuíram para a minha disposição, investigação e a motivação gerada para conseguir procurar sempre atingir os objetivos e metas que me propus atingir.

Gostaria de agradecer primeiramente ao Professor Doutor Armando Raimundo, que de forma bastante amável me guiou sabiamente com os úteis conhecimentos e conselhos bem como a disponibilidade apresentada e a benevolência demonstrada na discussão das principais perspetivas aqui abordadas. Ainda num sentido orientador, sublinho a relevância da orientação bibliográfica que resultou num ponto-de-partida para o meu próprio desenvolvimento estratégico. Desta forma pretendo agradecer o voto de confiança ao aceitar orientar o presente trabalho de projeto, projeto desenvolvido e um sonho futuramente a concretizar. Quero ainda expressar o meu apreço pelo coorientador, Professor Mestre Duarte Lopes, que indiretamente em um momento letivo permitiu suscitar a ideia de criar a empresa.

Aos meus pais, pelo apoio incondicional e por acreditar sempre em mim e nas minhas capacidades,

A Laura Largueiras, amiga, pela força transmitida ao longo de toda a pesquisa.

Ao Jorge Ricardo e Cano Brito, funcionários da Câmara Municipal de Beja (CMB), pela sua prestável ajuda, pelo fornecimento de informações textuais e documentação fotográfica e sobretudo pelas profícuas opiniões e sugestões.

Aos meus colegas de Curso, pelo companheirismo sempre presente ao longo do período teórico do Curso.

De um modo geral a todos os funcionários da Câmara Municipal de Beja que dispuseram do seu tempo para fornecerem a informação relativa ao contexto geográfico da região.

Índice

1. Introdução.....	130
1.1 Antecedentes.....	130
1.2 Objetivos.....	132
1.3 Metodologia.....	133
1.3.1 Instrumentos de investigação.....	133
2. Análise Externa.....	135
2.1 Enquadramento geográfico e sociodemográfico.....	135
2.2 Enquadramento normativo e jurídico.....	146
2.3 Oferta desportiva no concelho de Beja.....	147
2.3.1 Prática de atividade física formal.....	148
2.3.2 Prática de atividade física não formal.....	149
2.3.3 Número de atletas que praticam atividade física nas associações desportivas e nas empresas privadas.....	150
2.4 Infraestruturas do município de Beja.....	151
2.4.1 Horários de funcionamento.....	159
2.4.2 Custos.....	161
2.5 Alojamentos.....	165
2.5.1 Hotéis.....	165
2.6 Meios de transporte.....	168
2.6.1 Horários.....	168
2.6.2 Distâncias.....	171
2.6.3 Empresas de transportes de Beja.....	175
3.1 Criação da empresa.....	177
3.1. 1 Apresentação do Empreendedor.....	177
3.1.2 Apresentação da empresa de eventos desportivos.....	179
3.2 Gestão de eventos desportivos.....	188
4. Desenvolvimento da planificação estratégica da empresa.....	189
4.1 Constituição da empresa.....	189
4.2 Análise S.W.O.T.....	190
4.2.1 Forças.....	191
4.2.2 Fraquezas.....	191
4.2.3 Oportunidades.....	192

4.2.4	Ameaças.....	192
4.2.5	A missão.....	193
4.2.6	Relação das propostas com a análise S.W.O.T	193
5.	Objetivo do plano estratégico	194
5.1	Objetivos.....	194
5.2	Implementação do plano estratégico dos objetivos.....	195
5.2.1	Projeto sobre primeira proposta:	195
5.2.2	Projeto sobre segunda proposta:.....	202
5.2.3	Projeto sobre terceira proposta:	218
5.2.4	Projeto sobre quarta proposta:	223
5.3	Cronograma das atividades	232
6.	Balanço final	233
7.	Apêndice bibliográfico.....	237
7.1	Bibliografia	237
7.2	<i>Web grafia</i>	238

Índice dos quadros

Nº dos quadros	Legenda	Pág.
1	Área, perímetro, extensão máxima e altimetria por município.	18
2	Temperatura média do ar e precipitação média por Município.	19
3	Evolução da população residente.	20
4	Número de habitantes por freguesias.	22
5	Evolução da população por Freguesia (Total).	23
6	Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja, resultados preliminares.	23
7	Contabilização das empresas no concelho de Beja.	24
8	Empresas de desporto no concelho de Beja.	26
9	Associações desportivas no concelho de Beja.	29
10	Locais de prática desportiva no concelho de Beja.	30
11	Locais de atividade física informal no concelho de Beja.	30
12	Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja.	30
13	As infraestruturas que pertencem à Câmara Municipal de Beja.	33
14	As infraestruturas privadas do concelho de Beja.	33
15	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Campo de Futebol).	34
16	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Pista de Atletismo).	34
17	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético 1).	35
18	Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético nº2).	35
19	Campo Bairro Conceição.	36
20	Pavilhão Municipal de Beja.	36
21	Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria de Beja.	37
22	Instalações desportivas de Beja.	37
23	Caracterização das infraestruturas das freguesias de Beja	40
24	Horário de funcionamento das infraestruturas da CMB.	40
25	Horário de funcionamento do relvado natural pelas diversas associações desportivas.	41
26	Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.	41
27	Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.	42
28	Custos (arredondados) referentes à utilização das infraestruturas.	42
29	Taxa de utilização do Complexo Desportivo Fernando Mamede.	43
30	Taxa de utilização dos campos de relvado (Sintético 1 e 2).	44
31	Taxa de utilização de campo de futebol (Sintéticos 1 e 2) - Futebol 7.	44
32	Taxa de utilização da Pista de Atletismo.	45
33	Horário do autocarro de Lisboa-Beja.	49
34	Horário dos Aeroportos de Portugal (Beja).	50
35	Horário do autocarro de Faro-Beja.	50
36	Horário do autocarro de Lisboa-Beja.	51
37	Horário do autocarro de Faro-Beja.	51
38	Distância do Rodoviária ao centro da cidade de Beja.	53
39	Distância da Ferroviária de Beja ao centro da cidade.	55

40	Distância do Aeroporto de Beja ao centro da cidade.	56
41	Identificação das empresas de transporte de Beja (Aeroporto, Ferroviária e Rodoviária).	57
42	Apresentação do Empreendedor.	59
43	Regulamento específico do Programa Investe Jovem * IAS = 419,22€.	65
44	Organograma da constituição da empresa.	70
45	Fatores internos externos.	71
46	Cronograma	112

Índice dos Mapas

Nº do mapa	Legenda	Pág.
1	Localização geográfica do Distrito de Beja.	16
2	Municípios do concelho de Beja.	16
3	Freguesias do concelho de Beja.	17
4	Rede viária (Beja).	52
5	Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	53
6	Rede Ferroviária complementar.	54
7	Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	55
8	Distância do Aeroporto de Beja ao centro (calculada por via Googlemaps).	56

Índice dos gráficos

Nº do Gráfico	Legenda	Pág.
1	Evolução da população residente	21
2	Evolução da população residente por freguesia	21
3	As empresas do concelho de Beja por áreas de trabalho	25
4	Número de atletas que praticam atividade física	31

1.Introdução

1.1 Antecedentes

A fundação da atual cidade de Beja é atribuída aos Celtas, 400 a.C, acredita-se que terá sido controlada pelos Cartagineses antes do domínio romano. Porém é na época romana que ganha um papel de extrema relevância na região, sendo intitulada na altura como *PaxJulia*, em honra da pacificação da terra da Lusitânia. Terá sido fundada por Júlio César ou por Augusto, sendo capital do conventusPacensis e administrou juridicamente uma das regiões que constituíam a província da *Lusitânia*. PaxJulia foi também uma *Civitas*, isto é, cidade responsável pela administração de uma região e Colónia. Neste sentido, a atual cidade de Beja foi uma cidade elementar no funcionamento do grande sistema administrativo que foi a regionalização romana.

Contudo é a partir do século XX que se observa algum desenvolvimento económico, como a construção de escolas, do novo Hospital bem como novas instalações judiciais e comerciais. É importante referir que aquando as novas construções no centro histórico foi afetado o património antigo.

Em 2011 é inaugurado o Aeroporto de Beja, pese embora o fraco funcionamento, fruto da conjuntura económica do País.

Em termos de associações desportivas, importa salientar o clube mais antigo, fundado em 8 de Setembro de 1947. O Clube Desportivo de Beja (C.D. Beja), nasceu da fusão do Luso Sporting Clube e do Pax-Júlia Atlético Clube, porém, os estatutos do clube consideram que a data de fundação do mesmo terá sido a 16 de Junho de 1916.

As instalações desportivas municipais têm vindo ao longo dos tempos assegurar uma regular e saudável atividade desportiva a diversos clubes, às escolas, às instituições públicas e privadas. Neste sentido é importante a realização de eventos desportivos que permitam envolver a população em práticas diversificadas. Deste modo, as instalações desportivas recebem não só jogos dos campeonatos disputados pelos clubes do concelho bem como seleções nacionais e estrangeiras, seminários desportivos, torneios regionais e distritais, convívios desportivos informais e aniversários dos próprios clubes.

A Câmara Municipal de Beja (CMB) tem procurado em conjunto com alguns parceiros internos e externos garantir um serviço desportivo diversificado e de qualidade aos que usufruem dos espaços públicos de ar livre como o jardim público e as piscinas de ar livre e aos atletas que utilizam as instalações desportivas da responsabilidade do Município. Desta forma, a missão da CMB assenta na preocupação da saúde e do bem estar-físico dos habitantes. Assim o *slogan* para este sector é que em “Beja se vive e respira Desporto” (*in Boletim Municipal, Dez, 2013,p.11*).

1.2 Objetivos

A importância de ser empreendedor e de criar um negócio próprio, assume-se como uma questão claramente estratégica e já não dependente exclusivamente da vocação e do perfil de uma pessoa, passando a ser, em muitos casos, uma questão de sobrevivência uma vez que nos jovens, ao não encontrarem saídas no mercado de trabalho, são frequentemente obrigados a criar o seu posto de trabalho, através da criação de um negócio.

A posição geográfica e estratégica da cidade de Beja apresenta condições favoráveis ao desenvolvimento da comunidade empresarial. Deste modo, justifica-se a presente proposta de propor uma criação de uma empresa destinada à organização de eventos desportivos.

Objetivo principal: Propor a criação de uma empresa de eventos desportivos.

Objetivos específicos:

- **Análise:**
 - Enquadramento geográfico e sociodemográfico do concelho de Beja;
 - Enquadramento normativo e jurídico do concelho de Beja;
 - Oferta desportiva do concelho de Beja;
 - Infraestruturas do município do concelho de Beja;
 - Alojamentos do concelho de Beja;
 - Meios de transporte do concelho de Beja;

- **Criação da empresa**

- **Definição e objetivos do plano estratégico:**
 - Da empresa de organização de eventos desportivos;

- **Balanço geral:**
 - Para o futuro da empresa.

1.3 Metodologia

O presente projeto apresenta um plano de ação dividido em dois principais passos sendo eles a análise externa e a análise interna.

1.3.1 Instrumentos de investigação

Este estudo da análise externa é realizado a partir de informações fornecidas por questionário pela Câmara Municipal de Beja (CMB), Hotéis do concelho de Beja no âmbito das associações desportivas, enquadramento geográfico e sociodemográfico, normativo e político e dos meios de transporte existentes, os dados foram consultados por via *web* (*sitesoficiais*).

O questionário, foi a técnica de eleição desta pesquisa. Igualmente entende-se que a aplicação de um questionário é extremamente útil, em especial se apresentar características de flexibilidade nomeadamente mediante o atenuar da sua excessiva diretividade pela inclusão de questões abertas, mais aptas a respeitarem o discurso dos inquiridos.

Na análise interna o ponto fundamental e a chave do projeto a criação da empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo. Para a redação deste ponto, foi relevante as aprendizagens obtidas no âmbito das aulas teóricas do mestrado de Direção e Gestão Desportiva bem como a visualização de modelos que assentam na mesma perspetiva que serviram de fonte de inspiração. De referir que foi fundamental o debate com gestores uma vez que permitiu ter uma melhor ótica em termos empresariais. Ao nível da criação do projeto e do seu respetivo desenvolvimento. Estes elementos contribuiriam no seu conjunto para o despertar das ideias a integrar no presente projeto.

Nos questionários foquei a atenção nas seguintes questões:

- **Câmara municipal de Beja:**

- Número de infraestruturas;
- Custos das infraestruturas;
- Horário e os custos das infraestruturas;
- Número de associações desportivas.

(Dados fornecidos por o senhor Cano Brito e o senhor Jorge Ricardo)

- **Hotéis município de Beja:**

- Número de quartos;
- Classificação dos quartos;
- Disponível para protocolos.

2. Análise Externa

2.1 Enquadramento geográfico e sociodemográfico

Beja é uma cidade portuguesa, capital do Distrito, situada na região do Alentejo e sub-região do Baixo-Alentejo no coração da vasta planície alentejana.



Mapa 1.Localização geográfica do Distrito de Beja.

Fonte: <http://www.visitarportugal.pt/dist/ab/beja>

Beja é sede de um dos maiores Distritos de Portugal, estende-se por uma área de 10.225km², divide-se por 14 municípios sendo eles, Avito, Cuba, Moura, Barrancos, Serpa, Mértola, Almodôvar, Ourique, Aljustrel, Ferreira do Alentejo, Vidigueira, Castro Verde, Beja.



Mapa 2.Municípios do concelho de Beja.

Fonte: <http://www.bejadigital.pt/>



Mapa 3.Freguesias do concelho de Beja.

Fonte:http://www.wikienergia.pt/~edp/index.php?title=Electrifica%C3%A7%C3%A3o_do_concelho_de_Beja

O município de Beja prolonga-se por uma área de 1.150 km² e tem uma população de cerca 36 000 habitante, subdividido em 18 freguesias, sendo elas, Salvador (Beja), Santa Maria da Feira (Beja), Santiago Maior (Beja), São João Batista (Beja), Santa Clara de Louredo, Santa Vitória, São Brissos, São Matias, Trindade, Trigaches, Albernoa, Beringel, Cabeça Gorda, Mombeja, Nossa Senhora das Neves, Baleizão, Quinto e Salvada. Estas freguesias são quatro predominantemente urbanas (situadas em Beja), e as restantes 13 são rurais.

O Distrito de Beja está limitado a Norte pelos concelhos de Cuba e Vidigueira, a Este pelo de Serpa, a Sul pelos Mértola e Castro Verde e a Ocidente pelos de Aljustrel e Ferreira do Alentejo.

Quadro 1. Área, perímetro, extensão máxima e altimétrica por município.

