

# ÍNDICE

<b>Índice de Quadros</b> .....	<b>iii</b>
<b>Índice de Figuras</b> .....	<b>ix</b>
<b>Nota Introdutória</b> .....	<b>x</b>
<b>Capítulo I – O Planeamento como Etapa do Processo de Decisão</b> .....	<b>1</b>
1.1 A definição de gestão .....	1
1.2 Componentes chave e determinantes da gestão .....	2
1.2.1 Os recursos .....	2
1.2.2 Os objectivos .....	6
1.2.3 O processo de tomada de decisão .....	7
1.2.3.1 As funções e os passos .....	7
1.2.3.2 Áreas e tipos de decisões fundamentais .....	8
1.2.3.3 Os métodos .....	9
1.3 Exercícios recomendados .....	11
1.4 Bibliografia recomendada .....	11
<b>Capítulo II - Princípios Económicos Derivados da Maximização do Lucro</b> ----	<b>13</b>
2.1 A maximização do lucro pela óptica do factor .....	13
2.1.1 A função de produção .....	17
2.1.2 A zona económica de produção e o princípio dos rendimentos decrescentes .....	18
2.1.3 A quantidade óptima de factor .....	19
2.1.4 A substituição entre factores .....	21
2.1.5 A combinação óptima de factores a empregar .....	22
2.2 A maximização do lucro pela óptica do produto .....	27
2.2.1 A função de custos .....	28
2.2.2 A quantidade óptima de produto a produzir .....	30
2.2.3 A transformação entre produtos .....	33
2.2.4 A combinação óptima de produtos .....	35
2.2.5 O princípio de igualdade do valor da produtividade marginal e o custo de oportunidade dos factores .....	40
2.3 Exercícios recomendados .....	41
2.4 Bibliografia recomendada .....	42
<b>Capítulo III - Os Orçamentos e Planos da Exploração Agrícola</b> .....	<b>43</b>
3.1 Designações e tipos de orçamentos .....	45
3.2 Formatos de organização e indicadores .....	45
3.2.1 Os orçamentos de actividade e geral .....	45
3.2.1.1 Geral (de curto vs. de longo prazo) .....	53
3.2.1.2 Barros e Estácio .....	52
3.2.1.3 Avillez e Outros .....	55
3.2.1.4 Alterações recentes e tendências .....	57

3.2.1.5 Outros resultados e indicadores -----	59
3.2.1.6 Interpretação económica do orçamento de actividade -----	63
3.2.2 Os orçamentos de substituição -----	67
3.2.3 O orçamento financeiro -----	69
3.3 Os orçamentos e a elaboração do plano de exploração -----	73
3.3.1 Inventariação de recursos -----	73
3.3.2 Identificação de objectivos -----	77
3.3.3 Selecção e avaliação técnica e económica das actividades potenciais -----	78
3.3.4 Afectação dos recursos -----	79
3.4 Fontes e Instrumentos de Tratamento de Dados -----	87
3.5 Exercícios recomendados -----	91
3.6 Bibliografia recomendada -----	91
<b>Capítulo IV – A Programação Matemática -----</b>	<b>93</b>
4.1 Definição -----	93
4.2 O plano de exploração obtido pela programação matemática -----	95
4.3 A resolução gráfica -----	101
4.3.1 O plano de exploração -----	102
4.3.2 Resolução gráfica do problema -----	109
4.4 Exercícios recomendados -----	113
4.5 Bibliografia recomendada -----	113
Anexo do capítulo	
<b>Capítulo V – A Estratégia e os Investimentos -----</b>	<b>115</b>
5.1 Os tipos de planeamento -----	116
5.2 O processo de planeamento investimentos -----	117
5.3 Os instrumentos de planeamento -----	121
5.4 Planos, projectos e tipos de investimentos -----	122
5.5 As fases dos investimentos -----	124
5.6 Avaliação económica e financeira dos investimentos -----	125
5.7 Critérios de avaliação dos investimentos -----	129
5.8 Exercícios recomendados -----	130
5.9 Bibliografia recomendada -----	130
<b>Capítulo VI - Organização e Exploração dos Recursos Agrícolas -----</b>	<b>133</b>
6.1 Formas de constituição ou da natureza jurídica da exploração agrícola -----	134
6.1.1 A exploração agrícola e o empresário em nome individual -----	135
6.1.2 A sociedade como forma de constituição da empresa agrícola -----	138
6.2 Os recursos ou factores de produção dos sistemas, tecnologias e técnicas de produção como formas e tipos de capital -----	148
6.2.1 O capital humano – O factor chave -----	151
6.2.1.1 O empresário, o trabalho directivo e o trabalho operativo -----	151
6.2.1.2 Principais características -----	152
6.2.2 A Terra – O recurso base -----	154
6.2.2.1 As funções sócio-económicas e ambientais -----	155
6.2.2.2 A terra como activo -----	156
6.2.2.3 As formas de exploração da terra -----	158

