

Quadro 1: Evolução das formas de prestação de serviço público: Rede Rodoviária Nacional

Parâmetros	Formas de prestação de serviço público: Rede Rodoviária Nacional				
	Administração Pública direta	Administração Pública indireta e empresa pública	Administração Pública indireta	Empresa pública não-comercial	Empresa pública comercial, SA capitais exclusivos públicos
<b>Natureza do Organismo Relação com o Estado</b>	JAE, Administração Pública direta	IEP e ICERR, Institutos de administração indireta ICOR, empresa pública	IEP Instituto de Estradas de Portugal, Administração Pública indireta	Estradas de Portugal, EPE, Sector Empresarial do Estado, Estado como Acionista	Estradas de Portugal, SA, Sector Empresarial do Estado, Estado como Concedente e Acionista
<b>Enquadramento legal, regulação e legislação</b>	DL e portarias, tarifas administrativas	DL e portarias, Estatutos (aprovados depois de extintos) ICOR – Enquadramento legal incompleto	Estatutos	DL e portarias, Estatutos	Estatutos, Código Sociedades Comerciais, Contrato de Concessão, novo Regulador INIR
<b>Forma de contratação pelo Estado</b>	Administração direta, Concurso público, obras	Concurso público, obras	Concurso público, obras	Concurso público, obras	Ajuste direto da concessão (in-house) Concurso público, obras
<b>Política de compras e aquisição de serviços</b>	Comercial ou político, concurso público	Comercial ou político, concurso público	Concurso público	Comercial ou político	Comercial, concursos, fornecedores qualificados
<b>Concessões, PPP</b>	BRISA	BRISA SCUTS	BRISA SCUTS	BRISA, SCUTS OUTROS	BRISA, SCUTS OUTROS
<b>Política comercial, utentes/clientes servidos, preços praticados</b>	Racionamento, tarifário independente de custos	Racionamento, tarifário independente de custos		Tarifário e cobranças com influência política	Tarifas administrativas
<b>Subsídios à exploração, transf cap 2</b>	Orçamento, com retificativos <i>à posteriori</i> , não dependente do desempenho	Orçamento, com retificativos <i>à posteriori</i> , não dependente do desempenho	Orçamento, com retificativos <i>à posteriori</i> , não dependente do desempenho	Orçamento, com retificativos <i>à posteriori</i> , não dependente do desempenho	Receita própria CSR = f (tráfego nas Redes Nacional e Municipal)
<b>Consequência de défice de exploração</b>	Recurso direto ao OE, despesas correntes	Recurso direto ao OE, despesas correntes	Recurso direto ao OE, despesas correntes	Recurso direto ao OE, para recapitalização	Reequilíbrio financeiro ou rescisão de concessão; Recurso direto ao OE, para recapitalização
<b>Decisões de investimento, critérios de seleção de projetos</b>	Decisão política	Decisão política	Decisão política	Decisão política em detalhe e em andamento	Decisão política ANUAL, pode dar direito a REF

Quadro 1: Evolução das formas de prestação de serviço público: Rede Rodoviária Nacional

<b>Fontes financiamento de investimento</b>	Dívida pública geral	Dívida pública geral	Dívida pública geral	Dívida do Estado ou com garantia de Estado	Bancos e mercado de capitais, em função das Receitas Próprias da CSR, rating, sem garantia do Estado
<b>Seguros e gestão de riscos</b>	Auto-seguro, riscos por conta OE	Auto-seguro, riscos por conta OE	Auto-seguro, riscos por conta OE	Seguros, mas riscos principais (tráfego, investimento, inflação, etc) por conta OE	Coberturas e gestão de riscos
<b>Autonomia Financeira</b>	Pequena receita própria, ICC, consolidado na AP	Pequena receita própria, ICC, consolidado na AP	Pequena receita própria, ICC, consolidado na AP	Quase zero receita própria, não-mercantil, consolidado na AP	Exclusivamente Receita Própria, CSR não-mercantil, consolidada na AP
<b>Fiscalidade, IRC, outros</b>	Não aplicável	Não aplicável e IRC (ICOR)	Não aplicável	Sujeito a IRC	Sujeito a IRC
<b>Contabilidade</b>	Pública, não segregada	Pública, segregada e POC	Pública, segregada	POC, segregada	POC, segregada
<b>Auditoria de contas</b>	Tribunal de Contas	Tribunal de Contas	Tribunal de Contas	Tribunal de Contas	Tribunal de Contas, Auditores Privados
<b>Gestores</b>	Públicos, políticos	Públicos, políticos	Públicos, políticos	Públicos, profissionais	Públicos, profissionais
<b>Quadros e pessoal</b>	Funcionários Públicos, CGA	Funcionários Públicos, CGA CTI	Funcionários Públicos, CGA	Funcionários Públicos em comissão de serviço, QPT/CGA a coexistir com CIT/SS	Funcionários Públicos, QPT/CGA, a coexistir com CIT/SS
<b>Titularidade dos bens</b>	Domínio Público	Domínio Público	Domínio Público	Domínio Público, privado	Domínio Público, privado
<b>Flexibilidade Política</b>	<i>Grande</i>	<i>Grande</i>	<i>Grande</i>	<i>Grande</i>	<i>Média</i>

(Fonte: Elaboração própria, por base em Sousa, 2008b).