Área, perímetro, extensão máxima e altimétrica por Município						
Baixo Alentejo	Área	Perímetro	Comprimento máximo		Altitude	
			Norte-Sul	Este-Oeste	Máxima	Mínima
	Km ²		Km		Metros	
Aljustrel	458.47	112	24	25	257	63
Almodôvar	777.88	199	35	34	577	150
Alvito	264.85	81	20	21	314	100
Barrancos	168.44	106	15	24	407	125
Beja	1146.44	208	43	40	278	25
Castro Verde	569.44	163	30	35	286	125
Cuba	172.09	80	22	15	307	150
Ferreira do Alentejo	648.25	136	29	38	276	24
Mértola	1292.87	266	46	45	367	25
Moura	958.46	220	41	48	582	75
Ourique	663.31	225	50	29	375	66
Serpa	1105.63	179	48	38	520	25
Vidigueira	316.61	125	22	35	410	75
Total	8542.72	655	113	135	582	24

Fonte: Ministério do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia - Direção-Geral do Território, a partir da Série Cartográfica Nacional à escala 1:50 000 e Carta Administrativa Oficial de Portugal - CAOP 2013.

A cidade de Beja, sediada num morro residual se eleva a 278 metros de altitude, apresenta uma posição geográfica central na medida que se situa a meia distância entre Lisboa (180 Km) e o Algarve (150 Km), assim como entre o Litoral Alentejano (100Km) e a fronteira com Espanha (60 Km).

O concelho de Beja tem uma população de 35. 734 Habitantes, apresentando um ligeiro decréscimo no último período intercensitário (2001-2011), equivalem a 28 habitantes, como se pode observar no quadro 3.

O clima da cidade de Beja é mediterrânico (segundo a classificação climática de Köppen-Geiger, influenciado pela distância à costa). Assim, tem Invernos suaves e Verões quentes e longos.

Quadro 2. Temperatura média do ar e precipitação média por Município.

Temperatura média do ar e precipitação média por Município				
Baixo Alentejo	Média da temperatura anual			Precipitação anual
	Média	Mínima	Máxima	
	°C			mm
Aljustrel	16.7	10.1	23.4	X
Almodôvar	16.3	10.2	23.3	X
Alvito	16.8	10.2	23.5	X
Barrancos	16.7	10.2	23.2	X
Beja	17.1	10.6	23.5	X
Castro Verde	16.7	10.1	23.3	X
Cuba	16.8	10.4	23.3	X
Ferreira do Alentejo	16.9	10.1	23.8	X
Mértola	17.1	10.5	23.7	X
Moura	16.8	10.3	23.4	X

Ourique	16.5	10.1	22.8	X
Serpa	16.9	10.3	23.5	X
Vidigueira	17.0	10.6	23.5	X
Total	16.8	10.3	23.3	520.8

Fonte: Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I.P.

Quadro 3. Evolução da população residente.

Evolução da população residente		
Anos	Distrito de Beja	Concelho de Beja
1981	188.420	38.246
1991	169.438	35.827
2001	161.211	35.762
2011	126.602	35.734

Fonte: Censos (2011).

Evolução da população

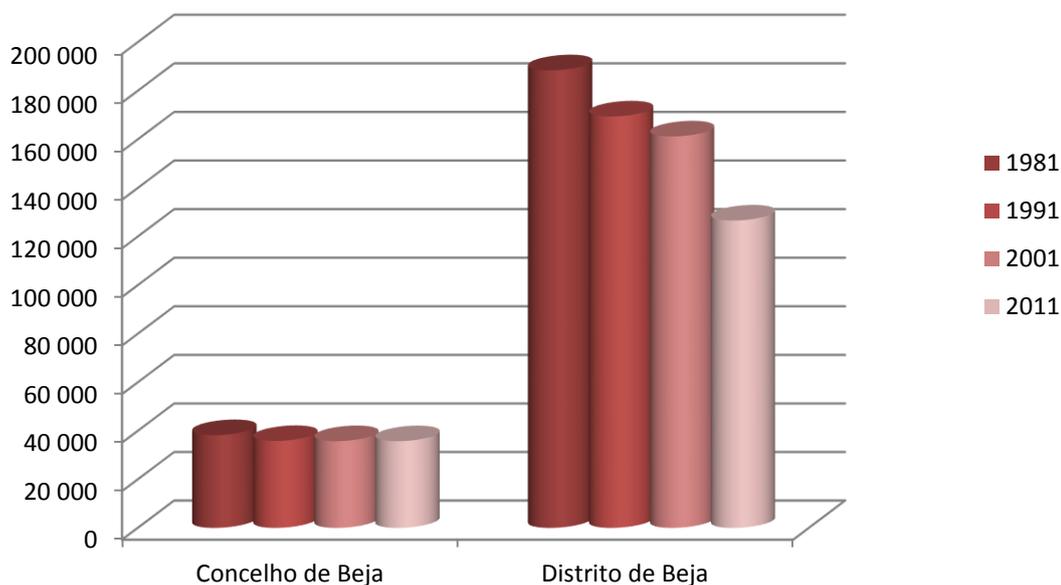


Gráfico 1. Evolução da população residente.

Fonte: Censos (2011).

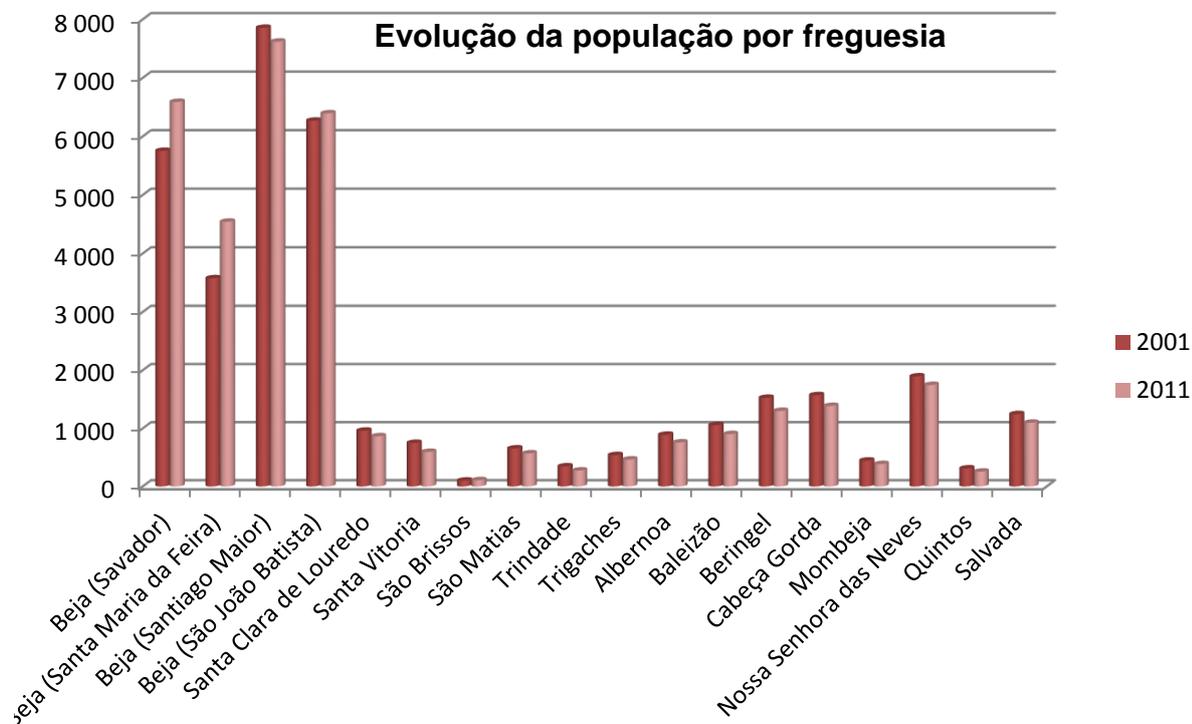


Gráfico 2. Evolução da população residente por freguesia.

Fonte: Censos (2011).

No âmbito da análise da evolução da população residente no concelho de Beja verifica-se que a população tem vindo ao longo dos anos a sofrer um significativo e progressivo decréscimo.

Quadro 4.Número de habitantes por freguesias.

Número de habitantes por freguesias	
Freguesias	Nº de Habitantes
Salvador (Beja)	6590
Santa Maria da Feira (Beja)	4543
Santiago Maior (Beja)	7620
São João Batista (Beja)	6395
Santa Clara de Louredo	864
Santa Vitoria	595
São Brissos	108
São Matias	569
Trindade	274
Trigaches	464
Albernoa	758
Baleizão	902
Beringel	1301
Cabeça Gorda	1386
Mombeja	386
Nossa Senhora das Neves	1747
Quintos	255
Salvada	1097

Fonte:<http://www.bejadigital.biz/pt/conteudos/territorial/caracterizacao+do+distrito/Concelho+de+Beja/>

a/

Quadro 5. Evolução da população por Freguesia (Total).

Evolução da população por Freguesia		
Freguesias	2001	2011
Total	35.762	34.553

Fonte: Censos (2011).

O gráfico 2 compreende a evolução da população residente por freguesia, sendo que no último período intercensitário, se registou um aumento do número de residentes nas freguesias urbanas, à exceção da freguesia de Santiago Maior, onde se verificaram menos 1.209 habitantes e, conseqüentemente, uma diminuição de população nas freguesias rurais, excetuando a freguesia de São Brissos onde se registaram mais 7 habitantes. Neste sentido, observa-se uma evidente variação significativa entre a população residente no concelho de Beja entre 2001-2011.

Quadro 6. Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja, resultados preliminares.

Evolução da população por grupo etário no concelho de Beja				
Anos	Facha etária			
	0-14	15-24	25-64	65 e +
2001	14.5	13.8	51.4	20.4
2011	15	10	54	21

Fonte: Censos (2011).

Relativamente aos grupos etários, no último período intercensitário, verifica-se um decréscimo do peso percentual das faixas etárias mais jovens bem como se denota um significativo aumento dos escalões etários mais elevados, isto é, entre o escalão 25-64 anos e 65 e mais anos.

O concelho de Beja tem vindo a sofrer alterações significativas tanto a nível económico, social e cultural como também a nível da organização espacial, verificando-se impactos em termos da dinâmica populacional.

No âmbito dos investimentos estruturantes, é importante referir a instalação do Aeroporto de Beja, a implementação do Pólo Tecnológico do Alentejo (Sistema Regional das Transferências de Tecnologia) bem como a expansão e melhoria das acessibilidades, são fatores estratégicos de extrema relevância no que diz respeito ao desenvolvimento da região.

Neste sentido, apresenta condições propícias ao desenvolvimento e à dinâmica económica e empresarial consolidada ou emergente. Assim, permite múltiplas afirmações no plano das relações interterritoriais com reflexos económicos e sociais.

Como se pode observar no quadro 7, existem atualmente 1327 empresas no concelho de Beja.

Quadro 7. Contabilização das empresas no concelho de Beja.

Número de empresas no concelho de Beja	
Área de atividade	Número
Agricultura e Pecuária	438
Água e Ecologia	10
Alimentação	38
Animais	10
Artes Gráficas	8
Automóveis	73
Bebés e Crianças	6
Beleza	14
Ciência	1
Construção	137
Cultura e Lazer	7
Desporto	13
Energia	14
Ensino	17
Hotelaria	20
Imobiliário	57
Indústria	16
Informática	16
Lar	5
Madeira	3
Media	7
Metais	6
Mobiliário e Decoração	12

Moda	27
Motorizados e Motos	3
Negócios	71
Pedras e Minerais	2
Produtos Químicos	2
Publicidade e Marketing	7
Retalhistas	101
Saúde	105
Segurança	2
Seguros	11
Serviços	30
Têxteis	1
Transportes	32
Turismo	5
Total	1327

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas>

As empresas do concelho de Beja

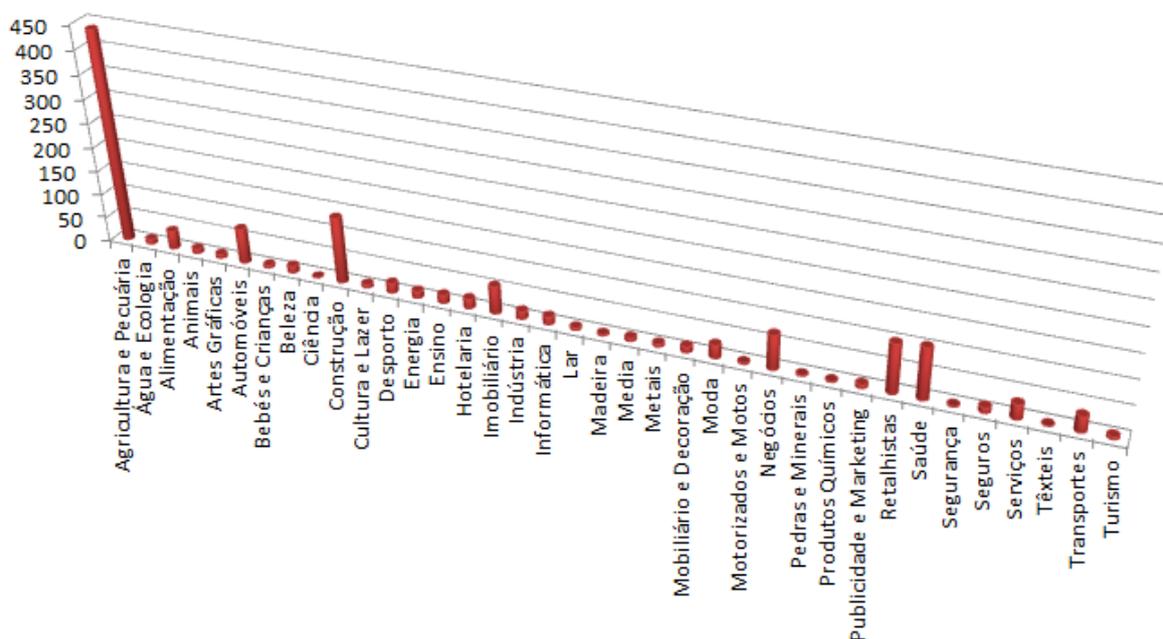


Gráfico 3. As empresas do concelho de Beja por áreas de trabalho.

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/11/>

Considerando a área do desporto como a principal do projeto “criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo” é essencial inventariar todas as empresas de desporto no concelho de Beja. Como se pode visualizar no quadro nº8, existem 13 empresas ligadas à área de desporto.

Quadro 8. Empresas de desporto no concelho de Beja.

Empresa de desporto no concelho de Beja	
Nome	Área de atividade
António baião- Competir, Unipessoal Lda.	Artigos e Equipamentos
Bicipalma Comercio de Artigos Desportivos Unipessoal Lda.	Artigos e Equipamentos
Starbass Lda.	Artigos e Equipamentos
L&S <i>Concept</i> Lda.	Complexos Desportivos
Tropical Fitness Atividades Desportivas Lda.	Ginásio
Impulso Radical Unipessoal Lda.	Ginásio
Corpus Health Club	Ginásio
FitSalvador	Ginásio
Brutal Family Club	Ginásio
Blive Fitness	Ginásio
Fit&Company	Ginásio
KettleBell Club	Ginásio
Fit4you	Ginásio

Fonte: <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/desporto/ginasios/#>.