6.2.2.4 A exploração sustentada da terra -----	159
6.2.3 As máquinas e equipamentos agrícolas – O investimento em tecnologia--	160
6.2.3.1 Sazonalidade de utilização de máquinas e equipamentos em sistemas e tecnologias de produção -----	161
6.2.4 Outros capitais e crédito -----	163
6.2.5 Risco e Seguros Agrícolas -----	164
6.2.5.1 Factores ou fontes e tipos de risco -----	164
6.2.5.2 Função e funcionamento dos Seguros agrícolas -----	165
6.2.5.3 Evolução dos sistemas de seguros agrícolas em Portugal -----	166
6.3 Exercícios recomendados -----	167
6.4 Bibliografia recomendada -----	167

## **Capítulo VII – Análise de Registos da Contabilidade e Técnico-Económicos**

-----	<b>169</b>
7.1 Análise por rácios -----	171
7.2 Análise da empresa -----	172
7.2.1 Análise financeira -----	172
7.2.1.1 Solvabilidade -----	173
7.2.1.2 Liquidez -----	175
7.2.2 Análise económica -----	177
7.2.2.1 Contabilidade da RICA -----	180
7.2.2.1.1 Rendibilidade do capital -----	181
7.2.2.1.2.Rendibilidade do trabalho -----	182
7.2.2.2 Contabilidade organizada -----	184
7.2.3 Análise de estrutura -----	185
7.2.4 Análise de funcionamento -----	196
7.2.5 Análise por actividade -----	198
7.3 Exercícios recomendados -----	200
7.4 Bibliografia recomendada -----	200

## **Capítulo VIII – Planeamento e Orçamentos da Empresa Agrícola ----- 201**

8.1 Planeamento da empresa agrícola vs. da exploração agrícola -----	202
8.2 Os orçamentos e o processo de orçamentação da empresa -----	204
8.2.1 Orçamentos de exploração da empresa -----	208
8.2.1.1 Orçamentos de vendas e de custos comerciais -----	209
8.2.1.2 Orçamento de produção -----	210
8.2.1.3 Orçamento de custos não-industriais -----	213
8.2.2 Orçamento de Investimento -----	214
8.2.3 Orçamentos de Tesouraria e Financeiro -----	215
8.3 Demonstração de Resultados e Balanço Previsional -----	216
8.4 Exercícios recomendados -----	217
8.5 Bibliografia recomendada -----	217

<b>Bibliografia Geral</b> .....	<b>219</b>
<b>Testes Resolvidos</b> .....	<b>227</b>
<b>Testes para Resolver</b> .....	<b>257</b>

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1:</b> As componentes chave da gestão e suas determinantes -----	3
<b>Figura 2.1:</b> Curva da procura -----	14
<b>Figura 2.2:</b> Produtividade total, média e marginal -----	17
<b>Figura 2.3:</b> Isoquanta -----	22
<b>Figura 2.4:</b> Representação gráfica da maximização do lucro pela óptica do factor -----	26
<b>Figura 2.5:</b> Correspondência gráfica entre as funções de produção e de custos -----	29
<b>Figura 2.6:</b> Correspondência gráfica entre as produtividades total, média e marginal e os custos total, médio e marginal -----	32
<b>Figura 2.7:</b> Curva de transformação -----	34
<b>Figura 2.8:</b> Representação gráfica da maximização do lucro pela óptica do produto -----	38
<b>Figuras 3 A e B:</b> Ilustração gráfica da interpretação económica de um orçamento -----	64
<b>Figura 4.1:</b> Representação e resolução gráfica do problema de PL -----	110
<b>Figura 7.1:</b> Relação entre o Balanço e a Conta de Exploração -----	178
<b>Figura 7.2:</b> Custos Médios de curto e Longo Prazo -----	186
<b>Figura 8.1:</b> Processo de gestão orçamental da empresa -----	206

## ÍNDICE DE QUADROS

<b>Quadro 3.1:</b> Formato tipo geral (curto vs. longo prazo) dos orçamentos de actividade e geral -----	47
<b>Quadro 3.2:</b> Formato tipo Barros e Estácio dos orçamentos de actividade e geral -----	53
<b>Quadro 3.3:</b> Formato tipo Avillez et al. dos orçamentos de actividade e geral -----	56
<b>Quadro 3.4:</b> Formato de orçamento de substituição -----	69
<b>Quadro 3.5:</b> Formato de orçamento financeiro -----	73
<b>Quadro 3.6:</b> Inventário de recursos e restrições técnicas -----	81
<b>Quadro 3.7:</b> Actividades Potenciais, Coeficientes Técnicos e Margens Brutas -----	82
<b>Quadro 3.8:</b> Plano de exploração provisional para as actividades vegetais -----	83
<b>Quadro 3.9:</b> Retribuições das Actividades para o Factor Trabalho -----	85
<b>Quadro 3.10:</b> Plano de Exploração com Actividades Vegetais e Pecuárias -----	86
<b>Quadro 3.11:</b> Plano de Exploração Óptimo -----	87
<b>Quadro 4.1:</b> Output do Lindo de um problema -----	96
<b>Quadro 4.2:</b> Relatório de sensibilidade do solver do EXEL -----	100
<b>Quadro 4.3:</b> Actividades, coeficientes técnicos e recursos disponíveis para elaboração de um plano de exploração -----	102
<b>Quadros 4.4 A a F:</b> Diversos planos de exploração incluindo	

