

Olhares sobre a Organização e o Funcionamento de um Departamento Curricular de 1º Ciclo – desafios e propostas para aprender a melhorar em conjunto

Isabel Cavas* e Conceição Leal da Costa

Resumo

O estudo que se apresenta foi desenvolvido no âmbito da dissertação de Mestrado em Administração Educacional que desenvolvemos. Teve como curiosidade inicial, conhecer e compreender a organização e o funcionamento do Departamento do 1º Ciclo do Ensino Básico de um colégio privado, centrando-se as atenções nas dimensões sociais, dinâmicas e acções dos respectivos docentes.

Adoptando uma metodologia qualitativa, conjugámos a análise documental, *focus group* e entrevistas semiestruturadas, envolvendo um conjunto de oito participantes.

Das reflexões finais que a triangulação de dados seguida de análise de conteúdo nos permitiram, destacamos a importância do Projecto Educativo enquanto elemento estruturante e orientador da acção dos professores e da escola como um todo organizacional. Manifestando todos os participantes um bom conhecimento da visão, missão e objectivos nele plasmados, percebemos que dele resulta uma partilha de responsabilidades e compreendemos que as funções de cada elemento são bem definidas e assumidas em grupo. Identificamos ainda o importante papel da gestão intermédia, reconhecendo na directora do 1º Ciclo um elemento fundamental na promoção das interacções entre pares e de práticas colaborativas entre eles e com as famílias.

Compreendemos que ainda há um caminho a percorrer, no sentido da cooperação no Departamento e entre Departamentos, pelo que um investimento em formação e desenvolvimento profissional nos pareceram relevantes para um emergente desenvolvimento organizacional. Apontamos necessidades de espaços sociais, onde o trabalho conjunto, a partilha de experiências e as dinâmicas interactivas sejam os alicerces para a construção de projectos comuns e espaços onde todos aprendam.

Palavras-chave: Organização Social; Cultura de Escola; Desenvolvimento e Aprendizagem Institucional.

*Universidade de Évora, Portugal

Email: isabelcavas@gmail.com