2.2 Enquadramento normativo e jurídico

Para a criação do projecto da empresa de organização eventos desportivos á uma diversidade de normas jurídicas específica para cada evento, de modo a agir em conformidade com a lei em vigor.

A atividade de organização de eventos desportivos não se rege por um normativo específico. Para a criação da empresa deverá ter-se em conta a seguinte legislação:

- Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho – Cria a “empresa na hora”, através de um regime especial de constituição imediata de sociedades;
- Portaria n.º 590-A/2005 de 14 de Julho de 2005 – Regulamenta o artigo 26.º do Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho, o n.º 1 do artigo 167.º do Código das Sociedades Comerciais e o n.º 2 do artigo 70.º do Código do Registo Comercial, estipulando que os actos relativos às sociedades comerciais e outras pessoas colectivas sujeitos a publicação obrigatória passam a ser publicados em sítio da Internet de acesso público;
- Decreto-Lei n.º 318/2007, de 26 de Setembro – Aprova um regime especial de aquisição imediata e de aquisição online de marca registada e altera o Código da Propriedade Industrial, o Código do Registo Comercial, o regime jurídico dos procedimentos administrativos de dissolução e de liquidação de entidades comerciais, entre outros. De acordo com o evento em particular deverá atender-se à legislação correspondente. Os principais normativos legais relacionados com a actividade de organização de eventos, cuja consulta é necessária para o correcto desenvolvimento legal dos mesmos, são os seguintes:
- Decreto-Lei n.º 310/2002 de 18 de Dezembro de 2002 – Regula o regime jurídico do licenciamento do exercício e da fiscalização de várias atividades, entre as quais

a realização de espectáculos desportivos e de divertimentos públicos nas vias, jardins e demais lugares públicos ao ar livre;

- Decreto-Lei n.º 9/2007 de 17 de Janeiro – Aprova o Regulamento de Ruído que se aplica entre outras a actividades ruidosas permanentes e temporárias, nomeadamente espectáculos, diversões e manifestações desportivas;
- Decreto-Lei n.º 304/2003, de 9 de Dezembro – Regulamenta a realização de campos de férias, licenciamento de instalações a afectar a este fim, assim como a criação de livro de reclamações.

2.3 Oferta desportiva no concelho de Beja

Atividade Física

No dia-a-dia o estilo de vida das pessoas é essencialmente sedentário, em todos os níveis, hoje em dia, as pessoas na maior parte do tempo não se movimentam e quando se movimentam fazem-no em intensidade insuficiente para gerar benefícios e este modo de vida traduz-se em enormes riscos para a saúde.

Ganha-se com atividade física, saúde, qualidade de vida, mobilidade, auto-estima, energia, independência funcional, melhor controlo de peso.

Os benefícios sociais e colectivos da atividade física controla são mortalidade, mobilidade, doenças crónicas e cardiovasculares, diminuindo assim as despesas de saúde, aumenta a independência funcional como a produtividade com tudo melhora a qualidade de vida.

Riscos de não praticar atividade física são a morte prematura, obesidade, como doenças cardíacas, hipertensão arterial, diabetes, osteoporose, depressões e cancro do cólon.

A cidade de Beja tem associações desportivas e núcleos desportivos para a prática de atividade física formal dos seus habitantes. Contudo também tem empresas e infraestruturas que permitem a prática de atividade física informal.

2.3.1 Prática de atividade física formal

O concelho de Beja tem atualmente disponíveis 34 associações desportivas.

Quadro 9. Associações desportivas no concelho de Beja.

Associações desportivas do concelho de Beja
Aero Clube Beja
Academia Karaté Beja
Associação de Cicloturismos de Bringel
Associação Juventude Baleizoeira
Associação Juvenil Pagaia Sul
Beja Atlético Clube
Beja Basket Club
Casa Benfica Beja
Associação Cultural Recreativa Zona Azul
Centro Cultural e Desportivo Bairro N ^a S ^a Conceição
Centro Cultural Recreativo e Desportivo Santa Vitória
Centro Cultural Desportivo e Recreativo Casa do Povo de Quintos
Centro Cultural e Desportivo da Trindade
Centro PTCA Operário
Clube Bejense Amadores Pesca Desportiva
Clube BTT Sempre Abrir
Clube Desportivo de Beja
Clube Desportivo Recreativo Salvadense
Clube Natação Beja
Clube Patinagem Beja
Clube Recreativo e Desportivo de Cabeça Gorda
Despertar Sporting Clube
Futebol Clube Alvernoense
Grupo Desportivo Casa Povo São Matias
Grupo Desportivo Cultural Alcoforado
Grupo Desportivo Cultural Mombeja
Grupo Desportivo Cultural Neves
Judo Clube Beja
Juventude Desportiva Neves
Louredense Futebol Clube
Núcleo Sportinguista Beja
SF 24 de Outubro
Sociedade de Columbófila Asas Beja
União Desportivo Cultural Beringelense

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2302>

2.3.2 Prática de atividade física não formal

Quadro 10. Locais de prática desportiva no concelho de Beja.

Locais de prática desportiva na cidade de Beja
Tropical Fitness Atividades Desportivas Lda.
Impulso Radical Unipessoal Lda.
Corpus Health Club
FitSalvador
Brutal Family Club
Blive Fitness
Fit&Company
KettleBell Club
Fit4you

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 11. Locais de atividade física informal no concelho de Beja.

Locais de atividade física informal no concelho de Beja
Ciclovia
Circuito de Manutenção
Campo de Jogos da “Mata do Alemão”
Campo de Jogos do Bairro Social
Polidesportivo do Nerbe
Polidesportivo do jardim Público
Polidesportivo do Bairro dos Moinhos
Percurso Pedestre Quintos
Percurso Pedestre Salvada
Percurso Pedestre Trindade
Percurso Pedestre Albernoa
Percurso Pedestre Beringel
Percurso Pedestre Trigaches

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 12. Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja.

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2809>

Atividades desportivas da Câmara Municipal de Beja
Beja-ativa
+ Desporto Jovem
Em Forma
Viver com+ Saúde
Beja Forma

2.3.3 Número de atletas que praticam atividade física nas associações desportivas e nas empresas privadas

Após uma análise às respostas obtidas através da entrevista, consegui chegar ao número de atletas que praticam actividade física formal nas associações desportivas, e o número de atletas que praticam actividade física não formal nas empresas privadas da cidade de Beja.

Este número de atletas tem idades entre 18- 65 anos.

Entrevistas foram feitas por telefone, onde foram respondidas a estas perguntas:

Quantos atletas têm na associação?

Quantos atletas têm no ginásio no total?

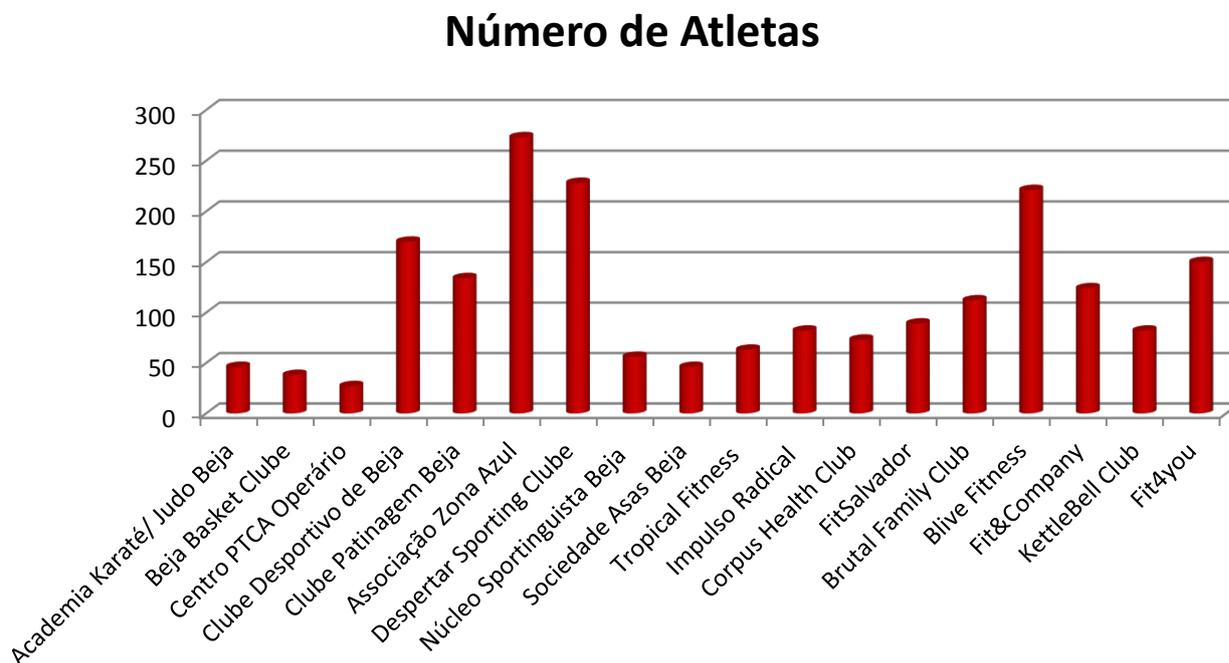


Gráfico 4. Número de atletas que praticam atividade física.

Fonte: Dados retirados do questionário

2.4 Infraestruturas do município de Beja

As infra-estruturas desportivas são um factor decisivo para a plena concretização de qualquer atividade desportiva, no conceito social e cultural de serviço público do concelho de Beja, com o objectivo de procurar assegurar o acesso progressivo da população a uma prática desportiva adequada às capacidades e preferências de cada um.

Por outro lado tratando-se no que aos equipamentos municipais diz respeito, bem como aos privados financiados por entidades públicas, de instalações que devem estar ao serviço da comunidade com uma acessibilidade fácil para a prática desportiva da população, pretendemos com este estudo encontrar orientações quanto às necessidades de infra-estruturas no concelho de Beja,

As instalações desportivas são elemento fundamental no processo de desenvolvimento desportivo. Apresentam-se as infra-estruturas desportivas existentes no Concelho de Beja como os seus horários e os seus custos.

Quadro 13. As Infraestruturas que pertencem à Câmara Municipal de Beja.

Infraestruturas da Câmara Municipal de Beja
Piscinas Municipais
Piscina Coberta
Campo de Ténis
Complexo Desportivo Fernando Mamede (sintético 1/2)
Campo Bairro Conceição
Pavilhão Municipal
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama
Polidesportivo do Nerbe
Polidesportivo do Jardim Público
Polidesportivo do Bairro dos Moinho
Campo de Jogos do Bairro Social
Ciclovia
Circuito de Manutenção

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Quadro 14. As infraestruturas privadas do concelho de Beja.

Infraestruturas privadas do Concelho de Beja
Pista de Automodelismo
Campo de Tiro
Escola de Equitação da Associação de Criadores de Ovinos do Sul
Escola de Equitação da Guarda Nacional Republicana

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2101>

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede							
Descrição	Campo de Futebol							
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Futebol 11							
Instalações Anexas	Pista de Atletismo; Polidesportivo; Ginásio; Posto Médico; Centro de Marcha e Corrida							
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	105x68m	4	4200	Relva	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom

Quadro 15.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Campo de Futebol).

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 16.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Pista de Atletismo).

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede							
Descrição	Pista de Atletismo							
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Atletismo							
Instalações Anexas								
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	400m	4	4200	Tartan	Pista de Atletismo	Descoberto	Direta	Degradado

Quadro 17.Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético 1).

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Campo de Futebol Sintético nº 1								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7								
Instalações Anexas									
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	100x68m	2+1	1200	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 18. Complexo Desportivo Fernando Mamede (Sintético nº2).

Denominação	Complexo Desportivo Fernando Mamede								
Descrição	Campo de Futebol- Sintético nº 2								
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte								
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt						
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7 / Râguebi								
Instalações Anexas									
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação	
	100x68m	2+1	1000	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 19. Campo Bairro Conceição.

Denominação	Campo Bairro Conceição							
Descrição	Campo de Futebol							
Localização	Largo Raul de Carvalho							
Telefone	284324455	E-mail	ccdbairro@gmail.com					
Modalidade	Futebol 11 / Futebol 7							
Instalações Anexas	Ginásio							
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	100x68m	2	600	Sintético	Grandes Jogos	Descoberto	Direta	Bom



Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 20. Pavilhão Municipal de Beja.

Denominação	Pavilhão Municipal							
Descrição	Pavilhão Gimnodesportivo							
Localização	Avenida do Brasil, Beja							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Futsal, Patinagem Hóquei Patins, Basquetebol							
Instalações Anexas								
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	44x22m	5	4200	Betuminoso	Sala de Desporto	Coberto	Direta	Bom



Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Quadro 21. Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria de Beja.

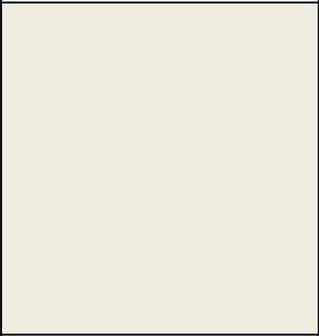
Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewmunicipio.do2?numero=3015>

Denominação	Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria							
Descrição	Pavilhão Gimnodesportivo							
Localização	Rua Francisco Miguel Duarte							
Telefone	284311921	E-mail	desporto@cm-beja.pt					
Modalidade	Andebol, Ginástica, Futsal, Basquetebol							
Instalações Anexas	Ginásio							
Tipologia	Dimensão	Balneários	Lotação	Piso	Tipo	Cobertura	Gestão	Conservação
	44x22m	4	500	Betuminoso	Sala de Desporto	Coberto	Direta	Bom

Quadro 22. Instalações desportivas de Beja.

Instalações desportivas de Beja		
Tipo/nome de instalação	Localização	Fotografia do local
Piscina descoberta	Avenida do Brasil, Beja	
Piscina Coberta	Rua 1º de Maio, Beja	

Campos de Ténis	Rua Ivo da Silva Gois Figueira, Beja	
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Av. Vasco da Gama	
Polidesportivo do Nerbe	Rua Cidade São Paulo, Beja	
Polidesportivo do Jardim Público	Rua Dom Afonso Henrique, Beja	
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Largo dos Moinhos, Beja	

<p>Campo de Jogos do Bairro Social</p>	<p>Bairro Social, Beja</p>	
<p>Ciclovia</p>		
<p>Circuito de Manutenção</p>	<p>Rua 1º Maio, Beja</p>	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/>

Quadro 23. Caracterização das infraestruturas das freguesias de Beja.

