

ÍNDICE

Índice de Quadros	iii
Índice de Figuras	ix
Nota Introdutória	x
Capítulo I – O Planeamento como Etapa do Processo de Decisão	1
1.1 A definição de gestão	1
1.2 Componentes chave e determinantes da gestão	2
1.2.1 Os recursos	2
1.2.2 Os objectivos	6
1.2.3 O processo de tomada de decisão	7
1.2.3.1 As funções e os passos	7
1.2.3.2 Áreas e tipos de decisões fundamentais	8
1.2.3.3 Os métodos	9
1.3 Exercícios recomendados	11
1.4 Bibliografia recomendada	11
Capítulo II - Princípios Económicos Derivados da Maximização do Lucro ----	13
2.1 A maximização do lucro pela óptica do factor	13
2.1.1 A função de produção	17
2.1.2 A zona económica de produção e o princípio dos rendimentos decrescentes	18
2.1.3 A quantidade óptima de factor	19
2.1.4 A substituição entre factores	21
2.1.5 A combinação óptima de factores a empregar	22
2.2 A maximização do lucro pela óptica do produto	27
2.2.1 A função de custos	28
2.2.2 A quantidade óptima de produto a produzir	30
2.2.3 A transformação entre produtos	33
2.2.4 A combinação óptima de produtos	35
2.2.5 O princípio de igualdade do valor da produtividade marginal e o custo de oportunidade dos factores	40
2.3 Exercícios recomendados	41
2.4 Bibliografia recomendada	42
Capítulo III - Os Orçamentos e Planos da Exploração Agrícola	43
3.1 Designações e tipos de orçamentos	45
3.2 Formatos de organização e indicadores	45
3.2.1 Os orçamentos de actividade e geral	45
3.2.1.1 Geral (de curto vs. de longo prazo)	53
3.2.1.2 Barros e Estácio	52
3.2.1.3 Avillez e Outros	55
3.2.1.4 Alterações recentes e tendências	57

3.2.1.5	Outros resultados e indicadores -----	59
3.2.1.6	Interpretação económica do orçamento de actividade -----	63
3.2.2	Os orçamentos de substituição -----	67
3.2.3	O orçamento financeiro -----	69
3.3	Os orçamentos e a elaboração do plano de exploração -----	73
3.3.1	Inventariação de recursos -----	73
3.3.2	Identificação de objectivos -----	77
3.3.3	Seleccção e avaliação técnica e económica das actividades potenciais -----	78
3.3.4	Afectação dos recursos -----	79
3.4	Fontes e Instrumentos de Tratamento de Dados -----	87
3.5	Exercícios recomendados -----	91
3.6	Bibliografia recomendada -----	91
 Capítulo IV – A Programação Matemática -----		93
4.1	Definição -----	93
4.2	O plano de exploração obtido pela programação matemática -----	95
4.3	A resolução gráfica -----	101
4.3.1	O plano de exploração -----	102
4.3.2	Resolução gráfica do problema -----	109
4.4	Exercícios recomendados -----	113
4.5	Bibliografia recomendada -----	113
	Anexo do capítulo	
 Capítulo V – A Estratégia e os Investimentos -----		115
5.1	Os tipos de planeamento -----	116
5.2	O processo de planeamento investimentos -----	117
5.3	Os instrumentos de planeamento -----	121
5.4	Planos, projectos e tipos de investimentos -----	122
5.5	As fases dos investimentos -----	124
5.6	Avaliação económica e financeira dos investimentos -----	125
5.7	Critérios de avaliação dos investimentos -----	129
5.8	Exercícios recomendados -----	130
5.9	Bibliografia recomendada -----	130
 Capítulo VI - Organização e Exploração dos Recursos Agrícolas -----		133
6.1	Formas de constituição ou da natureza jurídica da exploração agrícola -----	134
6.1.1	A exploração agrícola e o empresário em nome individual -----	135
6.1.2	A sociedade como forma de constituição da empresa agrícola -----	138
6.2	Os recursos ou factores de produção dos sistemas, tecnologias e técnicas de produção como formas e tipos de capital -----	148
6.2.1	O capital humano – O factor chave -----	151
6.2.1.1	O empresário, o trabalho directivo e o trabalho operativo -----	151
6.2.1.2	Principais características -----	152
6.2.2	A Terra – O recurso base -----	154
6.2.2.1	As funções sócio-económicas e ambientais -----	155
6.2.2.2	A terra como activo -----	156
6.2.2.3	As formas de exploração da terra -----	158