Infraestruturas das freguesias do Concelho de Beja		
Nome	Local	Tipo de Piso
Campo de jogos Manuel António Saramago Peste	Albernoa	Saibro
Campo de Futebol de Penedo Gordo	Penedo Gordo	Sintético
Campo de Futebol 25 de Abril	Baleizão	Saibro
Campo de Futebol da Trindade	Trindade	Saibro
Campo de Futebol de Quintos	Quintos	Saibro
Campo de Futebol de Santa Vitória	Santa Vitória	Sintético
Campo de Futebol de São Matias	São Matias	Saibro
Campo de Futebol de Trigaches	Trigaches	Saibro
Campo de Futebol de Futebol José Cardador	Santa Clara de Louredo	Sintético
Campo de Futebol dos Unidos	Bringel	Saibro
Campo de Tiro da Trindade	Trindade	
Campo de Tiro Os Jacintos	Cabeça Gorda	
Polidesportivo de Baleizão	Baleizão	Betuminoso
Polidesportivo de Mina da Juliana	Mina da Juliana	Betuminoso
Polidesportivo de São Matias	São Matias	Betuminoso

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/>

2.4.1 Horários de funcionamento

Quadro 24. Horário de funcionamento das infraestruturas da CMB.

Infraestruturas da Camara Municipal de Beja	
	Horários
Piscinas Municipais	09h00 às 19h45
Piscina Coberta	08h00 às 21h00
Campo de Ténis	10h00 às 21h00
Campo Bairro Conceição	10h00 às 21h00
Pavilhão Municipal	09h00 às 22h00
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria	08h00 às 22h00
Polidesportivo do Jardim Público	08h00às 20h00
Complexo Desportivo Fernando Mamede	Ver Quadro nº (25,26,27)
Polidesportivo do Nerbe	Livre
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Livre
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Livre
Campo de Jogos do Bairro Social	Livre
Ciclovia	Livre
Circuito de Manutenção	Livre

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Horários do Complexo Desportivo Fernando Mamede

Quadro 25.Horário de funcionamento do relvado natural pelas diversas associações desportivas.

Relvado Natural					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00					IPB
10h00-11h00					
11h00-12h30					
Tarde					
18h00-19h30	NSB	DSC		CAO	
19h30-21h00	CDB/DSC		CDB/DSC	CDB/DSC	

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 26.Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.

Sintético 1					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00		IPB			
10h00-11h00		IPB			
11h00-12h30					
Tarde					
18h00-19h30	DSC	NSB	DSC	DSC	DSC
19h30-21h00	DSC	DSC	DSC	DSC	DSC

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 27.Horário de funcionamento do sintético 1 pelas diversas associações desportivas.

Sintético 2					
Dias	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
Manhã					
08h00-10h00				GNR	
10h00-11h00	IPB	GNR		GNR	
11h00-12h30	IPB	GNR			
Tarde					
18h00-19h30	CDB/ CAO	CDB/CAO	CDB/CAO	CDB/NSB	CDB
19h30-21h00	CDB/DSC	CDB	CDB/DSC	CDB/DSC	CDB

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

2.4.2 Custos

Quadro 28. Custos (arredondados) referentes à utilização das infraestruturas.

Infraestruturas da Câmara Municipal de Beja	
Tipo/nome	Custos (arredondados)
Piscinas Municipais	3€ /Pessoa
Piscina Coberta	4€ /Pessoa
Campo de Ténis	2.50€ /Pessoa
Complexo Desportivo Fernando Mamede	Consultar no Quadro nº (29,30,31,32)
Campo Bairro Conceição	20€ /Hora
Pavilhão Municipal	
Pavilhão Gimnodesportivo de Santa Maria	
Polidesportivo do Jardim Público	Livre
Polidesportivo do Nerbe	Livre
Polidesportivo da Av. Vasco da Gama	Livre
Polidesportivo do Bairro dos Moinho	Livre
Campo de Jogos do Bairro Social	Livre
Ciclovia	Livre
Circuito de Manutenção	Livre

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 29. Taxa de utilização do Complexo Desportivo Fernando Mamede.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	37,35€	45,95€
Noturno	56,00€	68,90€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	56,00€	68,90€
Noturno	84,00€	103,35€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	140,00€	172,20€
Noturno	210,00€	258,30€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 30.Taxa de utilização dos campos de relvado (Sintético 1 e 2).

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	30,00€	36,90€
Noturno	45,00€	55,35€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	45,00€	55,35€
Noturno	67,50€	83,05€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	112,00€	137,80€
Noturno	168,00€	206,65€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 31.Taxa de utilização de campo de futebol (Sintéticos 1 e 2) - Futebol 7.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	19,05€	23,45€
Noturno	28,55€	35,15€
Competições sem entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	28,55€	35,15€

Noturno	42,80€	52,65€
Competições com entradas pagas (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	71,50€	87,95€
Noturno	107,00€	131,65€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

Quadro 32. Taxa de utilização da Pista de Atletismo.

Taxa de utilização - Complexo Desportivo Fernando Mamede		
Treino, Formação, Ensino ou Prática informal (Hora)	2015	Iva 23%
Utilização Individual	1,00€	1,25€
Diurno	5,60€	6,90€
Noturno	8,35€	10,30€
Competições,(sem entradas pagas) (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	8,35€	10,30€
Noturno	12,55€	15,45€
Competições,(com entradas pagas) (Hora)	2015	Iva 23%
Diurno	20,85€	25,65€
Noturno	31,20€	38,40€

Fonte: <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=2099>

2.5 Alojamentos

2.5.1 Hotéis

A cidade de Beja tem três grandes hotéis onde poderemos alojar os atletas quando haja eventos desportivos.

Nesta perspetiva de proposta de criação de uma empresa de eventos desportivos e importante protocolar com os hotéis e pausadas, para estamos preparados para receber os atletas do conselho de Beja.

Segundo informações obtidas com as entrevistas efetuadas os Hotéis (Hotel Francis, Hotel Mileus, Beja Parque Hotel, Hotel Bejense, Hotel Santa Bárbara e Hotel Rural Vila Galé- Clube de Campo) e à Pousada de São Francisco conseguiu-se estimar a capacidade de albergar aproximadamente 341 pessoas.

Segue-se a informação pormenorizada relativa à localização e caracterização dos Hotéis e Pousada do concelho de Beja.

Hotel Melius

- Morada: Avenida Fialho de Almeida, 70 7800-395 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 60
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 45
 - Cama Casal:15



Hotel Francis

- Morada: Praça Fernando Lopes Graça, Lote 317800-430 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 45
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 30
 - Cama Casal:15



Beja Parque Hotel

- Morada: Rua Francisco Miguel Duarte 1, 7800-510 Beja
- Estrelas: 4 Estrelas (****)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 70
- Classificação dos Quartos:
 - Twin (duas camas): 45
 - Singles: 6
 - Duplo: 18
 - Presidencial: 1



Hotel Bejense

- Morada: Rua Capitão João Francisco de Sousa, 57, 7800-451 Beja
- Estrelas: 3 Estrelas (***)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 24
- Nº Camas: 48



Hotel Santa Bárbara

- Morada: Rua de Mértola, 56, 7800-475 Beja
- Estrelas: 2 Estrelas (**)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 26
- Nº Camas: 50



Hotel Rural Vila Galé Clube de Campo

- Morada: Herdade da Figueirinha, Santa Vitória, 7800-730 Beja
- Estrelas: 4 Estrelas (****)
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 81
- Nº Camas: 162



Pousada de São Francisco

- Morada: Largo D. Nuno Álvares Pereira 7801-901 Beja
- Pousada Histórica
- Disponível Protocolos: **SIM**
- Nº Quartos: 35
- Nº Camas: 63



2.6 Meios de transporte

Para o projecto é importante saber as formas de deslocação existentes no conselho de Beja pois queremos que todo o concelho consiga chegar as nossas actividades.

Conselho apresenta uma posição geográfica central. A cidade de Beja apresenta um ponto estratégico para chegar rapidamente de carro, comboio, autocarro e avião a lugares como Lisboa (180 km), Algarve (150 km) e à fronteira com Espanha (60 km). De referir que o último meio de transporte encontra-se de momento sem voos, problema esse a resolver futuramente.

2.6.1 Horários

Horários dos meios de transporte das cidades, Lisboa e Faro a Beja.

- Autocarros: **Lisboa- Beja**

Quadro 33.Horário do autocarro de Lisboa-Beja.

Rede Nacional de Expressos		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.00	10.15	Rede Expressos
07.30	10.30	Rede Expressos
08.00	10.45	Rede Expressos
09.30	12.15	Rede Expressos
11.45	15.00	Rede Expressos
13.30	16.30	Rede Expressos
13.45	15.25	Rede Expressos
15.00	17.45	Rede Expressos
17.15	19.55	Rede Expressos
18.00	20.25	Rede Expressos
19.00	22.00	Rede Expressos

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

- Avião:

Quadro 34 Horário dos Aeroportos de Portugal (Beja).

Aeroportos de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
*	*	*
*	*	*

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>

***Nestemomento não existe voos no Aeroporto de Beja.**

- Autocarros: **Faro-Beja**

Quadro 35. Horário do autocarro de Faro-Beja.

Rede Nacional de Expressos		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
08.15	10.55	Rede Expressos
11.15	14.15	Rede Expressos
16.30	19.25	Rede Expressos

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

- Comboio: **Lisboa- Beja**

Quadro 36. Horário do autocarro de Lisboa-Beja.

Comboios de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.04	09.19	Intercidades
09.04	11.10	Intercidades
17.04	19.15	Intercidades
19.04	21.10	Intercidades

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

- Comboio: **Faro- Beja**

Quadro 37. Horário do autocarro de Faro-Beja.

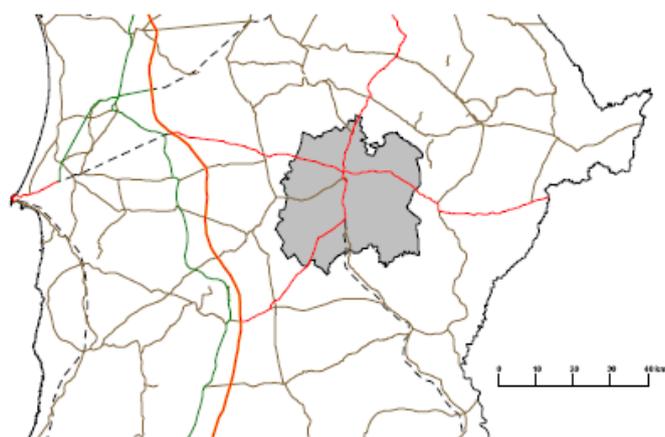
Comboios de Portugal		
Partida (h)	Chegada (h)	Serviço
07.00	11.10	Intercidades / Alfa-pendular
15.05	19.15	Intercidades/ Alfa-pendular

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

2.6.2 Distâncias

A cidade de Beja é servida por dois itinerários principais, o IP2 (incluí o eixo de ligação Norte/Sul) e o IP8 (eixo de atravessamento Oeste/Este) e em ambos estão previstas a realização de obras, nomeadamente de requalificação (IP8 que passa a autoestrada) e de beneficiação (IP 2 melhoria de perfil e traçado).

- Rede viária/ Rodoviária



Mapa 4. Rede viária (Beja).

O concelho de Beja está ligado a Lisboa pelo IP8 e A2.

Fonte: DGOTDU, 2005.

A fim de facilitar a deslocação, segue-se a localização e a distância dos meios de transporte ao centro da cidade de Beja.

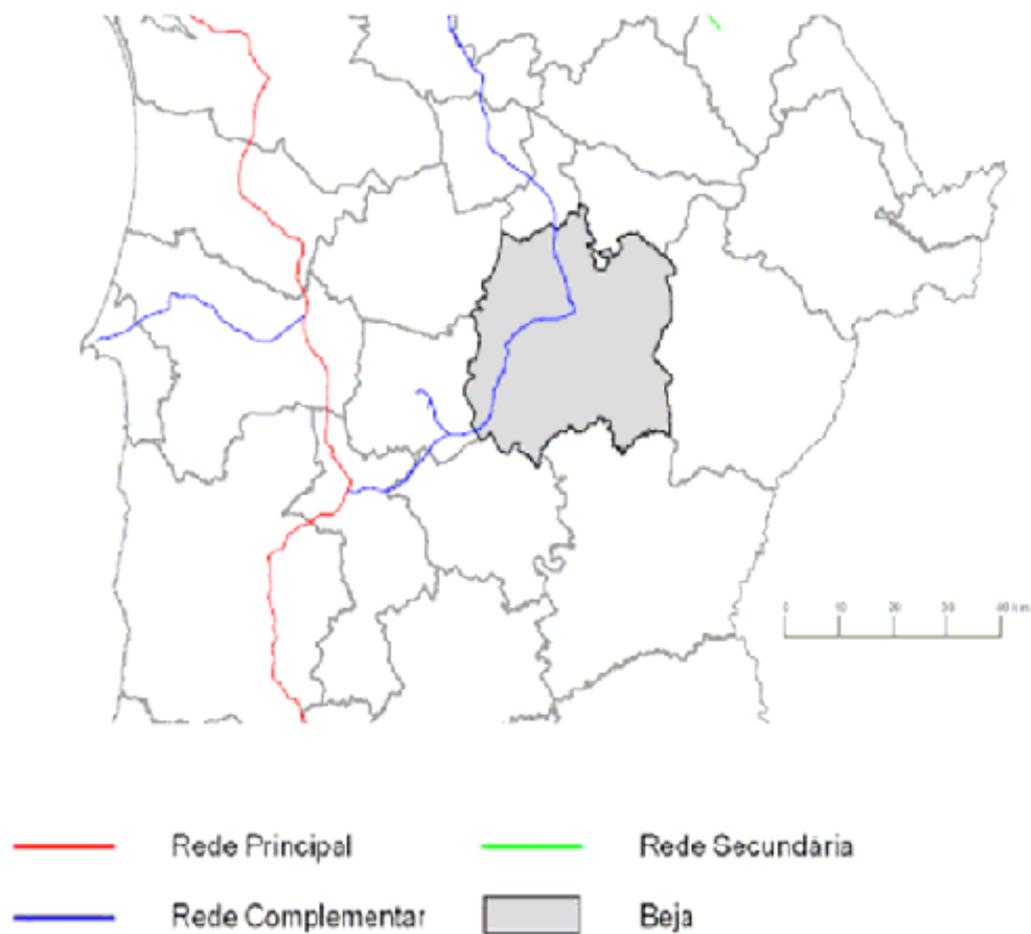
Quadro 38.Distância do Rodoviária ao centro da cidade de Beja.

Fonte: <http://www.rede-expressos.pt/>;

Rodoviária de Beja		
Localização	Praça António Raposo Tavares 7800-426 Beja	 <p>Mapa 5. Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.0094368
	Longitude	-7.8590197
Distância	3 KM	
Deslocação	Carro	7/9 minutos
	A pé	14 minutos

- Rede Ferroviária

A estação ferroviária de Beja é uma interface ferroviária da linha do Alentejo que serve o concelho de Beja. Esta linha faz a ligação de Beja a Casa Branca e desta a Lisboa.



Mapa 6. Rede Ferroviária complementar.

Fonte: DGOTDU, 2005.

Quadro 39.Distância da Ferroviária de Beja ao centro da cidade.

Fonte: <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios;>

Ferroviária de Beja		
Localização	Largo da Estação Ferroviária, 7800-132 Beja	 <p>Mapa 7. Distância da Rodoviária de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.01816743
	Longitude	-785867393
Distância	2 KM	
Deslocação	Carro	6 minutos
	A pé	20 minutos

Quadro 40.Distância do Aeroporto de Beja ao centro da cidade.

Aeroporto de Beja		
Localização	EM 528-2, Km 3,37800-745 S. Brissos Beja	 <p>Mapa 8.Distância do Aeroporto de Beja ao centro (calculada por via Google maps).</p>
Coordenadas	Latitude	38.078889
	Longitude	-7.9325
Distância	12 km	
Deslocação	Carro	17 minutos
	A pé	2h 22 minutos

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>;

Beja dispõe de uma pista de aterragem, considerada a segunda melhor do País, referenciada nas rotas aéreas, como recurso de emergência, sem restrições de uso por qualquer tipo de aeronave. A construção da base aérea de Beja (o Aeroporto) teve como objetivo responder aos fins civis, para voos regionais, internacionais e intercontinentais. Porém, atualmente não efetua voos.

2.6.3 Empresas de transportes de Beja

Quadro 41. Identificação das empresas de transporte de Beja (Aeroporto, Ferroviária e Rodoviária).

Empresas de Transporte de Beja	
Serviços	Logótipos das empresas
<p>O Aeroporto de Beja ou Aeroporto Internacional do Alentejo popularmente conhecido como Aeroporto de São Brissos é um aeroporto localizado na base aérea n.º 11 a 12 km da cidade de Beja, freguesia de São Brissos, no Alentejo.</p> <p><u>Observação:</u> Atualmente não está a efetuar voos.</p>	
<p>A rede Rodoviária do Alentejo faz a ligação entre a cidade de Beja e os diversos municípios. Assim, garante a ligação a todo o concelho de Beja, incluindo a própria cidade de Beja feita pelos transportes urbanos (urbanas).</p>	
<p>A Estação Ferroviária de Beja é uma interface ferroviária da Linha do Alentejo, que serve o Distrito de Beja.</p> <p><u>Observação:</u> Foi o ponto de entroncamento com o Ramal de Moura, que funcionou entre 1869 e 1990.</p>	

Fonte: <http://www.ana.pt/pt-PT/Aeroportos/Alentejo/Beja/Paginas/BejaHomepage.aspx>; <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios>; <http://www.rede-expressos.pt/>;

3. Análise Interna

3.1 Criação da empresa

A cidade de Beja sendo o Distrito de Portugal com a maior extensão, reúne condições oportunas e justificáveis para um investimento de um projeto desportivo tendo em consideração o enquadramento geográfico e físico que apresenta comparativamente a outros panoramas de concelhos integrados no Baixo Alentejo.

Nesta perspetiva torna-se aliciante criar uma empresa destinada eventos desportivos. Sendo um projeto inédito e executado a longo prazo, tem como objetivo fulcral a valorização da região e a empregabilidade da população autóctone.

O projeto é propor “criação de uma empresa de organização de eventos desportivos no Baixo Alentejo” consiste na ligação do sector empresarial à valorização e difusão da prática desportiva a todo o concelho de Beja. Esta perceção resultou da consciencialização da falta de valorização da prática desportiva na cidade. Neste sentido, é objetivo primordial responder às necessidades dos habitantes, combater a sedentarização e o comodismo, estimular os hábitos de vida saudável bem como associar este elemento a ações de solidariedade. Assim, pretende-se despertar “olhares” para a relevância da prática desportiva nos dias de hoje onde predomina nos nossos corpos o stress, consequência da alteração dos estilos de vida. Deste modo, a principal característica do projeto é a valorização, inovação e dinamismo da cidade e garantir o bem-estar da população.

3.1. 1 Apresentação do Empreendedor

Quadro 42. Apresentação do Empreendedor.

Apresentação do Empreendedor

Dados Pessoais	Nome	João Francisco Costa Lobo Baleizão
	Morada	Rua Ivo Gois Figueira N.6-3 D.t 7800-551
	Telefone	969886373
	Correio eletrónico:	joaofbaleizao@hotmail.com
	Estado civil	Solteiro
	NºBI	13510421
	Nº Contribuinte	246603623
Formação académica	Grau de ensino	<p style="text-align: center;">Licenciado em Ciências do Desporto na Universidade de Évora Escola de Ciências e Tecnologia</p> <p style="text-align: center;">Média: 13</p> <p style="text-align: center;">Data de conclusão: 04/07/2014</p>
Experiência profissional no sector	Associação Académica da Universidade de Évora (AAUE) como coordenador e vice-coordenador do sector desportivo.	<p style="text-align: center;">Principais atividades:</p> <p style="text-align: center;">- Atleta FADU</p> <p style="text-align: center;">- Participação na organização dos Campeonatos Nacionais Universitários (CNU) -2014.</p>
Outras competências	- Conhecimento básico de informática.	
Tempo dedicado à empresa	- Disponibilidade a <i>full time</i> ;	

Conhecimento/domínio de línguas	Português e Espanhol	Compreende bem o inglês; Escreve e fala razoavelmente inglês.
Passatempo	Futebol Federado	

3.1.2 Apresentação da empresa de eventos desportivos

Tipologia:

- Empresa Eventos Desportivos (sociedade unipessoal).

Área de atividade:

- Desporto.

Nome da empresa:

- **PaxEvents:** O nome escolhido para a empresa resulta da intenção de estabelecer uma ligação de um elemento característico da cidade com o objetivo da empresa (eventos desportivos). Assim, o nome resulta da toponímia antiga da cidade de Beja em época romana (PaxJulia) e da palavra em inglês, *events* (eventos).

Logótipo:



Logótipo da empresa.

Autora: Design Lia Galvão.

O logótipo compreende a ideia de criar movimento. Os símbolos usados representam: as rodas dentadas são as ameias da Torre de Menagem de Beja e os dois círculos representam movimento, manifestado subentendido pelas perspetivas de “movimento, dar a volta, mover é saúde, põe-te a mexer”.

Tipo de Mercado a servir:

- **Mercado Local:** abrange a área do concelho de Beja.

Instalações onde a empresa vai funcionar:

- A definir: está dependente do orçamento atribuído pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP).

Rentabilidade do projeto:

- É precoce estimar a obtenção de lucros uma vez que tem a ver com uma série de fatores tais como a assinatura dos protocolos com as diversas entidades da região;
- Começar por o setor empresarial privado para tem mais margem de manobra.
- O projeto só será rentável a longo prazo e sujeito a alterações e a expansão dos objetivos da empresa.

Data prevista da constituição da empresa

- Agosto de 2015.

Início de atividade:

- Abertura ao público em 2016.

Descrição dos clientes alvos:

- **População local:** pretende-se servir a população do concelho de Beja em faixa etária compreendida entre os 6-65 anos ou mais 65 anos.
- **Entidades públicas e privadas:** Câmara Municipal de Beja (CMB) e empresas/associações da região.

Descrição do serviço/produto:

- O projeto tem como objetivo promover a atividade física e o lazer da população do concelho de Beja. Deste modo pretende-se assegurar o fácil e rápido acesso aos residentes. Também está previsto acolher inicialmente de forma parcial alguns eventos ligados ao desporto bem como efetuar ações de solidariedade por via da prática desportiva.

Serviços principais:

- Atividade física, saúde e de lazer;
- Eventos desportivos;
- Ações de solidariedade;
- Atividade física formal (Liga).

Serviços secundários:

- Desporto vs. Natureza;
- Desporto vs. História (Beja, *PaxJulia*).

Necessidade que o projeto visa satisfazer:

- O bem-estar da população;
- Promover uma População ativa/movimento;
- Combater o comodismo;
- Promover a união e sociabilidade.

Características essenciais da Empresa:

- Pessoal com formação na área de desporto;
- Pessoal formado em áreas distintas mediante a necessidade que o evento exige;
- Responsabilidade de assumimos, cumprimos;
- Lealdade e sustentabilidade dos compromissos assumidos;
- Confiança a base de qualquer relação humana e empresaria;
- Recrutamento de pessoal no instituto IEF, visando garantir a empregabilidade da população local.

Recursos humanos:

- Uma pessoa formada na área de gestão desportiva;
- Recrutamento no instituto IEFP (número variável conforme as exigências dos eventos).

Recursos materiais:

- Material para as aulas: sistema de som, microfone;
- Vestuário personalizado com o logótipo da empresa;
- Equipamento administrativo: secretárias, mesas, cadeiras, estante computadores pessoal);
- Transporte: automóvel ligeiro de mercadorias;
- Observação: Todos os recursos materiais são financiados pelo IEFP.

Sede/Infraestruturas:

- Sede da Empresa - espaço técnico e administrativo;
- Pavilhão Polidesportivos/ Gimnodesportivos nos Municípios;
- Campo de futebol relvado e Sintético na cidade de Beja;
- Espaços reservados a prática desportiva nas freguesias de Beja.

Investimento:

- O projeto será assegurado pelo IEFP através do programa do Investe Jovem.

Programa Investe Jovem:

- Aos projetos de criação de empresas é atribuído um apoio financeiro, até 75% do investimento total elegível;
- Os projetos de criação de empresas devem assegurar, pelo menos, 10% do montante do investimento elegível em capitais próprios;
- O apoio financeiro é atribuído sob a forma de empréstimo sem juros, amortizável nos prazos indicados no quadro nº43;

Quadro 43.Regulamento específico do Programa Investe Jovem * IAS = 419,22€

Investimento total aprovado	Período de diferimento	Reembolso (nº prestações)
≥ 2,5 e ≤ 10 vezes o IAS*	6 (meses)	18 (mensais)
> 10 e ≤ 50 vezes o IAS*	12 (meses)	36 (mensais)
> 50 e ≤ 100 vezes o IAS*	12 (meses)	48 (mensais)

Fonte: Portal do IEFP.pt

- O reembolso do apoio concedido é efetuado através de prestações mensais, constantes e sucessivas, salvo amortização antecipada do empréstimo.

Apoio financeiro à criação do próprio emprego dos promotores:

- Aos projetos de criação de empresas é atribuído um apoio financeiro, sob a forma de subsídio não reembolsável, até ao montante de 6 vezes o IAS por destinatário promotor que crie o seu posto de trabalho a tempo inteiro, até um máximo correspondente a quatro postos de trabalho objeto de apoio.

Apoio técnico:

- Os promotores dos projetos de criação de empresas podem beneficiar de apoio técnico;
- Para alargamento de competências na área do empreendedorismo e da capacitação na estruturação do projeto, sendo este assegurado por iniciativa e responsabilidade do IEFP;
- O apoio técnico previsto no ponto anterior pode ser desenvolvido com recurso a formação modular em empreendedorismo, organizada em unidades de formação de curta duração, de acordo com referencial de formação elaborado pelo IEFP.

Plano de Investimento

Descrição	Valor	Valor do IVA	Total
Activo fixo tangível			
Edifícios e outras construções			
Registo Comercial	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Arrendamento anual	2.400,00 €	552,00 €	2.952,00 €
Sub-total	2.760,00 €	634,80 €	3.394,80 €
Equipamento Básico			
Viatura Ligeira (gasoleo)	2.500,00 €	0,00 €	2.500,00 €
Sub-total	2.500,00 €	0,00 €	2.500,00 €
Equipamentos Administrativos			
1 Computadores	500,00 €	115,00 €	615,00 €
2 Secretárias	120,00 €	27,60 €	147,60 €
Material para aulas	500,00 €	115,00 €	615,00 €
4 Cadeiras	80,00 €	18,40 €	98,40 €
1 Impressora Multifunções	80,00 €	18,40 €	98,40 €
Telefone/Internet (anual)	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Seguros (semestral)	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Sub-total	2.040,00 €	469,20 €	2.509,20 €
Gastos/Energias e fluídos			
Eletricidade (anual)	360,00 €	82,80 €	442,80 €
Combustível (anual)	1.800,00 €	414,00 €	2.214,00 €
Água (anual)	120,00 €	27,60 €	147,60 €
Sub-total	2.280,00 €	524,40 €	2.804,40 €
Sub-total AFT	9.580,00 €	1.628,40 €	11.208,40 €
Activos intangíveis			
Software Específico	90,00 €	20,70 €	110,70 €
Software Anti-Virus	34,71 €	7,98 €	42,69 €
Sub-total	90,00 €	20,70 €	110,70 €
Despesas			
Remuneração	505,00 €	0,00 €	505,00 €
Publicidade (anual)	250,00 €	57,50 €	307,50 €
Contabilista	100,00 €	23,00 €	123,00 €
Sub-Total	855,00 €	80,50 €	935,50 €
Tota do Ativo	10.525,00 €	1.729,60 €	12.254,60 €
Fundo de Maneio			1.000,00 €

Total do investimento

13.254,60 €

Plano de Financiamento

Rubricas	Percentagem	Valor (€)
Capital Próprio		
Capital		
João Baleizão	100,00%	2.500,00 €
Reservas		0,00 €
Resultados Transitados		0,00 €
Resultado Corrente		0,00 €
Total CP	100,00%	2.500,00 €
Capital Alheio		
Subsídios Comunitários		10.000,00 €
Dívidas a terceiros - M/L P		0,00 €
Financiamento Bancário		0,00 €
Sub-Total		0,00 €
Dívidas a terceiros - C/P		0,00 €
Total CA		10.000,00 €
Total do Capital	100,00%	12.500,00 €

3.2 Gestão de eventos desportivos

Na gestão de um evento desportivo, seja ele um evento de pequena ou grande dimensão, é necessário planejar antecipadamente e cuidadosamente todos os passos a serem dados para a sua realização. O sucesso final do evento vai depender exclusivamente das decisões e medidas que forem tomadas anteriormente à sua realização.

É necessário que todo o planeamento do evento esteja bem definido e para além disso é muito importante também estar prevenido com soluções de recurso para prováveis falhas que possam existir ao longo da sua realização, para que na sua fase final de execução nada possa falhar.

O planeamento antecipado é fundamental para o sucesso de um evento desportivo. A chave do seu sucesso ou insucesso depende exclusivamente das medidas e decisões que forem tomadas anteriormente.

Segundo Watt (2004), as principais funções de gestão, de forma a controlar e liderar uma organização são: organização, planeamento, motivação, comunicação, criação, controlo e solução dos problemas.

Em termos de organização de eventos, o planeamento é o fator principal para a obtenção de sucesso.

O planeamento cuidadoso é absolutamente vital para a realização de um evento de qualidade, pois nada acontece ou surge por acaso, mas sim através de um produto mediante um planeamento e reflexões eficazes.

Planear é o processo de estabelecer metas e decidir sobre a melhor estratégia para conquistá-las. Para um evento devem ser produzidos dois tipos de planos:

Os planos estratégicos - orientam a organização no sentido dos objetivos gerais, tendo em conta as principais influências: política, ambiental, económica.

Os planos específicos - são projetados para conquistar determinados objetivos, como estimativas orçamentais, gestão de recursos e planos de divulgação.