6.2.2.4 A exploração sustentada da terra -----	159
6.2.3 As máquinas e equipamentos agrícolas – O investimento em tecnologia--	160
6.2.3.1 Sazonalidade de utilização de máquinas e equipamentos em sistemas e tecnologias de produção -----	161
6.2.4 Outros capitais e crédito -----	163
6.2.5 Risco e Seguros Agrícolas -----	164
6.2.5.1 Factores ou fontes e tipos de risco -----	164
6.2.5.2 Função e funcionamento dos Seguros agrícolas -----	165
6.2.5.3 Evolução dos sistemas de seguros agrícolas em Portugal -----	166
6.3 Exercícios recomendados -----	167
6.4 Bibliografia recomendada -----	167

Capítulo VII – Análise de Registos da Contabilidade e Técnico-Económicos

-----	169
7.1 Análise por rácios -----	171
7.2 Análise da empresa -----	172
7.2.1 Análise financeira -----	172
7.2.1.1 Solvabilidade -----	173
7.2.1.2 Liquidez -----	175
7.2.2 Análise económica -----	177
7.2.2.1 Contabilidade da RICA -----	180
7.2.2.1.1 Rendibilidade do capital -----	181
7.2.2.1.2.Rendibilidade do trabalho -----	182
7.2.2.2 Contabilidade organizada -----	184
7.2.3 Análise de estrutura -----	185
7.2.4 Análise de funcionamento -----	196
7.2.5 Análise por actividade -----	198
7.3 Exercícios recomendados -----	200
7.4 Bibliografia recomendada -----	200

Capítulo VIII – Planeamento e Orçamentos da Empresa Agrícola ----- 201

8.1 Planeamento da empresa agrícola vs. da exploração agrícola -----	202
8.2 Os orçamentos e o processo de orçamentação da empresa -----	204
8.2.1 Orçamentos de exploração da empresa -----	208
8.2.1.1 Orçamentos de vendas e de custos comerciais -----	209
8.2.1.2 Orçamento de produção -----	210
8.2.1.3 Orçamento de custos não-industriais -----	213
8.2.2 Orçamento de Investimento -----	214
8.2.3 Orçamentos de Tesouraria e Financeiro -----	215
8.3 Demonstração de Resultados e Balanço Previsional -----	216
8.4 Exercícios recomendados -----	217
8.5 Bibliografia recomendada -----	217

Bibliografia Geral	219
Testes Resolvidos	227
Testes para Resolver	257

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: As componentes chave da gestão e suas determinantes -----	3
Figura 2.1: Curva da procura -----	14
Figura 2.2: Produtividade total, média e marginal -----	17
Figura 2.3: Isoquanta -----	22
Figura 2.4: Representação gráfica da maximização do lucro pela óptica do factor -----	26
Figura 2.5: Correspondência gráfica entre as funções de produção e de custos -----	29
Figura 2.6: Correspondência gráfica entre as produtividades total, média e marginal e os custos total, médio e marginal -----	32
Figura 2.7: Curva de transformação -----	34
Figura 2.8: Representação gráfica da maximização do lucro pela óptica do produto -----	38
Figuras 3 A e B: Ilustração gráfica da interpretação económica de um orçamento -----	64
Figura 4.1: Representação e resolução gráfica do problema de PL -----	110
Figura 7.1: Relação entre o Balanço e a Conta de Exploração -----	178
Figura 7.2: Custos Médios de curto e Longo Prazo -----	186
Figura 8.1: Processo de gestão orçamental da empresa -----	206

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 3.1: Formato tipo geral (curto vs. longo prazo) dos orçamentos de actividade e geral -----	47
Quadro 3.2: Formato tipo Barros e Estácio dos orçamentos de actividade e geral -----	53
Quadro 3.3: Formato tipo Avillez et al. dos orçamentos de actividade e geral -----	56
Quadro 3.4: Formato de orçamento de substituição -----	69
Quadro 3.5: Formato de orçamento financeiro -----	73
Quadro 3.6: Inventário de recursos e restrições técnicas -----	81
Quadro 3.7: Actividades Potenciais, Coeficientes Técnicos e Margens Brutas -----	82
Quadro 3.8: Plano de exploração provisional para as actividades vegetais -----	83
Quadro 3.9: Retribuições das Actividades para o Factor Trabalho -----	85
Quadro 3.10: Plano de Exploração com Actividades Vegetais e Pecuárias -----	86
Quadro 3.11: Plano de Exploração Óptimo -----	87
Quadro 4.1: Output do Lindo de um problema -----	96
Quadro 4.2: Relatório de sensibilidade do solver do EXEL -----	100
Quadro 4.3: Actividades, coeficientes técnicos e recursos disponíveis para elaboração de um plano de exploração -----	102
Quadros 4.4 A a F: Diversos planos de exploração incluindo	