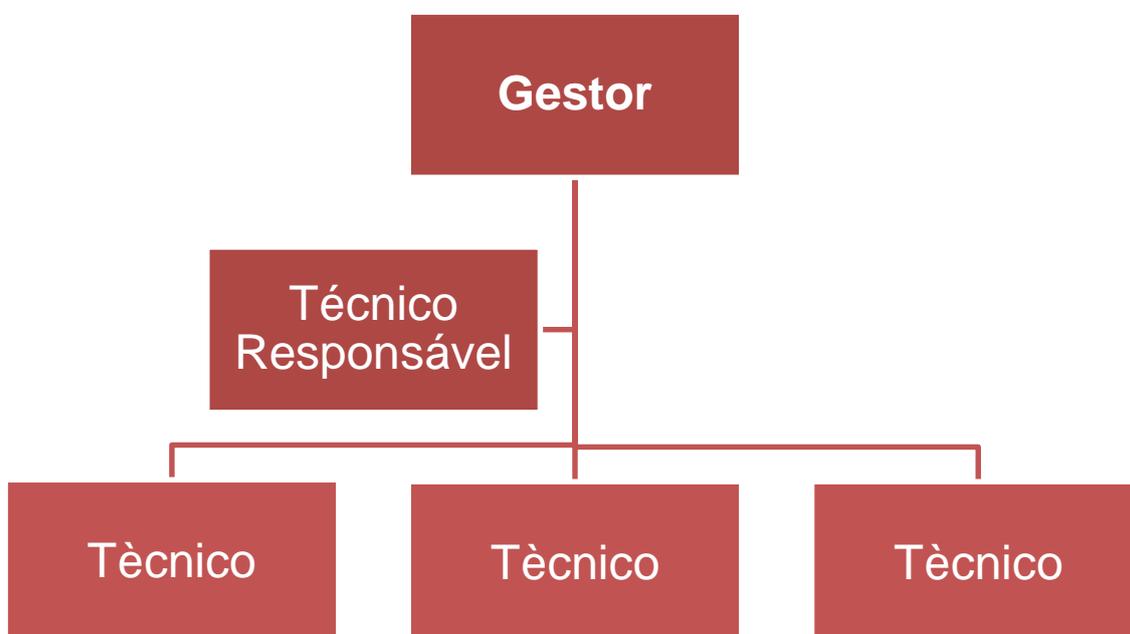
4. Desenvolvimento da planificação estratégica da empresa

4.1 Constituição da empresa

Inicialmente a empresa vai funcionar com uma equipa limitada, constituída por um gestor, um técnico responsável da área de Direção e Gestão Desportiva.

É importante focar que está previsto mediante o crescimento da empresa, o aumento dos cargos conforme as necessidades sentidas no âmbito da organização e gestão das receitas obtidas das atividades realizadas pela empresa *PaxEvents*.

Quadro 44. Organograma da constituição da empresa.



4.2 Análise S.W.O.T

A análise *SWOT* é uma sigla que *strenghts* (força), *weaknesses* (fraquezas), *opportunities* (oportunidades) e *threats* (ameaças), é uma técnica lançada por Albert Humphrey aquando a sua liderança em um projeto de pesquisa na Universidade de Stanford (déc. 1960-1970). É um instrumento utilizado para analisar o ambiente/cenário. É uma ferramenta imprescindível para a base da gestão e planeamento estratégico de uma empresa. Neste sentido traduz-se num sistema que permite posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa no cenário em questão.

Dentro da análise *SWOT*, encontramos dois factores o interno eo externo e estão representados no quadro 45.

Quadro 45.Fatores internos externos.

Fatores Internos	Fatores Externos
Forças	Oportunidades
Fraquezas	Ameaças

4.2.1 Forças

- Nova empresa ligada à área de eventos desportivos no Distrito de Beja (novos serviços);
- Ter curso de Mestrado de direções e gestão desportiva;
- Proporciona oferta desportiva a uma vasta faixa etária;
- Diversidade de aulas de atividade física (modalidades mais praticadas atualmente tais como Zumba, Core, Aeróbica, Pilates, Localizada);
- Ligação do desporto a atos de solidariedade;
- Resposta às necessidades que visem a atividade física;
- Estende-se por uma considerável área (Baixo Alentejo), aproveitando os pontos estratégicos da região;
- Atividade física formal no âmbito empresarial;
- Localização favorável e privilegiada devido às curtas distâncias entre a cidade e as freguesias de Beja;
- Clima favorável durante quase todo o ano;
- Recursos humanos capacitados

5.2.2 Fraquezas

- Entrada no mercado (falta de conhecimento do funcionamento);
- Orçamento reduzido e dependente do programa Investe Jovem;
- Escassez de protocolos com entidades privadas e/ou públicas;
- Dependência dos espaços reservados à prática de exercício físico;
- Carência de estudos de viabilidade prévia sobre os eventos.

5.2.3 Oportunidades

- Empregabilidade;
- Acesso a uma faixa etária entre 6-65+;
- União e convívio entre funcionários das empresas;
- Aquisição de novos conhecimentos e ou hábitos de vida;
- Estabelecimento de protocolos com diversas empresas e freguesias de Beja;
- Reconhecimento do impacto da prática desportiva na saúde individual e coletiva;
- Pouca oferta desportiva na região;
- Atualmente a sociedade valoriza a prática de atividade física;
- Existe por parte da população em geral uma procura da prática de atividade física;
- Oportunidade de dar a conhecer novos eventos a população;
- Estimulação de iniciativa de investidores nos eventos desportivos

5.2.4 Ameaças

- Concorrência: entrada de novas empresas no mercado e revitalização das existentes;
- Fracos recursos económicos da população;
- Pouca sensibilidade das empresas para estabelecer protocolos desta natureza;
- Pouco rigor no cumprimento do cronograma de execução.

5.2.5 A missão

- Facilitar o acesso às atividades desportivas;
- Organização de eventos;
- Criar estilos de vida ativa;
- Alertar para a importância do exercício físico para a saúde;
- Participar em ações de voluntariado promovendo a solidariedade social;
- Promover o convívio social.

5.2.6 Relação das propostas com a análise S.W.O.T

Com base na análise S.W.O.T é de realçar que a planificação e implementação da empresa de eventos desportivos dispõem de inúmeras potencialidades de sustentabilidade e continuidade. Sendo Beja estrategicamente bem localizado, não se deve ignorar as fragilidades existentes, nem os benefícios subjacentes, quando é feita uma boa planificação e implementação dos eventos desta natureza.

Não deixando de ser uma forma da empresa de eventos desportivos promover e divulgar os seus produtos e serviços, ela também contribuí para estabilidade da atividade económica, na medida em que proporcionam a criação de novos postos de trabalho, na maior parte das vezes, utilizando a mão-de-obra do centro de emprego. Para além de dar a conhecer aos habitantes os novos produtos e inovações existente no setor, é uma forma também de fortalecer o tecido empresarial, através de solidificação de protocolos com empresas

privadas do distrito e com a câmara municipal de Beja e lançamento de novos produtos e serviços.

É uma das formas de divulgar a cidade de Beja (através de eventos desportivos) e de promover o desenvolvimento de atividades físicas complementares aos eventos principais. Tais como o aumento do nível de faturação nos sectores de transportes e da hotelaria, como das empresas privadas, como as associações de solidariedade. E tudo isso, mesmo nos períodos de recessão ou sazonalidade desfavorável das entidades e empresas que participam do evento, quer através de patrocínios, quer de apoios ou parcerias. Por último, estimula também o investimento para novos eventos desportivos.

5. Objetivo do plano estratégico

5.1 Objetivos

Primeiro proposta:

- **“A mexer todas as semanas”** é um projeto que tenta alcançar as freguesias do município de Beja com o objetivo de aumentar a prática de atividade física e garantir o bem-estar da população, combatendo desta forma o isolamento social, nomeadamente da população mais idosa.

Segundo proposta:

- **“Solidariedade em movimento”** é um projeto que tem como objetivo sensibilizar a população para a criação de redes de apoio social local e regionais. Assim, pretende realizar atividades físicas uma vez por mês em cada município de Beja.

Terceiro proposta:

- **“Liga Empresarial”** consiste na organização de uma liga de futebol de 7 para as empresas. Tem como objetivo permitir a prática desportiva aos funcionários das empresas, criando espírito de equipa e competitivo, bem como aumentar a notoriedade regional através da sua prestação desportiva.

Quarto proposta:

- **“Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja”** consiste em realizar parcerias com a CMB para estruturar a logística e contribuir para a realização de maior número de eventos desportivos na região, com maior eficiência e impacto.

5.2 Implementação do plano estratégico dos objetivos.

5.2.1 Projeto sobre primeira proposta:

“A mexer todas as semanas” é um projeto que tenta alcançar as freguesias do município de Beja com o objetivo de aumentar a prática de atividade física e garantir o bem-estar da população, combatendo desta forma o isolamento social, nomeadamente da população mais idosa.

- **Atividades:**

1.1-Protocolo com as juntas de freguesias do concelho Beja;

1.2- Logísticas;

1.3-Calendarizar;

1.4- Orçamento.

Atividade Nº 1.1	Protocolo com as juntas de freguesias do concelho Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Protocolo anual com as juntas de freguesias do concelho de Beja (4 freguesias Urbanas, 14 freguesias rurais);• As 4 freguesias urbanas: Salvador, Santa Maria da Feira, Santiago Maior, São João Batista. Está previsto realizar-se duas vezes por semana a prática de atividade física no pavilhão Municipal de Beja;• As 14 freguesias rurais: Santa Clara de Louredo, Santa Vitoria, São Brissos, São Matias, Trindade, Trigaches, Albernoa, Beringel, Cabeça Gorda, Mombeja, Nossa Senhora das Neves, Quintos, Salvada;• A estratégia adotada consistiu na união de cinco freguesias específicas uma vez que existe a consciencialização da impossibilidade de alcançar com qualidade todas as freguesias pertencentes ao concelho de Beja devido à enorme extensão que este apresenta.• A união das freguesias:<ol style="list-style-type: none">1-Nossa Senhora das Neves;2-Baleizão;3- Salvada, Cabeça Gorda, Quintos;4- São Matias;5- Bringel.	

- As freguesias da Salvada, Cabeça Gorda, Quintos ficarão unidas ficticiamente numa só sendo a primeira a escolhida para a realização das atividades.
- As restantes freguesias, nomeadamente, Santa Clara de Louredo, Santa Vitoria, São Brissos, Trindade, Trigaches, Albernôa, ficam à margem do objetivo inicial. Assim, está previsto o alcance da empresa também a este grupo de freguesias a longo prazo uma vez que inicialmente não existem recursos que garantam a qualidade e eficiência das atividades propostas.
- Encontrar um espaço adequado que reúna as condições necessárias para a prática das aulas independentemente da estação do ano. Desse modo não existe dependência das condições meteorológicas.
- Definir as diversas aulas de atividade física a realizar;
- Definir o número de aulas por mês;
- Definir o Horário de funcionamento das aulas;
- Protocolar (através de contrato-programa)

Protocolos:	Juntas de Freguesias
Responsável:	Gestor Desportivo

As aulas vão decorrer em 5 freguesias:

- **Nossa Senhora das Neves:**

-Local: Casa do Povo.

Morada: Rua Soares Garrido nº9.

- **Baleizão:**

-Local: Casa do Povo Baleizão.

Morada: Rua Francisco Miguel Duarte nº 22.

- **Salvada, Cabeça Gorda, Quintos:**

-Local: Casa do Povo Salvada.

-Morada: Av. de 25 de Abril.

- **São Matias:**

-Local: Casa do Povo São Matias.

-Morada: Rua 25 de Abril.

- **Bringel:**

-Local: Casa do Povo Bringel.

-Morada: Largo Casa do Povo.

- **Quatro técnicos especializados em diversas áreas;**

- **Diversidade e variabilidade das aulas durante as semanas:**

- Zumba

- Localizada

- Pilates

- Aeróbica

- Core

- Gap

- **População alvo:**

- 6 ou 80 anos

- **Material:**

- Sistema de som;

- 30 Tapetes.

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 1.3		Calendarizar				
<ul style="list-style-type: none"> Horário: 						
Dias Hora	Segunda- feira	Terça- feira	Quarta- feira	Quinta- feira	Sexta- feira	
18:30	1	2	3	4	5	
19:30						
21:00	5	4	3	2	1	
22:00						
<ul style="list-style-type: none"> Legenda: <p>1-Nossa Senhora das Neves; 2-Baleizão; 3-Salvada, Cabeça Gorda, Quintos; 4- São Matias; 5- Bringel.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realização de 10 aulas por mês para cada freguesia; Realização de 10 horas de atividade física por mês para cada freguesia. 						
Responsável:	Gestor Desportivo					

Despesas Mensais					
Rubricas	Preço	Semanas	Valor	Iva	Valor total
Técnico de exercicio	15,00 €	40	600,00 €	138,00 €	738,00 €
Deslocação	10,00 €	40	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total					1.230,00 €
Receitas Mensais					
Aula	25,00 €	40	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Sistema de som	5,00 €	40	200,00 €	46,00 €	246,00 €
Deslocação	10,00 €	40	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total					1.968,00 €
Lucro					
Receita					1.968,00 €
Despesas Mensais					1.230,00 €
Lucro total					738,00 €

Responsável:

Gestor Desportivo

5.2.2 Projeto sobre segunda proposta:

“**Solidariedade em movimento**” é um projeto que tem como objetivo sensibilizar a população para a criação de redes de apoio social local e regionais. Assim, pretende realizar atividades físicas uma vez por mês em cada município de Beja.

- **Atividades:**

2.1-Protocolo com os municípios do distrito de Beja;

2.2-Logística;

2.3-Calendarizar;

2.4-Orçamento.

Atividade Nº 2.1	Protocolo com as Municípios do distrito de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Municípios do distrito de Beja: -Beja, Avito, Cuba, Moura, Barrancos, Serpa, Mértola, Almodôvar, Ourique, Aljustrel Ferreira do Alentejo, Vidigueira, Castro Verde.• O objetivo consiste no incentivo dos municípios à atos de solidariedade social e em simultâneo garantir a atividade física à população local por uma causa;• Apoios das empresas privadas e públicas;	

- **Preços de participação:**

- os preços revertem na totalidade para as instituições locais (a definir);

- **Plano anual com os municípios:**

- Ajuda social através da prática de atividade física da população residente;

- Encontrar um espaço adequado para atividade;

- Garantir atividades todos os meses;

- **Logística:**

- Locais;

- Tipo de atividades;

- Monitores e voluntários;

- Material de Apoio;

- Inscrições.

- **Publicidade:**

- Contacto com as empresas para apoio;

- Divulgação através das diversas autarquias.

- Calendarizar as atividades.

- Fazer o orçamento.

Protocolos:	Municípios, Empresas, PSP, GNR e Bombeiros.
--------------------	---

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 2.2	Logísticas
<p>Município de Serpa:</p> <p>- Dia 10 Janeiro no concelho de Serpa realizar-se-á uma caminhada para ajudar a associação de solidariedade Flôr do Enxoé.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo de Atividade: <ul style="list-style-type: none"> - Caminhada à volta da cidade de Serpa de 4 Km de distância. • População alvo: <ul style="list-style-type: none"> - 6 /80 anos • Local: <ul style="list-style-type: none"> - Início: Câmara Municipal de Serpa; - Fim: Câmara Municipal de Serpa. • Trajeto: Rua da Eira de São Pedro, Travessa do Forte, R. das Varandas, Rua dos Farizes, Rua dos Quintais, Avenida Capitão de Abril. • Monitores e voluntários <ul style="list-style-type: none"> -4 Monitores; - Voluntários; - Policiamento; - Bombeiros. • Material de Apoio: <ul style="list-style-type: none"> - Águas; - Barreiras de sinalização; - Fitas Balizadoras; - Meta; - Pódio; - Prémios. 	
 <p>O mapa mostra a cidade de Serpa com uma rota de caminhada em laranja que percorre as ruas principais. Um ponto verde indica a Câmara Municipal de Serpa. Outros pontos azuis com símbolos de cruz indicam locais de interesse ou pontos de apoio ao longo do percurso.</p>	

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Serpa.

Município de Moura:

- Dia 18 Fevereiro no concelho de Moura irá realizar-se uma caminhada para ajudar a associação S.O.S dos Animais.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhada Moura, rio Ardila, Moura, 7,69 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 / 80 anos

- **Local:**

- Início: Jardim de Santiago;

- Fim: Jardim de Santiago.

- **Trajetos:** N255, (Campo), Avenida Poeta Joaquim Costa, Rua de Santa Justa, Praça Sacadura Cabo.

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

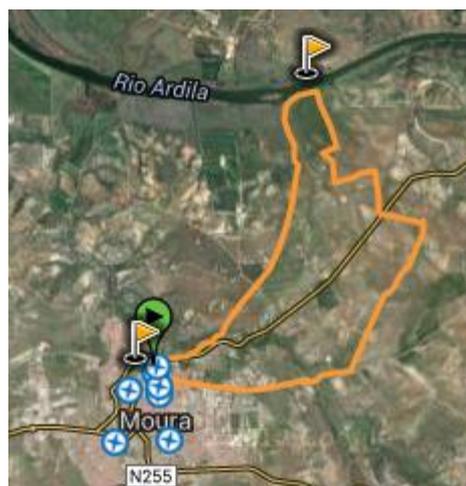
- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Moura.

Município de Ferreira do Alentejo:

- Dia 5 Março no concelho de Ferreira do Alentejo irá realizar-se uma caminhada para ajudar a Associação “Uma Porta Amiga”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Ferreira do Alentejo, 11,48 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Avenida General Humberto Delgado;

- Fim: Rua Doutor Jacinto Nuno.

- **Trajeto:** Avenida General Humberto Delgado, (Campo) *, Rua Doutor António Matos Sousa, Rua Doutor Jacinto Nuno.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Ferreira do Alentejo.

Município de Cuba:

- Dia 5 Abril no concelho de Cuba percurso a “pedalar” para ajudar a Associação de Alimentação Recreativa Crescer e Aprender (A.A.R.C.A).

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso de bicicleta Concelho de Cuba 35 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua do Norte (Cuba);

- Fim: Estação da Circunvalação (Cuba).

- **Trajeto:** Rua do Norte (Cuba), Vila Alva, Vila Ruiva, Estação da Circunvalação (Cuba).

- **Monitores e voluntários**

- 8 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Bicicletas;

- Águas;

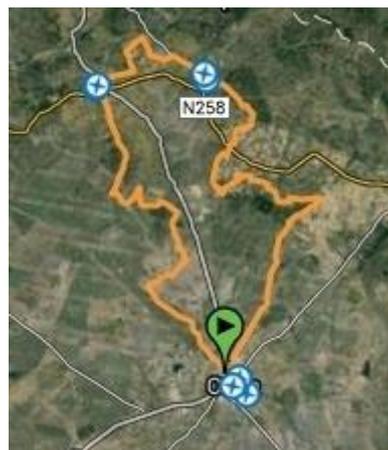
- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Cuba.

Município de Beja:

- Dia 14 Maio no concelho de Beja irá realizar-se uma caminhada para ajudar Cáritas Diocesana Beja.

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso Urbano de Beja com 5,3 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Avenida Miguel Fernandes;

- Fim: Rua 25 de Abril.

- **Trajeto:** Avenida Miguel Fernandes, Rua Alferes Malheiro, Rua de São Gregório, Rua Doutor Aresta Branco, Rua dos Infantes, Rua dos Acoutados, Rua Dom Afonso Henriques, Rua Escritor Ferreira Castro, Rua de Manuel Joaquim Delgado, Rua Tenente General Salgueiro Maia, Fernando Namora, Rua 25 de Abril.

- **Monitores e voluntários**

- 2 Monitores;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Beja.

Município de Aljustrel:

- Dia 13 Junho no concelho de Aljustrel irá realizar-se uma atividade intitulada a “pedalar” para ajudar Associação de Solidariedade Social de São João de Negrilhos.

- **Tipo de Atividade:**

- Percurso de bicicleta Concelho Aljustrel 43.94 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua Catarina Eufémia

- Fim: Estrada de Aljustrel

- **Trajeto:** Rua Catarina Eufémia, (Campo) *, Estrada de Aljustrel.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 8 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Bicicletas;

- Águas;

- Barreiras de sinalização;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;



- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Aljustrel

Município de Alvito:

- Dia 13 Junho no concelho de Alvitoirá realizar-se uma atividade intitulada de “a correr” para ajudar Associação de Solidariedade Social Coração Delta.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Alvito, 11,5 Km de distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Jardim da Pousada de Alvito;

- Fim: Jardim da Pousada de Alvito.

- **Trajetos:** Jardim da Pousada de Alvito, Rua João de Deus, Rua das Igrejas, Rua da Trindade, Rua da Maceira, Rua das Manhas, Rua Nova 72, N258, Estrada das Hortas, Jardim da Pousada de Alvito.

- **Monitores e voluntários**

-2 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

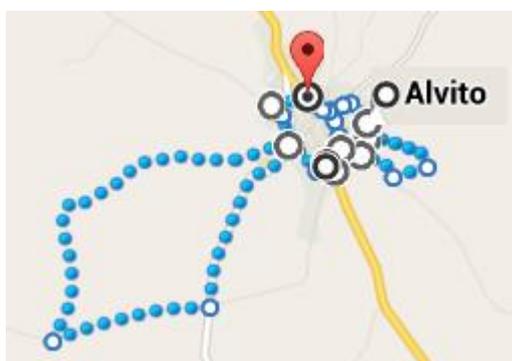
- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;



- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Alvito.

Município de Barrancos:

- Dia 28 de Agosto no concelho de Barrancos irá realizar-se a atividade “a correr” pela, Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Barrancos, 9,58 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua de Ensinasola;

- Fim: Rua Nova do Baldio.

- **Trajecto:** Rua de Ensinasola, (Campo) *, Rua de Espanha, Rua Nova do Baldio.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

-2 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

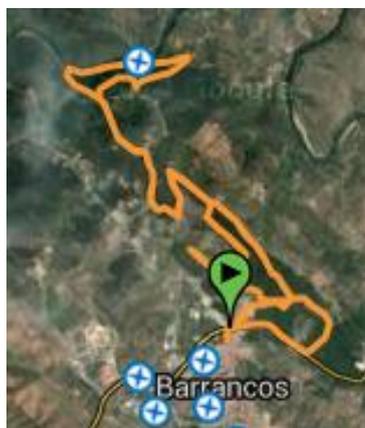
- Águas;

- Fitas Balizadoras;

- Meta;

- Pódio;

- Prémios.



- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Barrancos.

Município de Ourique:

- Dia 8 de Setembro no concelho de Ourique irá realizar-se a atividade a “a correr” pela Associação Canil e Gatil “ Os Rafeiritos do Alentejo”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Ourique, 11,29 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Monte das rosas;
- Fim: Monte das rosas.

Trajeto: Monte das rosas; Complementar (N123), (Campo) *, Monte das rosas.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 3 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.

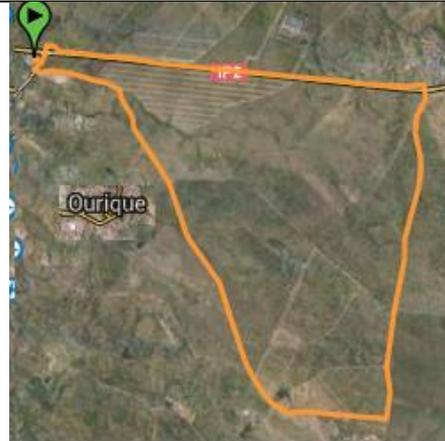
- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;

- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Ourique.



Município de Almodôvar:

- Dia 5 de Outubro no concelho de Almodôvar irá realizar-se a atividade a “a correr” pela Associação Social para a Beneficência e Progresso da Santa Cruz.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Almodôvar, 9,51 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Rua dos Bombeiros;

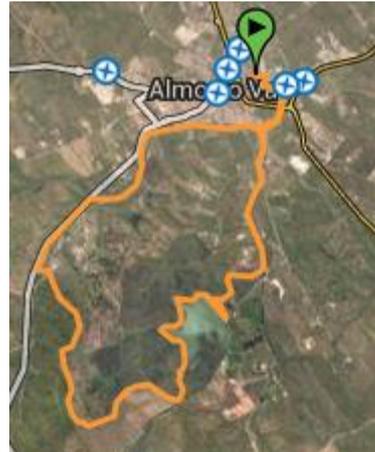
- Fim: Adro dos Judeus.

Trajecto: Rua dos Bombeiros, (Campo) *, Rua das Eiras, Adro dos Judeus.

*(marcar percurso)

- **Monitores e voluntários**

- 2 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Almodôvar.

Município de Vidigueira:

- Dia 1 de Novembro no concelho de Vidigueira irá realizar-se a atividade “a correr” pela Associação de jovens “Petras”.

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Vidigueira, 28,17 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

- Início: Largo da Câmara;
- Fim: Largo da Câmara.

Trajeto: Largo da Câmara, Rua de Santa Clara, (Campo) *, Monte Oliveiras, (Campo) *, Rua de Santa Clara, Largo da Câmara.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Vidigueira.

Município de Castro Verde:

- Dia 1 de Dezembro no concelho de Castro Verde irá realizar-se a atividade “a correr” pela Associação para Recuperação de Toxicodependentes (ART).

- **Tipo de Atividade:**

- Caminhar pelo Concelho Castro Verde, 28,37 Km distância.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Local:**

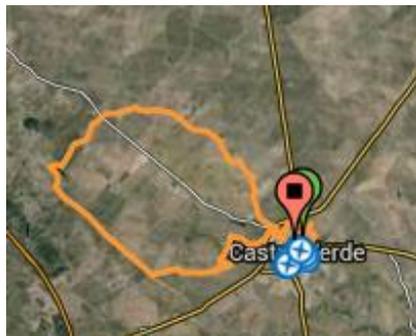
- Início: Avenida General Humberto Delgado;
- Fim: Parque da Liberdade.

Trajeto: Avenida General Humberto Delgado, Avenida de Lisboa, (N123), (Campo) *, Avenida 25 de Abril, Rua da Serra Nova, Parque da Liberdade.

*(marcarpercurso)

- **Monitores e voluntários**

- 4 Monitores;
- Voluntários;
- Policiamento;
- Bombeiros.



- **Material de Apoio:**

- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Meta;
- Pódio;
- Prémios.

- **Inscrições**

- Câmara Municipal de Castro Verde.

Responsável:

Gestor Desportivo

Atividade Nº2.3

Calendarizar

- **Calendário anual²⁰¹⁶ com os dias das atividades:**

Mês	Dias	Município
Janeiro	10 (segundo domingo)	Serpa
Fevereiro	18 (Carnaval)	Moura
Março	5 (Feriado da cidade)	Ferreira do Alentejo
Abril	6 (Feriado da cidade)	Cuba
Maiο	14 (Feriado da cidade)	Beja
Junho	13 (Feriado da cidade)	Aljustrel

Despesas			
Custo por prova	Valor	Iva	Valor total
Por monitor	20,00 €	4,60 €	24,60 €
Deslocação	50,00 €	11,50 €	61,50 €
Voluntários	10,00 €	2,30 €	12,30 €
Material	150,00 €	34,50 €	184,50 €
Total	230,00 €	52,90 €	282,90 €
Receitas por prova			
Protocolo com municípios	500,00 €	115,00 €	615,00 €
Total	500	115,00 €	615,00 €

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

5.2.3 Projeto sobre terceira proposta:

“**Liga Empresarial**” consiste na organização de uma liga de futebol de 7 para as empresas. Tem como objetivo permitir a prática desportiva aos funcionários das empresas, criando espírito de equipa e competitivo, bem como aumentar a notoriedade regional através da sua prestação desportiva.

- **Atividades:**

3.1-Protocolo empresarial cidade de Beja;

3.2-Logística;

3.3-Calendarizar;

3.4-Orçamento.

Atividade Nº 3.1	Protocolo empresarial da cidade de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empresas da cidade de Beja; • Incentivar as empresas a participação na Liga; • Importância da atividade física para os funcionários das empresas; • Previsão da expansão da Liga a outras cidades do distrito de Beja; • Calendarizar as atividades; • Fazer o orçamento. 	
Protocolos:	Câmara Municipal de Beja e empresas
Responsável:	Gestor Desportivo

Atividade Nº 3.2	Logísticas
------------------	------------

- **Liga de futebol de 7**
- **Criação da Liga:**
 - Regulamento;
 - Fichas de inscrição.
- **Reserva de espaço para a prática:**
 - 2 Sintéticos.
- **Números:**
 - 10 Empresas.
- **Sorteio.**
- **População alvo:**
 - 18/50 anos
- **Árbitros:**
 - Equipa de arbitragem.
- **Monitores.**
- **Material:**
 - Bolas;
 - Coletes;
 - Águas.
- **Publicidade:**
 - Cartazes;
 - Via Web

Responsável

Gestor Desportivo /Técnico Especializado

• Liga de futebol de 7

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1		01- 03- 2016	08- 03- 2016	15- 03- 2016	22- 03- 2016	29- 03- 2016	05- 04- 2016	12- 04- 2016	19- 04- 2016	26- 04- 2016
2			07- 03- 2016	14- 03- 2016	21- 03- 2016	28- 03- 2016	04- 04- 2016	11- 04- 2016	18- 04- 2016	25- 04- 2016
3				02- 03- 2016	09- 03- 2016	16- 03- 2016	23- 03- 2016	30- 03- 2016	06- 04- 2016	13- 04- 2016
4					03- 03- 2016	10- 03- 2016	17- 03- 2016	24- 03- 2016	31- 03- 2016	07- 04- 2016
5						14- 04- 2016	21- 04- 2016	28- 04- 2016	04- 03- 2016	11- 03- 2016
6							18- 03- 2016	25- 03- 2016	01- 04- 2016	08- 04- 2016
7								15- 04- 2016	22- 04- 2016	29- 04- 2016
8									02- 03- 2016	07- 03- 2016
9										01- 03- 2016
10										

• **Calendário da prova:**

- Datas dos jogos;
- Número dos jogos.

Responsável: Gestor Desportivo /Técnico Especializado

- Liga de futebol de 7

Despesas por época					
Rubricas	Preço	Jogos	Valor	Iva	Valor total
3 Árbitros	60,00 €	1	60,00 €	13,80 €	73,80 €
2 Campos	35,00 €	2	70,00 €	16,10 €	86,10 €
Publicidade	100,00 €	0	100,00 €	23,00 €	123,00 €
Deslocação	250,00 €	0	250,00 €	57,50 €	307,50 €
Total	445,00 €		480,00 €	110,40 €	590,40 €
Receitas por época					
Inscrições	250,00 €	10	2.500,00 €	575,00 €	3.075,00 €
Total					3.075,00 €
Lucro					
Receita					3.075,00 €
Despesas Mensais					590,40 €
Lucro total					2.484,60 €

Responsável:

Gestor Desportivo

5.2.4 Projeto sobre quarta proposta:

“Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja” consiste em realizar parcerias com a CMB para estruturar a logística e contribuir para a realização de maior número de eventos desportivos na região, com maior eficiência e impacto.

- **Atividades:**

4.1- Protocolo dos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja;

4.2- Logísticas;

4.3- Calendarizar;

4.4- Orçamento.

Atividade Nº 4.1	Protocolo dos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja
<p>Descrição:</p> <ul style="list-style-type: none">• Realizar os eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja;• Plano anual das atividades desportivas da Câmara de Beja;	

Em Forma:

- 1- Caminhada pela liberdade;
- 2-Jogos Nacionais de CHELT;
- 3-Dia do Ambiente;
- 4- Caminhada Noturna;
- 5-Maratona de Verão;
- 6- Caminhada da Saúde.

- Melhorar as atividades do plano anual;
- Promover novas atividades para os anos seguintes;
- Logística;
- Calendarizar as atividades;
- Fazer o orçamento.

Protocolos:

- Câmara Municipal de Beja;
- Futuramente aumentar os protocolos com os outros Municípios do distrito de Beja.

Responsável:

Gestor Desportivo

1- Caminhada pela liberdade:

- **Ponto de Encontro:**
 - Praça da república.

- **Hora:**
 - 09h00.

- **Trajetos:**
 - A marcar percurso.

- **Monitores e voluntários:**
 - 2 Monitores;
 - Voluntários;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Fitas Balizadoras;
 - Meta;
 - Pódio;
 - Prémios.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

2-Jogos Nacionais de CHELT:

- **Local:**
 - Parque da Cidade.

- **Hora:**
 - 09h00/ 18h00.

- **Atividade:**
 - Aulas de atividade física.

- **Monitores e voluntários:**
 - 3 Monitores;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Sistema de som;
 - Tapetes;
 - Steps;
 - Bolas.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

- **Parceria:** CHELT.

3- Dia do Ambiente:

- **Ponto de Encontro:**
 - Mata de Beja.

- **Hora:**
 - 09h00/ 18h00.

- **Atividade:**
 - Limpeza da Mata.

- **Monitores e voluntários:**
 - 2 Monitores;
 - Voluntários;
 - Bombeiros.

- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Sacos;
 - Pinças;
 - Ecopontos.

- **População alvo:**
 - 6 /80 anos

- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

4- Caminhada Noturna:

- **Ponto de Encontro:**
-Praça da República.
- **Hora:**
-20h30.
- **Atividade:**
- *Pedipaper* sobre a história de monumentos de Beja
- **Trajetos:**
- A marcar percurso.
- **Monitores e voluntários:**
-3 Monitores;
- Bombeiros.
- **Material de Apoio:**
- Águas;
- Fitas Balizadoras;
- Mapas.
- **População alvo:**
- 6 /80 anos
- **Inscrições**
- Câmara Municipal de Beja.

5- Maratona de Verão:

- **Ponto de Encontro:**
 - Parque da “Ovibeja”.
- **Hora:**
 - 10h00/ 18h00.
- **Trajetos:**
 - A marcar percurso.
- **Monitores e voluntários:**
 - 5 Monitores;
 - Policiamento;
 - Bombeiros.
- **Material de Apoio:**
 - Águas;
 - Fitas Balizadoras;
 - Meta;
 - Pódio;
 - Prémios.
- **População alvo:**
 - 6 /80 anos
- **Inscrições:**
 - Câmara Municipal de Beja.

6- Caminhada da Saúde:

- **Ponto de Encontro:**

-Parque da cidade.

- **Hora:**

- 09h00/ 18h00;

- Manhã: Partida;

- Tarde: Testes de saúde realizados pelo Hospital de Beja.

- **Trajetos:**

- Ciclovia de Beja.

- **Monitores e voluntários:**

- 5 Monitores;

- Voluntários;

- Policiamento;

- Bombeiros.

- **Material de Apoio:**

- Águas;

- Tendas de apoio;

- Alimentação.

- **População alvo:**

- 6 /80 anos

- **Inscrições:**

- Câmara Municipal de Beja.

- **Parceria:** ULSBA.

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

Atividade Nº 4.3

Calendarizar

- **Calendário do plano de atividades da Câmara Municipal de Beja referente ao ano de 2015:**

Mês	Dias	Programa
Janeiro		
Fevereiro		
Março		
Abril	25	Em Forma
Mai	17	Em Forma
Junho	14	Em Forma
Julho	23	Em Forma
Agosto	6	Em Forma
Setembro	13	Em Forma
Outubro		
Novembro		
Dezembro		

Responsável:

Gestor Desportivo/Técnico Especializado

Despesas			
Custos por eventos	Valor	Iva	Valor total
Por monitor	25,00 €	5,75 €	30,75 €
Material	400,00 €	92,00 €	492,00 €
Total	425,00 €	97,75 €	522,75 €
Receitas			
Orçamento por evento	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Total	1.000,00 €	230,00 €	1.230,00 €
Lucro			
Receita			1.230,00 €
Despesas Mensais			522,75 €
Lucro total			707,25 €

Responsável:	Gestor Desportivo
---------------------	-------------------

5.3 Cronograma das atividades

Cronograma é uma ferramenta de gestão de atividades normalmente em forma de tabela, que também contempla o tempo em que as atividades vão se realizar.

Para o projeto foi criado um cronograma anual para as quatro propostas do plano estratégico.

As meses foram marcados com cores, cada cor indica que vai ocorrer uma atividade nesse mês.

Quadro 46. Cronograma

Mês	Atividades			
	A mexer todas as semanas	Solidariedade em movimento	Liga Empresarial	Parceria nos eventos desportivos da Câmara Municipal de Beja
JAN				
FEV				
MAR				
ABR				
MAI				
JUN				
JUL				
AGO				
SET				
OUT				
NOV				
DEZ				

6. Balanço final

Concebendo a um balanço final é importante salientar que a área delimitada para a realização do projeto “criação de uma empresa de eventos desportivos no Baixo Alentejo” apresenta uma comunidade empresarial dinâmica e em fraca expansão.

O concelho de Beja reúne condições propícias que permitem renovar e adaptar o tecido económico às oportunidades da economia global. Neste prisma justifica-se a iniciativa apresentada uma vez que visa corresponder às necessidades da população residente em termos de lazer, saúde e de desporto.

Atualmente, a inovação na área empresarial pode ser entendida como uma valiosa aposta do futuro e em simultâneo um autêntico desafio para conseguirmos dar resposta à difícil conjuntura económica que o país atravessa. Deste modo, o projeto apresentado, apesar de ser hipotético, é idealizado para ser projetado num futuro próximo. Assim, o projeto pretende traduzir-se em uma oportunidade de afirmação e crescimento.

É necessário percorrer-se um caminho que assegure uma resposta rápida face à necessidade e urgência dos desafios que se coloquem no país e em particular no concelho de Beja. É objetivo primordial do projeto garantir o acesso à prática de atividade física, criar redes de apoio social e apaziguar a sensação de *stress*, fruto dos dias que decorrem.

Houve uma rutura do modelo-padrão conhecido nos “tempos antigos” no que diz respeito à empregabilidade após formação, ou seja, outrora havia vagas disponíveis para o trabalho na área de especialização e/ou estágios profissionais, em muitos casos, ambas as oportunidades realizadas nas próprias autarquias. Contudo, os tempos mudaram e existe uma forte necessidade de acompanhar essa súbita e inesperada mudança sobretudo em termos económicos. Considerando esta ótica, há uma evidente “sociedade em mudança” e por isso quiçá uma das alternativas face às constantes adversidades com que nos deparamos resida no investimento através de um sector privado.

Neste sentido existe uma clara consciencialização que há um longo trilha a percorrer para a afirmação das ciências enquanto promotoras de conhecimento e como uma âncora que permite sobretudo um desenvolvimento social e económico da população local. Deste modo é vantajoso conceber um “matrimónio” entre o desporto vs. setor empresarial, uma vez que é através dessa aliança que se pode conseguir obter bons resultados a médio prazo.

O projeto apresentado tem o potencial de crescer a longo prazo, contudo, é essencial recorrer ao auxílio de outras ciências complementares. Desta forma aposta na união de diversas e distintas áreas, fenómeno designado de interdisciplinaridade. Assim, apesar da atual crise vivida é possível construir-se projetos de “raiz”, inovadores e dinâmicos.

Neste contexto, a empresa *PaxEvents*, como única na área ligada à organização de eventos desportivos, apresenta condições favoráveis para desenvolver a economia no concelho de Beja, assim, guiar-se-á pelo aproveitamento dos pontos estratégicos já identificados com vista à “despertar” a atenção da população para a perceção de que o Alentejo é uma área que apesar dos condicionalismos apresenta um conjunto de oportunidades infalíveis. Numa primeira fase é objetivo conseguir estabelecer protocolos com o município de Beja bem como a implementação das próprias atividades e eventos da empresa. Numa fase posterior e a longo prazo, é previsto o aumento dos protocolos com as diversas Câmaras e empresas do distrito de Beja.

Em suma, apesar de ser associado uma fraca expansão ao território estudado, é necessário avaliar e aproveitar os diversos fatores estratégicos que a área possui para garantir o aumento da empregabilidade e proporcionar momentos de lazer e sobretudo a prática de atividade física.

Para que a viabilidade financeira económica aconteça é necessário um planeamento das situações financeiras de maneira realizada e projectada, para que

se chegue a índices que indiquem a situação da empresa em todos os pontos financeiros possíveis.

Inicialmente estes índices são comparados com os padrões para seu ramo de negócio. A segunda análise que deve ser feita é comparar as tendências da empresa no decorrer do tempo.

A empresa PaxEvents tem um investimento inicial de 12.500,00 €, uma receita líquida anual de 4.544.85 € Com base nessas informações, chegamos a índices de

Concluimos que a empresa é viável financeira e economicamente, uma vez que apresenta condições de cumprir com suas obrigações e deveres e ainda apresentar lucro.

*A satisfação está no esforço feito para alcançar o objetivo,
e não em tê-lo alcançado*

Mahatma Gandhi

7. Apêndice bibliográfico

7.1 Bibliografia

- SANTOS, Luísa (2005), *Caracterização Socioeconómica dos Concelhos, Concelho de Beja*, pág. 1-38;
- CÂMARA MUNICIPAL DE BEJA (2013), *diagnóstico Social do Concelho de Beja*, pág. 1-101;
- MORA, Ana Sofia; MORAIS, Ana Teresa; SANTOS, João Varela (2007); *O plano da minha empresa*, APDES, pág. 1-96;
- IEFP,(2014)*Regulamento Específico – Programa Investe Jovem*,pág. 6-7;
- INE,(2013), *Anuário Estatístico da Região do Alentejo*, pág. 12-17;
- SILVA, Maria, (2008), *Caracterização Socioeconómico distrito de Beja*, REAPN,pág. 25-29;
- Watt, D. (2004). *Gestão de Eventos em Lazer e Turismo*. Porto Alegre: Bookman.
- CESCO, C. G. (2008). *Organização de eventos - Manual para planeamento e execução*. São Paulo: Summus editorial.
- Veloso, R. (2007). *Gestor de Eventos - Estudo de caso com dois gestores de sucesso em Portugal*.
- Pires, G. (1995). *Planeamento e Gestão de Projectos*. Lisboa: Faculdade de Motricidade Humana.
- Poit, D. (2004). *Organização de Eventos Esportivos*. São Paulo: Phorte.
- Pires, G., & Lopes, J. S. (2001). *Conceito de Gestão do Desporto - Novos desafios, diferentes soluções*. Revista Portuguesa de Ciências do Desporto vol.1, nº1, pp. 99-103.
- Giacaglia, M. C. (2004). *Organização de Eventos*. São Paulo: Thomson.
- Decreto-Lei n.º 111/2005, de 8 de Julho;
- Portaria nº 590-A/2005 de 14 de Julho de 2005;
- Decreto-Lei n.º 318/2007, de 26 de Setembro;
- Decreto-Lei nº 310/2002 de 18 de Dezembro de 2002;
- Decreto-Lei n.º 9/2007 de 17 de Janeiro;
- Decreto-Lei n.º 304/2003, de 9 de Dezembro;

7.2 Web grafia

Segue-se os *sites* consultados entre Janeiro a Março de 2015.

- <http://www.anmp.pt/anmp/pro/mun1/mun101w3.php?cod=M7800#>;
- http://www.cm-beja.pt/docs/PDFs/GDS/DS_2013.pdf;
- <http://www.anje.pt/system/files/items/74/original/Criacao%20Empresas-v8-final.pdf>;
- <http://www.hotel-francis.com/hotel-overview.html>;
- <http://www.hotel-melius.com/>;
- <http://www.cm-beja.pt/viewturismo.do2?numero=1244#>;
- <https://www.cp.pt/passageiros/pt/consultar-horarios>;
- <http://www.rede-expressos.pt/>;
- <https://www.iefp.pt/>;
- <http://www.rodalentejo.pt/html/beja.asp>;
- <http://www.cm-beja.pt/viewcidade.do2?numero=1266>;
- <http://www.bejadigital.biz/pt/conteudos/territorial/caracterizacao+do+distrito/Concelho+de+Beja/>;
- http://www.wikienergia.pt/~edp/index.php?title=Electrifica%C3%A7%C3%A3o_do_concelho_de_Beja;
- <http://www.visitarportugal.pt/dist/ab/beja>;
- [http://www.infopedia.pt/\\$beja](http://www.infopedia.pt/$beja);
- <http://portalnacional.com.pt/beja/beja/empresas/11/>;
- http://portal.iefp.pt/xeobd/attachfileu.jsp?look_parentBoui=44294862&att_display=n&att_download=y;
- <http://pt.wikiloc.com/wikiloc/find.do>.